LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 SK Bimbingan

UNIVERSITAS GALUH
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020
PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4682/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020
Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251

SURAT TUGAS MEMBIMBING SKRIPSI
Nomor : 2653/34/ST/AK/D/X/2025

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis dengan ini memberi tugas membimbing skripsi kepada :

Nama : **Elin Herlina, S.Pd., M.M.**
sebagai Pembimbing I

Nama : **Toto, S.E., M.M.**
sebagai Pembimbing II

Dalam penulisan/penyusunan skripsi mahasiswa untuk dan atas :

Nama : **DEA YULIA MAHARANI**
NIM : 3402220032
Program Studi : **Manajemen**
Judul Skripsi : **PENGARUH UPSKILLING DAN RESKILLING TERHADAP KESIAPAN KARYAWAN DALAM MENGHADAPI TRANSFORMASI DIGITAL**

Surat tugas ini berlaku sampai dengan skripsi selesai paling lambat 1 (satu) tahun setelah penetapan surat tugas ini.

Demikian agar dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Ciamis, 29 Oktober 2025
Dekan,

Dr. Nurdiana Mulyatini, S.E., M.M.
NIK. 3112770079

Tembusan :
- Yth. Ketua Program Studi yang bersangkutan
- Yth. Mahasiswa yang bersangkutan

Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian

UNIVERSITAS GALUH
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020
PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4682/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020
Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251

Nomor : 3286/34/SP/AK/DI/XII/2025
Lampiran : -
Perihal : Ijin Penelitian Skripsi

Kepada
Yth.
Direksi PERUMDA BPR BKPD PANGANDARAN C.q kepala divisi umum & SDM
di
Tempat

Dengan Hormat,
Berdasarkan Program Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis, dalam rangka menyelesaikan studi mahasiswa diwajibkan untuk menyusun skripsi. Untuk keperluan tersebut kiranya Bapak/Ibu dapat membantu mahasiswa kami dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data. Adapun mahasiswa yang dimaksud adalah:

N a m a	: Dea Yulia Maharani
Nomor Pokok / NIM	: 3402220032
Asal Program Studi	: Manajemen
Tempat Tanggal Lahir	: Ciamis, 5 Juli 2004
Telepon / HP	: 085282355458
Alamat	: Dusun Desa rt 05 rw 01 Desa Cikembulan Kecamatan Sidamulih Kabupaten Pangandaran
Lamanya Penelitian	: Desember 2025 s/d februari 2026
Judul Penelitian	: Pengaruh Upskilling dan Reskilling terhadap Kompetensi Pegawai dalam menghadapi Transformasi Digital (Suatu Studi Pada Pegawai Perumda BPR BKPD Pangandaran)

Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Ciamis, 01 Desember 2025
a.n Dekan,
Wakil Dekan I

Elin Herlina, S.Pd., M.M.
NIK. 5112770081

Lampiran 3 Surat Balasan Ijin Penelitian

PERUMDA BPR
BKPD
PANGANDARAN

Nomor : 171/S-BKPD/12/2025 Pangandaran, 05 Desember 2025

Lampiran : -

Perihal : Izin Penelitian Skripsi

Kepada :

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Galuh

di

Tempat

Menindaklanjuti surat nomor 3286/34/SP/AK/DI/XII/2025 tanggal 1 Desember 2025 perihal Ijin Penelitian Skripsi, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Raden Ria Pria Santika, S. IP.

Jabatan : Direktur

Menerangkan Bahwa :

Nama : Dea Yulia Maharani

NIM : 3402220032

Program Strudi : Manajemen

Telah kami setujui untuk mengadakan penelitian di Perumda BPR BKPD Pangandaran dengan judul penelitian "Pengaruh Upskilling dan Reskilling terhadap Kompetensi Pegawai dalam menghadapi Transformasi Digital (Suatu Studi Pada Pegawai Perumda BPR BKPD Pangandaran".

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Direksi
Perumda BPR BKPD Pangandaran

RADEN RIA PRIA SANTIKA, S. IP.
Direktur

Kantor Pusat :
Jl. Merdeka No. 269 Pangandaran 46396
Tlp. 0265-639092 Fax.0265-631645

Lampiran 4 Angket Kuesioner

SURAT PENGANTAR ANGKET

Kepada Yth,
Pegawai Perumda BPR BKPD Pangandaran
di
Tempat

Assalamu'alaikum Wr Wb

Disampaikan dengan hormat, saya Dea Yulia Maharani Mahasiswa Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Galuh sedang melakukan penelitian dalam rangka penyusunan tugas akhir (skripsi) dengan judul: **"Pengaruh *Upskilling* Dan *Reskilling* Terhadap Kompetensi Pegawai Dalam Menghadapi Transformasi Digital. (Suatu Studi Pada Pegawai Perumda BPR BKPD Pangandaran)".**

Sehubungan dengan hal tersebut, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk berpartisipasi mengisi angket yang saya lampirkan. Jawaban yang diberikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan akademik semata.

Partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/i sangat berharga untuk kelancaran dan keberhasilan penelitian ini. Atas perhatian, bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i dalam mengisi angket ini, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr Wb

Hormat Saya,

Dea Yulia Maharani

A. IDENTITAS RESPONDEN

Nama	:	
Jenis Kelamin	:	☐ Laki-Laki ☐ Perempuan
Usia	:	☐ <20 tahun ☐ 20-30 tahun ☐ 31-40 tahun ☐ > 40 tahun
Pendidikan Terakhir	:	☐ SMA/SMK ☐ DI - DIII ☐ S1 ☐ S2 ☐ Lainnya
Masa Kerja	:	☐ < 1 Tahun ☐ > 3 Tahnu ☐ 1- 3 Tahun

B. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

1. Mohon kuesioner ini di isi oleh Bapak/Ibu/Saudara/i untuk menjawab seluruh pernyataan yang telah disediakan.
2. Isi identitas data diri Bapak/Ibu/Saudara/i sesuai dengan kolom yang tersedia.
3. Pernyataan ini ditujukkan kepada seluruh pegawai Perumda BPR BKPD Pangandaran.
4. Dalam menjawab pernyataan-pernyataan ini tidak ada yang salah, oleh sebab itu, usahakan tidak ada jawaban yang dikosongkan.

Adapun pendapat yang Bapak/Ibu/Saudara/i berikan mempunyai skor atau nilai sebagai berikut:

Sangat Setuju (SS)	: SS
Setuju (S)	: S
Kurang Setuju (KS)	: KS
Tidak Setuju (TS)	: TS
Sangat Tidak Setuju (STS)	: STS

***Upskilling* (X1)**

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
Peningkatan Keterampilan						
1.	Saya merasa keterampilan saya dalam bekerja semakin meningkat setelah mengikuti pelatihan.					
2.	Keterampilan saya semakin relevan dengan perkembangan teknologi perbankan					
Adaptasi Teknologi Baru						
3.	Program *upskilling* yang saya ikuti membantu saya memahami teknologi baru yang digunakan di tempat kerja.					
4.	Pelatihan *upskilling* mempersiapkan saya menghadapi digitalisasi nasabah layanan.					
Pembelajaran Berkelanjutan						
5.	Saya memiliki motivasi lebih kuat untuk mengikuti pelatihan tambahan setelah menerima *upskilling* mengenai Transformasi Digital					
6.	Perumda BKPD mendukung *upskilling* berkelanjutan untuk era digital					
Peningkatan Kompetensi Profesional						
7.	Kompetensi profesional saya menjadi lebih baik setelah mengikuti program *upskilling*.					
8.	Program *upskilling* membuat saya lebih kompeten melayani nasabah digital.					
Kesiapan Menghadapi Perubahan						
9.	Saya merasa lebih siap dan mudah beradaptasi dengan perubahan setelah mengikuti pelatihan.					
10.	*Upskilling* mempersiapkan saya menghadapi transformasi digital di perbankan.					
Inovasi Dalam Pekerjaan						
11.	Keterampilan baru yang saya peroleh mengenai Tranformasi Digital mendorong saya untuk menghasilkan inovasi dalam pekerjaan.					
12.	Peningkatan keterampilan mendorong saya berinovasi dalam layanan digital perbankan					
Peningkatan Produktivitas						

13.	Keterampilan baru dari *upskilling* membantu saya menyelesaikan pekerjaan lebih cepat dan efisien.					
14.	Produktivitas kerja tim meningkat berkat program *upskilling* digital					

***Reskilling* (X2)**

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
Penguasaan Keterampilan Baru						
1.	Saya mampu mempraktikkan keterampilan baru mengenai Transformasi Digital hasil dari kegiatan *reskilling* dalam pekerjaan					
2.	*Reskilling* melatih saya menggunakan sistem perbankan digital yang belum pernah saya kuasai					
Penyesuaian Dengan Peran Baru						
3.	Saya merasa lebih siap menjalankan tanggung jawab baru setelah menerima pelatihan *Reskilling.*					
4.	Saya menyesuaikan diri dengan tugas digital banking berkat program *reskilling*					
Peningkatan Produktivitas						
5.	*Reskilling* dalam digitalisasi membuat saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan lebih cepat dan efisien.					
6.	Program *reskilling* mempercepat proses kerja digital di perbankan.					
Kemampuan Menggunakan Teknologi Baru						
7.	Saya mampu menggunakan teknologi baru yang diperkenalkan dalam pekerjaan dengan baik terutama mengenai Digitalisasi					
8.	Pelatihan *reskilling* membantu saya memahami penggunaan sistem digital terbaru di organisasi					
Penerapan Pengetahuan Baru						
9.	Saya dapat menerapkan pengetahuan baru yang diperoleh dari *Reskilling* dalam pekerjaan sehari-hari.					
10.	Keterampilan ulang membantu saya menerapkan data besar dalam pengambilan keputusan.					
Fleksibilitas Dan Adaptasi						
11.	Program *Reskilling* meningkatkan saya dalam menghadapi perubahan tugas dan tanggung jawab dalam Digitalisasi.					

12.	Saya adaptif terhadap update teknologi BPR berkat program *reskilling*					
Kesiapan Menghadapi Tantangan Baru						
13.	Saya merasa memiliki kesiapan mental dan keterampilan yang cukup dalam menghadapi perkembangan tugas baru terutama dalam Digitalisasi.					
14.	Program *reskilling* meningkatkan kesiapan saya terhadap gangguan teknologi.					

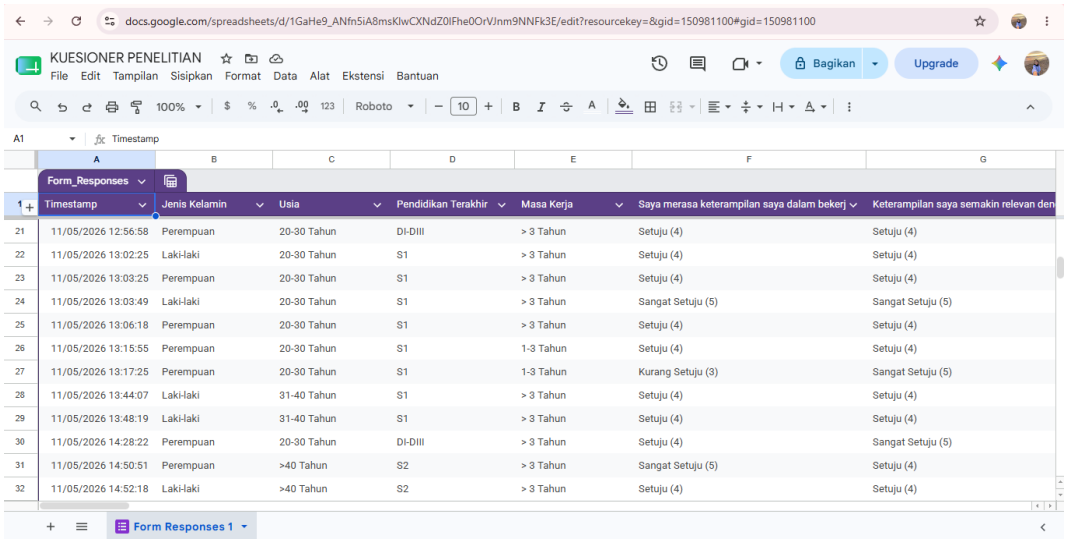
Kompetensi Pegawai (Y)

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
Understanding* (Pemahaman*)						
1.	Saya memahami pentingnya keterampilan baru yang harus dikuasai untuk meningkatkan kinerja untuk menghadapi transformasi digita.					
2.	Saya paham bagaimana digitalisasi mengubah proses kerja di BKPD					
3.	Saya memahami manfaat penggunaan teknologi digital dalam meningkatkan kinerja pekerjaan.					
***Skil* (Kemampuan)**						
4.	Kemampuan Digitalisasi saya dalam menggunakan teknologi terbaru cukup baik untuk mendukung tugas saya.					
5.	Saya mampu mengoperasikan aplikasi digital banking untuk layanan nasabah					
6.	Saya mampu beradaptasi dalam menggunakan teknologi atau sistem digital baru di tempat kerja.					
***Knowledge* (Pengetahuan)**						
7.	Saya terus memperbarui pengetahuan saya agar tetap relevan dengan perkembangan teknologi di tempat kerja.					
8.	Saya menguasai pengetahuan tren transformasi digital di sektor BKPD					
9.	Saya memahami prosedur kerja berbasis digital yang diterapkan di organisasi.					
***Interest* (Minat)**						
10.	Saya antusias untuk mempelajari teknologi atau metode kerja baru dalam Perusahaan.					
11.	Digitalisasi BKPD membuat saya semangat belajar keterampilan digital					
12	Saya memiliki keinginan untuk terus meningkatkan kompetensi digital saya.					
***Attitude* (Sikap)**						

13.	Saya menunjukkan sikap positif terhadap perubahan dan perkembangan teknologi di tempat kerja					
14.	Saya siap berkontribusi pada digitalisasi layanan BKPD					

Lampiran 5 Jawaban Responden pada Google Form

https://forms.gle/uTLFJ6eY9ysb2scn8



docs.google.com/spreadsheets/d/1GaHe9_ANfn5iA8msKlwCXNdZ0lFhe0OrVJnm9NNFk3E/edit?resourcekey=&gid=150981100#gid=150981100

KUESIONER PENELITIAN

File Edit Tampilan Sisipkan Format Data Alat Ekstensi Bantuan

Bagikan Upgrade

A1 Timestamp

Form_Responses

	Timestamp	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Masa Kerja	Saya merasa keterampilan saya dalam bekerj	Keterampilan saya semakin relevan den
21	11/05/2026 12:56:58	Perempuan	20-30 Tahun	DI-DIII	> 3 Tahun	Setuju (4)	Setuju (4)
22	11/05/2026 13:02:25	Laki-laki	20-30 Tahun	S1	> 3 Tahun	Setuju (4)	Setuju (4)
23	11/05/2026 13:03:25	Perempuan	20-30 Tahun	S1	> 3 Tahun	Setuju (4)	Setuju (4)
24	11/05/2026 13:03:49	Laki-laki	20-30 Tahun	S1	> 3 Tahun	Sangat Setuju (5)	Sangat Setuju (5)
25	11/05/2026 13:06:18	Perempuan	20-30 Tahun	S1	> 3 Tahun	Setuju (4)	Setuju (4)
26	11/05/2026 13:15:55	Perempuan	20-30 Tahun	S1	1-3 Tahun	Setuju (4)	Setuju (4)
27	11/05/2026 13:17:25	Perempuan	20-30 Tahun	S1	1-3 Tahun	Kurang Setuju (3)	Sangat Setuju (5)
28	11/05/2026 13:44:07	Laki-laki	31-40 Tahun	S1	> 3 Tahun	Setuju (4)	Setuju (4)
29	11/05/2026 13:48:19	Laki-laki	31-40 Tahun	S1	> 3 Tahun	Setuju (4)	Setuju (4)
30	11/05/2026 14:28:22	Perempuan	20-30 Tahun	DI-DIII	> 3 Tahun	Setuju (4)	Sangat Setuju (5)
31	11/05/2026 14:50:51	Perempuan	>40 Tahun	S2	> 3 Tahun	Sangat Setuju (5)	Setuju (4)
32	11/05/2026 14:52:18	Laki-laki	>40 Tahun	S2	> 3 Tahun	Setuju (4)	Setuju (4)

Form Responses 1

Lampiran 6 Jawaban Responden

Variabel Upskilling

No	Jawaban Kuesioner *Upskilling*														Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	3	4	58
2	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	60
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
5	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	56
6	4	4	5	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	53
7	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	68
8	4	4	5	3	3	4	5	4	3	4	4	3	4	4	54
9	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	3	56
10	4	3	4	5	3	4	3	4	3	5	5	4	5	4	56
11	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4	5	3	4	4	57
12	4	5	4	4	3	3	3	5	4	3	4	5	5	4	56
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
14	4	5	4	4	3	4	4	3	4	4	5	4	4	4	56
15	4	5	3	4	4	4	5	3	2	3	5	4	4	5	55
16	4	5	5	5	5	3	3	4	3	3	3	4	3	3	53
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
18	4	5	5	2	4	4	5	4	4	3	3	2	3	4	52
19	3	2	2	4	5	5	2	4	3	3	5	5	3	3	49
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	57
21	4	4	4	4	5	4	3	4	5	4	5	4	4	4	58
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	53
23	5	5	5	4	5	4	5	3	5	5	4	4	4	3	61
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
25	4	4	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	3	55
26	3	5	4	3	4	5	4	4	5	4	3	4	4	5	57
27	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	61
28	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	52
29	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	58
30	5	4	4	5	4	3	4	5	4	3	5	4	3	3	56
31	4	4	3	3	2	4	2	3	4	5	3	2	4	5	48
32	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	61
33	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	65
34	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	66

35	4	5	5	5	4	3	4	5	4	4	3	4	4	5	59
36	4	5	5	4	4	3	4	3	4	3	4	4	5	3	55
37	4	4	5	4	5	5	4	5	3	4	4	4	5	5	61
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
40	4	4	5	3	3	2	4	5	5	4	2	4	4	5	54
41	4	5	5	4	2	3	5	5	4	4	4	5	5	5	60
42	4	4	4	5	3	4	5	4	4	4	3	5	5	4	58
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
44	4	5	5	4	4	3	4	4	4	5	5	4	5	5	61
45	4	3	3	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	61
46	5	5	4	4	5	4	3	3	3	5	3	4	4	4	56
47	5	4	4	3	3	4	3	4	5	4	5	4	3	4	55
48	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	56
49	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	54
50	4	5	4	3	3	3	3	4	5	5	4	4	4	4	55
51	4	4	3	3	4	5	4	5	3	4	4	4	3	5	55
52	4	4	3	5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	53
53	5	5	5	4	5	3	5	5	4	5	5	3	4	3	61
54	4	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4	54
55	4	4	4	3	3	4	3	4	5	4	5	4	4	4	55
56	3	4	5	5	5	3	4	4	5	4	3	4	4	4	57
57	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	51
58	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	60
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	57
Total	243	250	245	239	231	232	237	247	237	243	240	236	238	240	3358

Variabel *Reskilling*

No	Jawaban Kuesioner *Reskilling*														total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	3	3	4	3	3	51
6	4	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	54
7	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	66
8	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	59
9	3	4	4	5	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	53
10	3	3	4	3	5	4	4	5	3	3	5	5	4	4	55
11	5	5	5	4	4	4	3	3	3	5	4	3	4	4	56
12	4	3	3	4	5	3	3	4	3	3	4	4	3	5	51
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
14	5	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	54
15	4	4	4	5	5	2	3	4	3	4	3	4	3	4	52
16	4	4	4	4	5	4	3	4	4	3	5	2	4	3	53
17	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58
18	3	2	3	4	3	4	3	5	3	2	4	3	3	2	44
19	2	5	3	3	2	4	4	3	2	5	3	3	2	4	45
20	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	59
21	5	4	3	3	4	4	5	5	4	4	3	4	5	5	58
22	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	53
23	5	4	4	4	5	4	4	3	5	4	4	5	5	4	60
24	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	53
25	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	57
26	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	63
27	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	61
28	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	53
29	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
30	4	5	4	4	2	3	4	4	5	2	4	4	5	4	54
31	5	3	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	4	59
32	5	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	5	5	5	63
33	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	65
34	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	64
35	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	50
36	5	4	4	3	5	3	4	4	3	5	3	3	4	4	54

37	4	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	5	4	5	60
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
40	4	4	2	2	3	5	5	4	4	4	5	4	4	4	54
41	4	5	2	2	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	55
42	4	5	3	3	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	58
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
44	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	63
45	4	5	3	5	3	4	4	5	5	4	4	5	5	4	60
46	5	5	5	4	4	5	4	4	3	3	3	3	3	4	55
47	5	4	4	4	5	4	4	5	3	3	3	4	3	4	55
48	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	52
49	4	4	4	4	3	4	4	4	3	5	5	4	4	4	56
50	4	5	4	5	5	4	3	5	5	4	4	4	4	3	59
51	4	4	2	4	3	4	3	3	4	5	4	3	4	3	50
52	5	4	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	4	3	57
53	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	3	5	66
54	4	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	4	5	5	59
55	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	56
56	4	4	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	58
57	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	50
58	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	59
59	4	4	4	5	4	3	5	4	3	3	4	4	4	4	55
total	247	249	228	242	241	236	243	242	229	233	238	234	233	239	3334

Variabel Kompetensi Pegawai

No	Jawaban Kuesioner Kompetensi Pegawai														Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	61
2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	58
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	3	4	5	4	62
6	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	55
7	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	62
8	4	4	5	4	4	5	3	4	5	3	4	3	4	4	56
9	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	5	4	4	4	52
10	5	4	3	4	4	4	5	3	3	4	5	4	4	3	55
11	4	3	5	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	54
12	5	4	5	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	50
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
14	5	5	3	4	4	4	4	4	5	4	3	5	4	4	58
15	4	5	3	2	5	3	4	2	4	3	3	4	4	4	50
16	3	2	4	3	4	5	3	5	5	3	4	5	5	4	55
17	3	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	57
18	5	4	3	4	3	3	5	2	3	5	3	2	3	2	47
19	2	4	5	4	3	2	3	4	5	4	3	3	5	3	50
20	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
21	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	3	3	4	5	60
22	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	55
23	5	5	5	4	3	5	4	4	5	5	4	4	4	4	61
24	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	55
25	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	62
26	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58
27	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	58
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	54
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
30	5	4	3	4	5	4	3	5	1	1	4	4	4	1	48
31	5	4	4	4	5	3	4	5	4	4	5	2	3	5	57
32	5	5	5	4	4	4	4	3	5	5	5	4	4	5	62
33	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	64
34	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	61
35	5	4	5	5	3	3	5	3	4	5	5	5	4	5	61
36	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	5	4	4	3	52
37	4	5	4	5	5	4	4	3	4	5	4	5	4	5	61
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56

39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
40	4	4	5	4	4	4	5	4	5	3	2	3	5	5	57
41	5	5	5	4	4	4	5	5	4	3	3	5	5	4	61
42	4	4	5	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	58
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
44	4	4	5	5	4	4	4	5	3	3	4	5	4	3	57
45	5	4	3	4	3	3	4	4	4	5	5	4	5	5	58
46	5	4	4	5	4	5	4	4	5	3	3	3	5	4	58
47	5	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	5	5	55
48	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	55
49	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	59
50	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	5	4	53
51	4	2	4	5	3	4	3	4	4	2	3	4	4	4	50
52	5	5	4	4	4	5	3	4	4	5	4	3	3	4	57
53	5	5	3	5	5	5	4	5	3	5	5	4	5	5	64
54	4	4	4	5	3	4	3	4	5	4	3	5	4	4	56
55	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	55
56	4	4	3	5	4	4	4	3	4	5	5	3	4	4	56
57	4	3	4	3	4	3	3	2	4	2	3	4	4	3	46
58	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	58
59	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	66
total	254	239	245	241	236	238	237	231	238	233	235	234	251	241	3353

Lampiran 7 Perhitungan SPSS

Hasil Pengolahan Data SPSS Variabel *Upskilling* (X1) Terhadap Kompetensi Pegawai (Y)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.672[a]	.451	.442	3.378

a. Predictors: (Constant), upskilling

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	14.191	6.239		2.275	.027
	upskilling	.749	.109	.672	6.852	.000

a. Dependent Variable: kompetensi pegawai

ANOVA[a]

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	535.780	1	535.780	46.946	.000[b]
	Residual	650.525	57	11.413		
	Total	1186.305	58			

a. Dependent Variable: kompetensi pegawai

b. Predictors: (Constant), upskilling

Hasil Pengolahan Data SPSS Variabel *Reskilling* (X2) Terhadap Kompetensi Pegawai (Y)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.691[a]	.477	.469	3.297

a. Predictors: (Constant), reskillling

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	20.142	5.098		3.951	<.001
	reskillling	.649	.090	.691	7.222	<.001

a. Dependent Variable: kompetensi pegawai

ANOVA[a]

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	566.856	1	566.856	52.160	<.000[b]
	Residual	619.449	57	10.868		
	Total	1186.305	58			

a. Dependent Variable: kompetensi pegawai

b. Predictors: (Constant), reskillling

Hasil Pengolahan Data SPSS Variabel *Upskilling* (X1) dan *Reskilling* (X2) Terhadap Kompetensi Pegawai (Y)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.732[a]	.535	.520	3.134

a. Predictors: (Constant), reskillling , upskilling

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	11.422	5.852		1.952	.056
	upskilling	.398	.150	.357	2.659	.010
	reskillling	.403	.126	.429	3.199	.002

a. Dependent Variable: kompetensi pegawai

ANOVA[a]

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	636.291	2	318.145	32.392	<.001[b]
	Residual	550.014	56	9.822		
	Total	1186.305	58			

a. Dependent Variable: kompetensi pegawai

b. Predictors: (Constant), reskillling , upskilling

Lampiran 8 Distribusi T Tabel

Titik Presentase Distribusi t

Pr / df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327

Lampiran 9 Distribusi Tabel F

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78

Lampiran 10 Foto di Lokasi Penelitian







Lampiran 11 Daftar Riwayat Hidup

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama	:	Dea Yulia Maharani
NIM	:	3402220032
Tempat, Tanggal Lahir	:	Ciamis, 5 Juli 2004
Agama	:	Islam
Alamat	:	Dusun Desa, Desa Cikembulan, Kecamatan Sidamulih, Kabupaten Pangandaran.
Jenis Kelamin	:	Perempuan
Alamat Email	:	maharanideayulia@gmail.com
Nomor Telpon	:	085282355458
Riwata Pendidikan	:	1. TK Kemuning 2009-2010
		2. SD Negeri 1 Cikembulan 2010-2016
		3. SMP Negeri 1 Pangandaran 2016-2019
		4. SMA Negeri 1 Pangandaran 2019-2022
		5. Universitas Galuh Ciamis 2022-2026