

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Waktu dan Biaya Proyek Perumahan Subsidi Delinsa Citra Sukarame 3 Blok F di Kota Banjar Dengan Metode *Earned Alue Management (EVM)*” dengan baik.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan tugas akademik pada Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Galuh Ciamis. Dalam penyusunan penelitian ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat berbagai keterbatasan, baik dari segi pengetahuan, pengalaman, maupun kemampuan dalam penyusunan karya ilmiah.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis telah banyak menerima bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa yang akan datang.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya, serta dapat menjadi referensi dalam pengembangan ilmu pengetahuan di bidang manajemen konstruksi.

Banjar, Agustus 2026

**Penulis**

## DAFTAR ISI

|                                                       |      |
|-------------------------------------------------------|------|
| LEMBAR PENGESAHAN .....                               | ii   |
| ABSTRAK .....                                         | iii  |
| KATA PENGATAR .....                                   | iv   |
| DAFTAR ISI .....                                      | v    |
| DAFTAR TABEL .....                                    | vii  |
| DAFTAR GAMBAR .....                                   | viii |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                              |      |
| 1.1 Latar Belakang .....                              | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                             | 5    |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                           | 5    |
| 1.4 Kerangka Pemikiran .....                          | 5    |
| 1.5 Batasan Masalah .....                             | 8    |
| 1.6 Manfaat Penelitian .....                          | 8    |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>                        |      |
| 2.1 Konsep Dasar Proyek .....                         | 9    |
| 2.2 Manajemen Proyek .....                            | 12   |
| 2.3 Tahapan -tahapan dalam Manajemen Proyek .....     | 16   |
| 2.4 <i>Network Planning</i> .....                     | 20   |
| 2.5 Waktu dan Biaya .....                             | 21   |
| 2.6 Metode <i>Earned Value Management (EVM)</i> ..... | 31   |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>                  |      |
| 3.1 Waktu dan Lokasi Penelitian .....                 | 35   |
| 3.2 Metode Penelitian .....                           | 35   |
| 3.3 Tahapan Penelitian .....                          | 36   |
| 3.4 Analisis Data .....                               | 37   |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>         |      |
| 4.1 Hasil Penelitian .....                            | 38   |
| 4.1.1 Data Proyek dan Rencana Anggaran Biaya .....    | 38   |

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.1.2 Perhitungan <i>Planned Value</i> (PV) .....                                 | 39 |
| 4.1.3 Perhitungan <i>Earned Value</i> (EV) .....                                  | 41 |
| 4.1.4 Perhitungan <i>Schedule Variance</i> (SV) dan <i>Cost Varian</i> (CV) ..... | 42 |
| 4.1.5 Analisis Indeks Performansi .....                                           | 44 |
| 4.1.6 Perhitungan <i>Planned Value</i> (PV) .....                                 | 39 |
| 4.1.7 Analisis Estimasi Waktu dan Biaya .....                                     | 48 |
| 4.2 Pembahasan .....                                                              | 52 |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>                                                   |    |
| 4.1 Simpulan.....                                                                 | 59 |
| 2.2 Saran .....                                                                   | 60 |
| DAFTAR PUSTAKA                                                                    |    |
| LAMPIRAN                                                                          |    |

## DAFTAR TABEL

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1 Data Durasi dan Cost Proyek .....                               | 31 |
| Tabel 3.1 Operasional Variabel .....                                      | 34 |
| Tabel 4.1 Hasil Informasi Umum Proyek .....                               | 39 |
| Tabel 4.2 Hasil Perhitungan Planned Value (PV) .....                      | 40 |
| Tabel 4.3 Hasil Perhitungan Earned Value (EV) .....                       | 42 |
| Tabel 4.4 Hasil Actual Cost (AC) .....                                    | 43 |
| Tabel 4.5 Hasil Perhitungan Analisis <i>Schedule Variance (SV)</i> .....  | 44 |
| Tabel 4.6 Hasil Perhitungan Analisis <i>Cost Varians (CV)</i> .....       | 45 |
| Tabel 4.7 Hasil Perhitungan <i>Schedule Performance Index (SPI)</i> ..... | 46 |
| Tabel 4.8 Hasil Perhitungan <i>Cost Performance Index (CPI)</i> .....     | 47 |
| Tabel 4.9 Hasil Perhitungan <i>Estimate at Completion (EAC)</i> .....     | 48 |
| Tabel 4.10 Hasil Perhitungan Estimasi Waktu Penyelesaian                  |    |
| Proyek <i>Estimate to Complete (ETC)</i> .....                            | 50 |
| Tabel 4.11 Rekap Perhitungan Kinerja Waktu dan Biaya Menggunakan          |    |
| Metode EVM .....                                                          | 54 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1.1 Skema Kerangka Pemikiran .....                                                    | 7  |
| Gambar 2.1 Hubungan <i>Triple Constrain</i> .....                                            | 13 |
| Gambar 2.2 Titik Normal TPD dan TDT .....                                                    | 26 |
| Gambar 2.3 Grafik Indikasi Menurunnya Produktivitas Karena<br>Kerja Lembur .....             | 27 |
| Gambar 2.4 Grafik Hubungan Waktu-Biaya Normal dan Dipersingkat<br>Untuk Satu Kkegiatan ..... | 29 |
| Gamabr 2.5 <i>Network</i> Diagram Kegiatan Proyek .....                                      | 31 |
| Gambar 3.1 Diagram Alur Penelitian .....                                                     | 36 |
| Gambar 4.1 Grafik Hubungan antara Waktu dengan Biaya (Kurva S) .....                         | 52 |