

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 : SK Bimbingan



UNIVERSITAS GALUH FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020
PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4662/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020
Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251

SURAT TUGAS MEMBIMBING SKRIPSI

Nomor : 2542/34/ST/AK/D/X/2025

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis dengan ini memberi tugas membimbing skripsi kepada :

Nama : **Hj. Renny Sri Purwanti, S.Pd., M.M.**
sebagai Pembimbing I

Nama : **Ruli Moechamad Chaerudin, S.E, M.M.**
sebagai Pembimbing II

Dalam penulisan/penyusunan skripsi mahasiswa untuk dan atas :

Nama : **ISEU HARISAH**
NIM : 3402220012

Program Studi : **Manajemen**

Judul Skripsi : **PENGARUH TRANSFORMASI DIGITAL DAN KETERLIBATAN
PEGAWAI TERHADAP KINERJA PEGAWAI (Studi Pada Pegawai Dinas
Pendidikan Kabupaten Ciamis)**

Surat tugas ini berlaku sampai dengan skripsi selesai paling lambat 1 (satu) tahun setelah penetapan surat tugas ini.

Demikian agar dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Ciamis, 27 Oktober 2025
Dekan,

Dr. Nurdiana Mulyatini, S.E., M.M.
NIK. 3112770079

Tembusan :

- Yth. Ketua Program Studi yang bersangkutan
- Yth. Mahasiswa yang bersangkutan

Lampiran 2 : Surat Ijin Penelitian



UNIVERSITAS GALUH FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020
PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4682/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020
Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251

Nomor : 2910/34/SP/AK/D/XI/2025
Lampiran : -
Perihal : Ijin Penelitian Skripsi

05 November 2025

Kepada
Yth.
Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis
di
Tempat

Dengan Hormat,
Berdasarkan Program Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis, dalam rangka menyelesaikan studi mahasiswa diwajibkan untuk menyusun skripsi. Untuk keperluan tersebut kiranya Bapak/Ibu dapat membantu mahasiswa kami dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data pada Perusahaan/Dinas/Instansi yang Bapak/Ibu Pimpin. Adapun mahasiswa yang dimaksud adalah :

N a m a : Iseu Harisah
Nomor Pokok / NIM : 3402220012
Asal Program Studi : Manajemen
Tempat Tanggal Lahir : Ciamis, 29 Januari 2004
Telepon / HP : 081901688286
Alamat : Dusun Colendra, Desa Sindangsari, RT 22 RW 08, Kec. Cikoneng, Kab. Ciamis
Lamanya Penelitian : November 2025 s/d Januari 2026
Judul Penelitian : Pengaruh Transformasi Digital Dan Keterlibatan Pegawai Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Pada Pegawai Dinas Pendidikan Ciamis)

Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Ciamis, 05 November 2025

a.n Dekan,
Wakil Dekan I

Elin Herlina, S.Pd., M.M.
NIK. 312770081

Lampiran 3 : Surat Balasan Penelitian



PEMERINTAH KABUPATEN CIAMIS
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

Jl. Tentara Pelajar No. 09 Kel. Ciamis Ciamis 46211
Telp. (0265) 771101 e-mail: kesbangpolciamis@gmail.com

Nomor : 000.9.2/1233-Bakesbangpol.01 Ciamis, 07 November 2025
1ryy80i : Biasa
Lampiran : -
Perihal : Surat Keterangan Pra Penelitian

Yth. **Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis**
di-

T E M P A T

- I Memperhatikan : Surat dari Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis Nomor: 2910/34/SP/AK/DI/XI/2025 Tanggal 05 November 2025 Perihal Permohonan Surat Keterangan Pra Penelitian .
- II Mengingat : 1 Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2018 Tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian;
2 Peraturan Daerah Kabupaten Ciamis Nomor 13 tahun 2008 Tentang Urusan Pemerintah yang Menjadi Kewenangan Pemerintah Kabupaten Ciamis;
3 Peraturan Daerah Kabupaten Ciamis Nomor 08 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah.

**MAKA SETELAH KAMI MENGADAKAN WAWANCARA LANGSUNG
DENGAN YANG BERSANGKUTAN PADA PRINSIPNYA KAMI TIDAK BERKEBERATAN
DAN BERSAMA INI KAMI HADAPKAN :**

Nama : **ISEU HARISAH**
NIM : **3402220012**
Pekerjaan : Mahasiswa/i
Alamat : Universitas Galuh Ciamis
Jln. R.E. Martadinata No. 150
Maksud : Melaksanakan Pra Penelitian
Lokasi : **Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis**
Lamanya : 07 November s.d 07 Desember 2025
Judul : **" PENGARUH TRANSFORMASI DIGITAL DAN KETERLIBATAN PEGAWAI TERHADAP KINERJA PEGAWAI "**

Penanggung Jawab : **ELIN HERLINA, S.Pd., M.M**

KETENTUAN-KETENTUAN YANG PERLU DITAATI :

- Memperhatikan masalah ketertiban umum dan keamanan;
 - Tidak menyimpang dari ketentuan-ketentuan, sesuai prosedur/rencana yang ditetapkan;
 - Yang bersangkutan terlebih dahulu melapor kepada Kepala Wilayah/Instansi yang dikunjungi;
 - Setelah selesai melaksanakan kegiatan agar melaporkan hasilnya kepada Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Ciamis;
 - Surat ini akan dicabut dan dinyatakan tidak berlaku lagi apabila kegiatan tersebut menyimpang dari ketentuan yang berlaku.
- Demikian untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di Ciamis
Pada tanggal 07 November 2025
KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA DAN
POLITIK KABUPATEN CIAMIS



Dr. R. YADI TISYADI, SE., M.Si

Pembina Tk. I, IV/b
NIP. 19680410 200112 1 003

Tembusan :

- Yth. : 1 Bupati Ciamis;
2 Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Jawa Barat;
3 Asisten Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat Setda Kabupaten Ciamis;
4 Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Ciamis;
5 Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis;
6 Yang bersangkutan.



PEMERINTAH KABUPATEN CIAMIS
DINAS PENDIDIKAN

Jalan R. A.A Kusumahsubrata No. 03 Tlp. 0265 773709

SURAT IJIN KEPALA DINAS PENDIDIKAN KABUPATEN CIAMIS

Nomor : 000.9.2/ 3744 -Disdik.1/2025

Tentang
Penelitian di Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis

- I Memperhatikan : Surat Kesbangpol Ciamis Nomor : 000.9.2/1233-Bakesbangpol.01
Tanggal 7 November 2025 Perihal Surat Keterangan Pra Penelitian.
- II Mengingat : 1. Peraturan Daerah Kabupaten Ciamis Nomor 13 tahun 2008 Tentang
Urusan Pemerintah yang menjadi Kewenangan Pemerintah
Kabupaten Ciamis;
2. Peraturan Daerah Kabupaten Ciamis Nomor 08 Tahun 2016 Tentang
Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah.

Memberi Ijin :

Kepada :

N a m a : **ISEU HARISAH**
Pekerjaan : Mahasiswa/i
Maksud : Melaksanakan Pra Penelitian
Lokasi : Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis
Waktu Penelitian : 07 November s.d. 07 Desember 2025
Judul Penelitian : **"PENGARUH TRANSFORMASI DIGITAL DAN KETERLIBATAN
PEGAWAI TERHADAP KINERJA PEGAWAI"**

Dengan Catatan :

1. Penelitian ini tidak untuk dipublikasikan tetapi sebagai bahan Laporan Akhir;
2. Tidak mengganggu aktifitas pegawai;
3. Menyampaikan laporan secara tertulis kepada kami setelah selesai kegiatan.

Demikian untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kepala Dinas Pendidikan
Kabupaten Ciamis



Dr. Erwan Darmawan, S.STP., M.Si
Pembina Utama Muda, IV/c
NIP. 197809221997111001

Lampiran 4 : Surat Angket Pra Survey

SURAT PENGANTAR KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth.
Bapak/Ibu/Saudara/i
Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis
di
Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dalam rangka penyusunan skripsi untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana (SI) pada program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis, saya bermaksud melakukan penelitian kepada pegawai Dinas Pendidikan Ciamis. Adapun judul skripsi saya yaitu "Pengaruh Transformasi Digital dan Keterlibatan Pegawai Terhadap Kinerja Pegawai".

Bersama ini, saya mohon kepada Bapak/Ibu/Saudara/i untuk berpartisipasi dalam memberikan jawaban atas pernyataan kuesioner penelitian ini. Adapun identitas dan jawaban Bapak/Ibu/Saudara/i akan saya jamin kerahasiaannya. Besar harapan saya agar Bapak/Ibu/Saudara/i untuk memberikan jawaban yang sebenarnya. Atas bantuan dan kesediaanya meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner ini saya ucapkan terima kasih.

Wa'alaikumsalam Wr. Wb.

Hormat saya,



Iseu Harisah

KUESIONER PENELITIAN

Pengaruh Transformasi Digital dan Keterlibatan Pegawai Terhadap Kinerja Pegawai

(Studi Pada Kantor Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis)

Identitas Diri

Beri tanda centang (☒) yang menjadi jawaban pilihan Bapak/Ibu.

Nama (boleh tidak diisi) :

Jabatan (boleh tidak diisi) :

Lama bekerja di organisasi sekarang :bln/thn

Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki ☐ Perempuan

Umur : ☐ <20 tahun ☐ 40-50 tahun

☐ 20-30 tahun ☐ <50 tahun

☐ 30-40 tahun

Pendidikan Terakhir : ☐ SMA ☐ S1

☐ SMK ☐ S2

☐ D1

Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Bapak/ibu sebagai responden dalam penelitian ini, dimohon untuk membaca pernyataan-pernyataan yang ada dengan cermat kemudian jawablah dengan sungguh-sungguh sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

2. Beri tanda centang (☒) yang menjadi jawaban pilihan Bapak/Ibu di salah satu kolom yang

a. SS : Apabila merasa Sangat Sesuai dengan pernyataan tersebut

b. S : Apabila merasa Sangat dengan pernyataan tersebut

c. KS:Apabila merasa Kurang Sesuai dengan pernyataan tersebut

d. TS : Apabila merasa Tidak Sesuai dengan pernyataan tersebut

e. STS . Apabila merasa Sangat Tidak Sesuai dengan pernyataan tersebut

Lampiran 5 : Peraturan Menteri PANRB RI No. 6 Tahun 2022 Tentang Pengelolaan Kinerja Pegawai Aparatur Sipil Negara



SALINAN

PERATURAN MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA
DAN REFORMASI BIROKRASI REPUBLIK INDONESIA
NOMOR 6 TAHUN 2022
TENTANG
PENGELOLAAN KINERJA PEGAWAI APARATUR SIPIL NEGARA

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA
DAN REFORMASI BIROKRASI REPUBLIK INDONESIA,

Menimbang : bahwa untuk melaksanakan ketentuan Pasal 36 Peraturan Pemerintah Nomor 49 Tahun 2018 tentang Manajemen Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja dan ketentuan Pasal 61 ayat (1) Peraturan Pemerintah Nomor 30 Tahun 2019 tentang Penilaian Kinerja Pegawai Negeri Sipil, perlu menetapkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi tentang Pengelolaan Kinerja Pegawai Aparatur Sipil Negara;

Mengingat : 1. Pasal 17 ayat (3) Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945;
2. Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2008 tentang Kementerian Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 166, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4916);
3. Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 6, Tambahan Lembaran Negara Republik

Pasal 9

- (1) Rencana hasil kerja Pegawai sebagaimana dimaksud dalam Pasal 7 ayat (3) huruf a angka 1 merupakan *outcome*, *outcome* antara, *output*, dan/atau layanan yang akan dihasilkan Pegawai.
- (2) Ukuran keberhasilan/indikator kinerja individu dan target atas rencana hasil kerja Pegawai sebagaimana dimaksud pada ayat (1) meliputi aspek:
 - a. kuantitas;
 - b. kualitas;
 - c. waktu atau kecepatan penyelesaian hasil kerja; dan/atau
 - d. biaya.
- (3) Ukuran keberhasilan/indikator kinerja individu dan target atas rencana hasil kerja Pegawai sebagaimana dimaksud pada ayat (2) dapat dinyatakan dengan pendekatan kualitatif atau kuantitatif.

Lampiran 6 : Daftar Pegawai Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis

DAFTAR PEGAWAI LINGKUP DINAS PENDIDIKAN KABUPATEN CIAMIS TAHUN 2025						
NO.	NAMA	NIP	LOKASI	STATUS AIN	JABATAN	PENDIDIKAN TERAKHIR
1	DR. ERWAN DARMAWAN, S.STP, M.Si	1978052 1997111001	IV/b	PNS	Kepala Dinas	S-1 Bidang Ilmu Sosial
2	MUHAMMAD AHMAD ZAFULL, S.Pd, M.Pd	198003291980011001	IV/a	PNS	Sekretaris Dinas	S-2 Magister Manajemen Pendidikan
3	DEA YUDHA KARENSA, S.Sos, M.M	19780701 200801 1 001	IV/a	PNS	Kepala Bidang Pembinaan PAUD dan PNF	S-2 Manajemen Pemerintahan Daerah
4	DIET GINAIAR, S.E., M.M	19830324 201101 1 001	III/d	PNS	Kepala Bidang Pembinaan SD	S-2 BIDANG MANAJEMEN
5	ABIS GUNANTO, M.Pd.Si	197804112000031001	IV/b	PNS	Kepala Bidang Pembinaan SMP	S-2 Pendidikan Matematika
6	HINAN LAZUARIE, S.Pd, M.Pd	198005202011011001	III/d	PNS	Kepala Bidang Pembinaan Kejuruan	S-2 Pendidikan Olah Raga
7	NANA TARYANA, S.Ip, M.Si	19720807 199003 1 006	IV/a	PNS	Kepala Seksi Kefembagaan Sarana dan Prasarana PAUD dan PNF	S-2 Administrasi Negara
8	ATIK SUGARTIS, S.Si	19750512 200804 2 005	III/d	PNS	Kepala Seksi Pustaka Diklat dan Pengembangan Karakter Pendidikan PAUD dan PNF	S-1 Administrasi Negara
9	BENO KASTOMI, S.Pd, M.Pd	19880822 201101 1 002	III/d	PNS	Kepala Seksi Kefembagaan dan sarana prasarana SD	S-2 Administrasi Pendidikan Olahraga
10	ELV MUYANINGSIH, S.Pd	19841118 200901 2 010	III/d	PNS	Kepala Seksi Pustaka Diklat dan Pengembangan Karakter SD	S-1/3-IV Pendidikan PGSD
11	ADE TATANG RIJANA, S.Ip	19721214 200803 1 001	III/c	PNS	Kepala Seksi Kefembagaan dan Sarana Prasarana SMP	S-1 Administrasi Negara
12	TATA HIDAYAT, S.Ik, MM	197910062005011007	III/c	PNS	Kepala Seksi Pustaka Diklat dan Pengembangan Karakter SMP	Sarjana Hukum
13	DICKY ARDIYANA NUGRAHA, S.Pd	198604042011011002	III/d	PNS	Kepala Seksi Pendidikan dan Tenaga Pendidikan AUD dan PNF	S-1 Olah Raga & Kesehatan
14	RUMI JULIANTO, S.Pd	19800702 201101 1 001	III/d	PNS	Kepala Seksi Pendidikan dan Tenaga Pendidikan Dasar	S-1/3-IV Olah Raga & Kesehatan
15	IWID, S.Sos., M.M	19720512 199001 1 001	IV/a	PNS	Kepala Sub Bagian Umum/Kepagawatan	S-2 Magister Manajemen
16	DR. LILY ABRIYILLAH ROZAK, S.Pd., MM	197802252008011003	IV/a	PNS	Widyaiswara Muda Seksi Kurikulum dan Penilaian SMP Diklat	S-2 BIDANG MANAJEMEN
17	HTI UTAMI NOR UTARI, S.Ip, MM	199003272015032001	III/d	PNS	Analisis Kejuruan Pustak dan Daerah Abdi Muda	S-2 Magister Manajemen
18	YAYAN SOPHANS, P.UMM	197701222009011001	III/d	PNS	Pemerintah Abdi Muda	S-2 Magister Manajemen
19	TINA WANTI, S.Ip	19921017 202203 2 010	III/a	PNS	Analisis Sumber Daya Manusia Aparatur	S-1 Administrasi Negara
20	DEDI KURNIAH, ST	19771111 201409 1 002	III/b	PNS	Pengelola Kejurangan	S-1 Teknis, Industri, Teknologi Komputer
21	AGUS FUYUSARA, S.Kom	19780313 201408 1 001	III/a	PNS	Inspektur	S-1 Komputer Teknik Informatika
22	NAUHA	19781213 200212 1 005	III/a	PNS	Pengadministrasian Sarana dan Prasarana Sub Bagian Umum dan Kejurangan Diklat	SIKTA KEJURUAN
23	ENDOK, TATI	19830708 201409 2 003	III/c	PNS	Pengadministrasian Prasarana	SIKTA KEJURUAN
24	KAAN MULYANA	19820213 201409 1 001	III/c	PNS	Pengadministrasian Kejurangan	SIKTA UMMUM
25	SANDI BEKANDANI, S.Ip	19860314 202121 1 017	IX	PPPK	Analisis Sumber Daya Manusia Aparatur Abdi Pertama	S-1 Ilmu Pemerintahan
26	H. ASEP MAMAM	19760202 199003 1 002	III/c	PNS	Pengadministrasian Kejurangan Sub Bagian Kejurangan Diklat	SIKTA UMMUM
27	DEDE SRI YUNARTI, SAK	19760616 201409 2 002	III/a	PNS	Pengadministrasian Kejurangan	S-1 Ekonomi Akuntansi
28	YAYAT HIDAYAT, S.Kom	19800524 202121 1 010	IX	PPPK	Pemerintah Komputer Abdi Pertama pa Sub Bagian Kejurangan dan Sekretariat Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis	S-1 Komputer Informatika
29	MIGA SUKMA, S.Sk.	19771008202412005	IX	PPPK	Abdi Pertama Analis Fasilitasi dan Pengembangan dan Teknologi	S-1 Akutansi
30	AYU ANDINI, S.Ip	19860221 202012 2 011	III/b	PNS	Analisis Kefembagaan	S-1 Administrasi Negara
31	MAULANA OKTOPRIANA, ST	19891022 202121 1 014	III/a	PNS	Pemerintah Komputer Abdi Pertama	S-1 Teknik
32	ASIP SOLIHARDEN RUSDI, S.Kom	198010062021211016	IX	PPPK	Pemerintah Komputer Abdi Pertama	S-1 Komputer Informatika
33	BEN HELIANI, S.Pd	19820101 201408 2 001	III/c	PNS	Analisis Pengembangan Pendidikan Anak Usia Dini Seksi Kurikulum dan Penilaian Pendidikan AUD dan Pendidikan Non Formal Diklat	S-1/3-IV Pendidikan Luar Sekolah
34	ELIS NURHAYATI, SAK	19780207 201409 2 001	III/c	PNS	Pengadministrasian Sarana dan Prasarana	S-1 Akutansi
35	DEDE LUTHI ZAMZAMY, ST	19800307 202121 1006	IX	PPPK	Pemerintah Komputer Abdi Pertama pada seksi penero diklat dan pengembangan karakter PAUD dan PNF di Bidang Pembinaan PAUD dan PNF Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis	S-1 Komputer Teknik Informatika
36	MUHAMMAD RUBILLUS DWIP, SM	19970803 202421 1 002	IX	PPPK	Analisis Sumber Daya Manusia Aparatur Abdi Pertama Bidang Pembinaan Anak Usia Dini dan Pendidikan Non Formal	S-1 Manajemen
37	GUMILAR DWI PUTRA, ST	19901208 202121 1 021	IX	PPPK	Pemerintah Komputer Abdi Pertama pada seksi kefembagaan dan sarana prasarana sekolah dasar di Bidang Pembinaan SD Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis	S-1 Teknik
38	DANI MARDIANA	19811019 201409 1 001	III/c	PNS	Pengadministrasian Kependidikan Seksi Kurikulum dan Penilaian SD Diklat	SIKTA KEJURUAN
39	DUDUNG	19601023 198003 1 002	III/b	PNS	Pengelola Kependidikan, Seksi Pustaka Diklat dan Pengembangan Karakter SD pada Bidang Pembinaan SD	SIKTA UMMUM
40	DEDE MULYANA, A.M	19840204 200901 1 004	III/d	PNS	Pengadministrasian Kependidikan Seksi Kurikulum dan Penilaian SD Diklat	S-1 PGSD
41	BINYAMIN, S.Sos	19780608 202421 1 001	IX	PPPK	Analisis Sumber Daya Manusia Aparatur Abdi Pertama Seksi Kefembagaan dan Sarana Prasarana SD	S-1
42	KAVAH BOKAYAH	19710703 199305 2 003	III/b	PNS	Pengelola Kependidikan, Seksi Pustaka Diklat dan Pengembangan Karakter SMP pada Bidang Pembinaan SMP	SIKTA KEJURUAN
43	HERMAWANTO, S.Ip	19781012 202121 1 007	IX	PPPK	Analisis Sumber Daya Manusia Aparatur Abdi Pertama pada seksi penero diklat dan pengembangan karakter SMP di bidang Pembinaan SMP Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis	S-1 Administrasi Negara
44	MUNGGAR BUDI NUGRAHA, S.Ip	19780118 201001 1 004	III/a	PNS	Pengadministrasian Sarana dan Prasarana, Seksi Kefembagaan Sarana dan Prasarana SMP pada Bidang Pembinaan SMP	S-1 Ilmu Pemerintahan
45	AHDI SURYADI	19680521 198812 1 001	III/d	PNS	Pengadministrasian Sarana dan Prasarana, Seksi Kefembagaan Sarana Prasarana SMP pada Bidang Pembinaan SMP	SIKTA UMMUM
46	MUHAMMAD MUNIN SOBRIEN, S.Ip	19912121 202203 1 006	III/a	PNS	Analisis Asat Daerah	S-1 Ilmu Pemerintahan
47	HENDRA GUMILAK, S.Kom	19780423 201408 1 001	III/a	PNS	Pengadministrasian PTK DKKDAS	S-1 Komputer Informatika
48	IRM IRRAHIM	19820109 201409 1 001	III/c	PNS	Pengadministrasian Pendidikan dan Tenaga Kependidikan Seksi Pendidikan dan Tenaga Kependidikan PAUD dan Pendidikan Non Formal Diklat	SIKTA UMMUM
49	AGUS RACHMAN, S.AP	19780801 201408 1 001	III/a	PNS	Pengadministrasian Pendidikan dan Tenaga Kependidikan Seksi Pendidikan dan Tenaga Kependidikan PAUD dan Pendidikan Non Formal Diklat	S-1 Akutansi
50	DENI KUSDIANA	19711126 200812 1 002	III/c	PNS	Pengadministrasian Pendidikan dan Tenaga Kependidikan Seksi Pendidikan dan Tenaga Kependidikan PAUD dan Pendidikan Non Formal Diklat	SIKTA UMMUM
51	HABIBI MAHBUBILLAH, S.Kom	19905030 202203 1 007	III/a	PNS	Analisis Data dan Informasi Pendidikan dan Tenaga Kependidikan	S-1 Komputer Informatika

Lampiran 7 : Dokumen Kuesioner

Surat Pengantar Kuesioner

SURAT PENGANTAR KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth.
Bapak/Ibu/Saudara/i
Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis
di
Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dalam rangka penyusunan Tugas Akhir Skripsi untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana (S1) pada program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis, saya memohon kesediaan Bapak/ibu meluangkan waktu untuk dapat mengisi kuesioner yang saya sediakan. Adapun judul skripsi saya yaitu **"Pengaruh Transformasi Digital dan Keterlibatan Pegawai Terhadap Kinerja Pegawai (Studi pada Pegawai Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis)"**.

Saya membutuhkan sejumlah data yang saya peroleh melalui penyebaran kuesioner ini. Saya mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini dengan memberikan jawaban yang jujur, terbuka, dan apa adanya. Semua jawaban dan identitas Bapak/Ibu akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk kepentingan penelitian ini.

Atas segala perhatian, bantuan, dan kesediaan Bapak/Ibu dalam meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini saya ucapkan terimakasih dan semoga Bapak/Ibu diberikan kesehatan, keberkahan, serta selalu dalam perlindungan Allah SWT.

Wa'alaikumsalam Wr. Wb.

Hormat saya,

Iseu Harisah

Identitas Responden

KUESIONER PENELITIAN

Pengaruh Transformasi Digital dan Keterlibatan Pegawai Terhadap Kinerja Pegawai

(Studi Pada Kantor Dinas Pendidikan Kabupaten Ciamis)

Beri tanda ceklis (☒) sesuai dengan jawaban yang dipilih.

1. Jenis Kelamin : (☐) Laki-laki (☐) Perempuan
2. Usia : (☐) 20-30 tahun (☐) 31-40 tahun
(☐) 41-50 tahun (☐) > 50 tahun
3. Pendidikan Terakhir : (☐) SMA/SMK (☐) D1
(☐) D2 (☐) D3
(☐) D4 (☐) S1
(☐) S2 (☐) S3
4. Lama Bekerja : (☐) < 1 tahun (☐) 1-5 tahun
(☐) 6-10 tahun (☐) > 10 tahun

Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Bapak/ibu sebagai responden dalam penelitian ini, dimohon untuk membaca pernyataan-pernyataan yang ada dengan cermat kemudian jawablah dengan sungguh-sungguh sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
2. Beri tanda ceklis (☒) yang menjadi jawaban pilihan Bapak/Ibu di salah satu kolom yang tersedia dengan kriteria:
 - a. SS : Apabila merasa **Sangat Sesuai** dengan pernyataan tersebut
 - b. S : Apabila merasa **Sesuai** dengan pernyataan tersebut
 - c. CS : Apabila merasa **Cukup Sesuai** dengan pernyataan tersebut
 - d. TS : Apabila merasa **Tidak Sesuai** dengan pernyataan tersebut
 - e. STS : Apabila merasa **Sangat Tidak Sesuai** dengan pernyataan tersebut

Pernyataan Kuesioner

1. Transformasi Digital

NO	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
Sumber Daya (<i>Resources</i>)						
1	Pegawai memiliki fasilitas dan peralatan kerja yang mendukung penerapan teknologi digital.					
2	Pegawai menggunakan peralatan digital yang mempermudah penyelesaian tugas pekerjaan.					
3	Pegawai memiliki kemampuan yang cukup dalam menggunakan teknologi digital.					
4	Pegawai mampu beradaptasi dengan penggunaan teknologi digital yang baru.					
Sistem Informasi (<i>Information System</i>)						
5	Pegawai menggunakan sistem informasi untuk mempercepat proses kerja dan pengambilan keputusan.					
6	Pegawai memanfaatkan sistem informasi untuk mengakses dan mengelola data pekerjaan dengan mudah.					
7	Pegawai memanfaatkan sistem informasi secara optimal dalam pekerjaan.					
Budaya dan Struktur Organisasi (<i>Culture & Organizational Structure</i>)						
8	Pegawai memiliki sikap terbuka terhadap perubahan berbasis teknologi digital.					
9	Pegawai bekerja dalam organisasi yang mendukung penerapan teknologi digital dalam pekerjaan.					
10	Pegawai bekerja dalam lingkungan yang mendorong pemanfaatan teknologi digital dalam penyelesaian tugas.					

2. Keterlibatan Pegawai

NO	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
Dedikasi (<i>Dedication</i>)						
1	Pegawai merasa bangga menjadi bagian dari instansi tempat bekerja.					
2	Pegawai merasa pekerjaannya memiliki makna penting.					
3	Pegawai merasa pekerjaannya bermanfaat bagi organisasi.					
4	Pegawai memiliki komitmen yang tinggi dalam menyelesaikan pekerjaan dengan baik.					
Semangat (<i>Vigor</i>)						
5	Pegawai berusaha menyelesaikan pekerjaan meskipun menghadapi kesulitan					
6	Pegawai bersemangat dalam menjalankan pekerjaan sehari-hari					
7	Pegawai memiliki energi yang cukup dalam menyelesaikan pekerjaan					
Penghayatan (<i>Absorption</i>)						
8	Pegawai merasa waktu berlalu dengan cepat saat bekerja karena menikmati pekerjaannya.					
9	Pegawai dapat berkonsentrasi penuh saat menyelesaikan pekerjaan.					
10	Pegawai merasa pekerjaannya mampu menyita perhatian secara penuh.					

3. Kinerja Pegawai

NO	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
Kualitas						
1	Pegawai menyelesaikan tugas dengan hasil kerja yang rapi dan teratur					
2	Pegawai mampu mengatasi masalah yang muncul dalam pekerjaan dengan cepat dan tepat.					
3	Pegawai memberikan pelayanan publik yang cepat, tepat, dan memuaskan.					
Kuantitas						
4	Pegawai mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target yang ditetapkan.					
5	Pegawai menghasilkan pekerjaan selalu memenuhi standar kuantitas yang diharapkan.					
Waktu						
6	Pegawai menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan tenggat waktu yang ditentukan.					
7	Pegawai selalu hadir tepat waktu sesuai dengan jadwal kerja yang ditetapkan.					
Biaya						
8	Pegawai mampu menggunakan anggaran biaya yang tersedia secara efisien.					
9	Pegawai bekerja disiplin dan bertanggung jawab dalam penggunaan biaya.					
10	Pegawai selalu mematuhi anggaran biaya yang telah ditetapkan untuk setiap tugas.					

Lampiran 8 : Rekapitulasi Jawaban Kuesioner

1. Transformasi Digital

Responden	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	JUMLAH
1	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	45
2	3	4	4	4	3	5	3	5	3	4	38
3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	48
4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	46
5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	46
6	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	24
7	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	47
8	3	5	4	5	4	5	5	4	4	4	43
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
10	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	28
11	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	48
12	4	3	3	3	3	2	3	4	3	3	31
13	4	2	3	3	4	2	3	3	2	3	29
14	4	5	4	3	4	4	3	4	4	4	39
15	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	48
16	4	3	3	2	4	4	3	4	4	2	33
17	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	47
18	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	46
19	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	46
20	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	32
21	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	40
22	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	48
23	5	4	3	3	4	4	4	3	4	4	38
24	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	47
25	4	5	5	3	5	4	5	4	4	3	42
26	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	48
27	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	48
28	4	5	3	4	4	3	5	3	5	3	39
29	2	4	3	3	2	2	3	2	3	3	27
30	4	3	5	4	4	5	4	5	4	4	42
31	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	46
32	3	4	3	5	4	4	5	4	3	4	39
33	5	4	5	3	5	5	4	3	4	4	42
34	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	48

35	3	5	4	3	4	5	3	3	5	5	40
36	4	5	4	5	5	5	3	4	5	4	44
37	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	48
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	49
39	3	4	2	2	3	3	3	3	3	3	29
40	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	47
41	3	3	3	3	2	3	4	4	4	3	32
42	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	48
43	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	49
44	3	2	2	3	3	4	3	3	3	3	29
45	3	3	2	4	3	2	2	3	2	3	27
46	3	3	3	2	3	4	3	4	4	2	31
47	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	48
48	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	47
49	4	5	5	4	4	3	5	3	5	4	42
50	4	3	4	5	3	4	3	4	4	4	38
51	4	5	4	4	5	4	3	4	3	5	41
Jumlah	212	213	206	207	209	215	209	209	213	204	2097

5	105	125	105	105	100	135	120	100	120	85
4	72	56	60	60	76	52	40	68	60	80
3	33	24	33	36	27	18	45	39	27	33
2	2	8	8	6	6	10	4	2	6	6
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jumlah	212	213	206	207	209	215	209	209	213	204

2. Keterlibatan Pegawai

Responden	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	JUMLAH
1	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	46
2	4	4	3	3	4	4	3	4	3	5	37
3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49
4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	47
5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	47
6	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	31
7	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	47
8	4	3	3	4	3	3	5	4	3	4	36
9	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	46
10	4	3	2	2	4	3	2	2	3	2	27

11	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	48
12	2	3	3	4	3	2	2	3	3	2	27
13	3	4	3	4	3	3	3	4	4	2	33
14	4	4	3	3	4	5	3	5	5	3	39
15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
16	3	4	4	2	4	4	2	3	3	4	33
17	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	49
18	4	5	5	5	5	5	4	5	5	3	46
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	49
20	2	3	2	3	4	4	3	4	4	4	33
21	3	4	4	4	5	4	4	3	4	4	39
22	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	45
23	4	3	4	3	5	5	5	4	3	4	40
24	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	48
25	4	4	5	5	4	5	3	5	3	5	43
26	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	46
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
28	4	5	4	3	5	4	4	5	3	4	41
29	3	4	3	3	4	3	3	3	2	5	33
30	5	5	3	4	5	4	4	4	3	5	42
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
32	5	3	4	4	3	5	4	5	3	4	40
33	5	5	4	4	3	4	4	3	5	4	41
34	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	47
35	5	3	5	5	3	3	4	4	3	4	39
36	4	4	4	5	3	3	3	3	5	3	37
37	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	47
38	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	47
39	3	2	2	4	4	3	3	4	3	3	31
40	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	48
41	3	3	4	2	4	4	3	3	2	3	31
42	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	47
43	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	48
44	4	2	4	3	3	4	3	4	3	3	33
45	3	4	3	4	2	3	4	3	2	4	32
46	2	2	3	3	3	4	2	3	3	3	28
47	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	46
48	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	48
49	4	4	3	3	4	4	4	5	5	4	40
50	5	3	4	5	4	4	5	3	4	4	41

27	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	32
28	5	4	5	3	3	4	4	4	3	5	41
29	3	4	3	3	4	3	4	3	2	4	38
30	4	3	3	5	4	4	4	4	4	4	41
31	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	42
32	3	3	4	5	3	3	4	4	5	5	41
33	4	3	5	3	4	3	3	4	4	4	45
34	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	50
35	4	4	5	4	5	5	3	3	4	5	36
36	4	4	3	4	3	5	4	5	3	4	39
37	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	34
38	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	50
39	2	4	2	4	2	4	2	3	4	4	36
40	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	40
41	2	3	4	4	2	2	3	3	2	2	41
42	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	36
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	48
44	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	32
45	2	4	3	3	4	2	3	3	2	3	42
46	2	2	3	4	4	2	2	4	2	3	37
47	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	48
48	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	43
49	5	4	5	3	4	5	4	3	3	5	35
50	5	4	4	4	3	3	4	5	5	3	45
51	4	4	3	4	4	4	5	3	4	4	46
Jumlah	198	204	204	203	199	205	199	201	202	206	2066

5	85	75	90	75	65	95	65	80	95	85
4	68	96	72	84	92	72	96	68	64	84
3	33	27	36	42	36	30	30	51	33	33
2	12	6	6	2	6	8	8	2	10	4
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jumlah	198	204	204	203	199	205	199	201	202	206

Lampiran 9 : Tabel Karakteristik Responden

Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	Frekuensi	Persentase (%)
Laki - Laki	39	76
Perempuan	12	24
Jumlah	51	100

Karakteristik Berdasarkan Usia

Usia	Frekuensi	Persentase (%)
20 - 30 Tahun	9	18
31 - 40 Tahun	22	43
41 – 50 Tahun	18	29
≥50 Tahun	5	10
Jumlah	51	100

Karakteristik Berdasarkan Pendidikan

Pendidikan	Frekuensi	Persentase (%)
SMA/SLTA	10	20
D1/D2/D3	1	2
S1	28	54
S2	11	22
S3	1	2
Jumlah	51	100

Karakteristik Berdasarkan Lama Bekerja

Lama Kerja	Frekuensi	Persentase (%)
< 1 Tahun	3	6
1 – 5 Tahun	24	47
6 – 10 Tahun	13	25
>10 Tahun	11	22
Jumlah	51	100

Lampiran 10 : Tabel Distribusi T

Titik Persentase Distribusi t (df = 41 – 80)

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

Lampiran 11 : Tabel Distribusi F

Tabel Uji F

$\alpha = 0,05$ $df_2=(n-k-1)$	$df_1=(k-1)$							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	161.44 ₈	199.500	215.70 ₇	224.583	230.162	233.98 ₆	236.768	238.883
2	18.513	19.000	19.164	19.247	19.296	19.330	19.353	19.371
3	10.128	9.552	9.277	9.117	9.013	8.941	8.887	8.845
4	7.709	6.944	6.591	6.388	6.256	6.163	6.094	6.041
5	6.608	5.786	5.409	5.192	5.050	4.950	4.876	4.818
6	5.987	5.143	4.757	4.534	4.387	4.284	4.207	4.147
7	5.591	4.737	4.347	4.120	3.972	3.866	3.787	3.726
8	5.318	4.459	4.066	3.838	3.687	3.581	3.500	3.438
9	5.117	4.256	3.863	3.633	3.482	3.374	3.293	3.230
10	4.965	4.103	3.708	3.478	3.326	3.217	3.135	3.072
11	4.844	3.982	3.587	3.357	3.204	3.095	3.012	2.948
12	4.747	3.885	3.490	3.259	3.106	2.996	2.913	2.849
13	4.667	3.806	3.411	3.179	3.025	2.915	2.832	2.767
14	4.600	3.739	3.344	3.112	2.958	2.848	2.764	2.699
15	4.543	3.682	3.287	3.056	2.901	2.790	2.707	2.641
16	4.494	3.634	3.239	3.007	2.852	2.741	2.657	2.591
17	4.451	3.592	3.197	2.965	2.810	2.699	2.614	2.548
18	4.414	3.555	3.160	2.928	2.773	2.661	2.577	2.510
19	4.381	3.522	3.127	2.895	2.740	2.628	2.544	2.477
20	4.351	3.493	3.098	2.866	2.711	2.599	2.514	2.447
21	4.325	3.467	3.072	2.840	2.685	2.573	2.488	2.420
22	4.301	3.443	3.049	2.817	2.661	2.549	2.464	2.397
23	4.279	3.422	3.028	2.796	2.640	2.528	2.442	2.375
24	4.260	3.403	3.009	2.776	2.621	2.508	2.423	2.355
25	4.242	3.385	2.991	2.759	2.603	2.490	2.405	2.337
26	4.225	3.369	2.975	2.743	2.587	2.474	2.388	2.321
27	4.210	3.354	2.960	2.728	2.572	2.459	2.373	2.305
28	4.196	3.340	2.947	2.714	2.558	2.445	2.359	2.291
29	4.183	3.328	2.934	2.701	2.545	2.432	2.346	2.278
30	4.171	3.316	2.922	2.690	2.534	2.421	2.334	2.266
31	4.160	3.305	2.911	2.679	2.523	2.409	2.323	2.255
32	4.149	3.295	2.901	2.668	2.512	2.399	2.313	2.244
33	4.139	3.285	2.892	2.659	2.503	2.389	2.303	2.235
34	4.130	3.276	2.883	2.650	2.494	2.380	2.294	2.225
35	4.121	3.267	2.874	2.641	2.485	2.372	2.285	2.217
36	4.113	3.259	2.866	2.634	2.477	2.364	2.277	2.209
37	4.105	3.252	2.859	2.626	2.470	2.356	2.270	2.201
38	4.098	3.245	2.852	2.619	2.463	2.349	2.262	2.194
39	4.091	3.238	2.845	2.612	2.456	2.342	2.255	2.187
40	4.085	3.232	2.839	2.606	2.449	2.336	2.249	2.180
41	4.079	3.226	2.833	2.600	2.443	2.330	2.243	2.174
42	4.073	3.220	2.827	2.594	2.438	2.324	2.237	2.168
43	4.067	3.214	2.822	2.589	2.432	2.318	2.232	2.163
44	4.062	3.209	2.816	2.584	2.427	2.313	2.226	2.157
45	4.057	3.204	2.812	2.579	2.422	2.308	2.221	2.152
46	4.052	3.200	2.807	2.574	2.417	2.304	2.216	2.147
47	4.047	3.195	2.802	2.570	2.413	2.299	2.212	2.143
48	4.043	3.191	2.798	2.565	2.409	2.295	2.207	2.138
49	4.038	3.187	2.794	2.561	2.404	2.290	2.203	2.134
50	4.034	3.183	2.790	2.557	2.400	2.286	2.199	2.130
51	4.030	3.179	2.786	2.553	2.397	2.283	2.195	2.126

Lampiran 12 : Hasil SPSS

Hasil perhitungan SPSS Transformasi Digital Terhadap Kinerja Pegawai

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.501 ^a	.251	.236	4.940

a. Predictors: (Constant), Transformasi Digital

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	401.080	1	401.080	16.437	<,001 ^b
	Residual	1195.665	49	24.401		
	Total	1596.745	50			

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. Predictors: (Constant), Transformasi Digital

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	24.907	3.910		6.370	<,001
	Transformasi Digital	.379	.094	.501	4.054	<,001

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Hasil perhitungan SPSS Keterlibatan Pegawai Terhadap Kinerja Pegawai

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.494 ^a	.244	.229	4.962

a. Predictors: (Constant), Keterlibatan Pegawai

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	390.130	1	390.130	15.843	<,001 ^b
	Residual	1206.615	49	24.625		
	Total	1596.745	50			

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. Predictors: (Constant), Keterlibatan Pegawai

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	23.891	4.233		5.644	<,001
	Keterlibatan Pegawai	.402	.101	.494	3.980	<,001

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Hasil perhitungan SPSS Transformasi Digital Dan Keterlibatan Pegawai Terhadap Kinerja Pegawai

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.507 ^a	.257	.226	4.971

a. Predictors: (Constant), Keterlibatan Pegawai, Transformasi Pegawai

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	410.860	2	205.430	8.315	<,001 ^b
	Residual	1185.885	48	24.706		
	Total	1596.745	50			

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. Predictors: (Constant), Keterlibatan Pegawai, Transformasi Digital

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	23.913	4.240		5.640	<,001
	Transformasi Digital	.232	.253	.306	.916	.364
	Keterlibatan Pegawai	.171	.272	.210	.629	.532

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Lampiran 13 : Dokumentasi



Lampiran 14 : Daftar Riwayat Hidup

ISEU HARISAH

☎ 081901688286

✉ iseuharisah@gmail.com



DATA PRIBADI

Nama	: Iseu Harisah
Tempat Tanggal Lahir	: Ciamis, 29 Januari 2004
Jenis Kelamin	: Perempuan
Alamat	: Dsn. Colendra, Desa Sindangsari, RT 22 RW 08, Kec. Cikoneng, Kab. Ciamis
NIM	: 3402220012
Prodi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi

PENDIDIKAN

SDN 1 SINDANGSARI
SMPN 2 CIAMIS
SMAN 2 CIAMIS
UNIVERSITAS GALUH