LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 : SK Bimbingan

UNIVERSITAS GALUH
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020
PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4682/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020
Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251

SURAT TUGAS MEMBIMBING SKRIPSI
Nomor : 2674/34/ST/AK/D/X/2025

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis dengan ini memberi tugas membimbing skripsi kepada :

Nama : **Hj. Renny Sri Purwanti, S.Pd., M.M.**
sebagai Pembimbing I

Nama : **M. Zaki Rahman, S.Ag., M.Ag., M.M.**
sebagai Pembimbing II

Dalam penulisan/penyusunan skripsi mahasiswa untuk dan atas :

Nama : **LINA HALIMATUS SADIAH**
NIM : 3402220114
Program Studi : **Manajemen**
Judul Skripsi : **PENGARUH DIGITAL LEADERSHIP DAN KOMPETENSI DIGITAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI PADA BJB KCP LANGENSARI)**

Surat tugas ini berlaku sampai dengan skripsi selesai paling lambat 1 (satu) tahun setelah penetapan surat tugas ini.

Demikian agar dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Ciamis, 29 Oktober 2025
Dekan,

Dr. Nurdiana Mulyatini, S.E., M.M.
NIK. 3112770079

Tembusan :
- Yth. Ketua Program Studi yang bersangkutan
- Yth. Mahasiswa yang bersangkutan

Lampiran 2 : Surat Ijin Penelitian

UNIVERSITAS GALUH
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020
PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4682/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020
Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251

Nomor : 3238/34/SP/AK/DI/XI/2025
Lampiran : -
Perihal : Ijin Penelitian Skripsi

Kepada
Yth.
Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Banjar
di
Tempat

Dengan Hormat,
Berdasarkan Program Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis, dalam rangka menyelesaikan studi mahasiswa diwajibkan untuk menyusun skripsi. Untuk keperluan tersebut kiranya Bapak/Ibu dapat membantu mahasiswa kami dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data. Adapun mahasiswa yang dimaksud adalah:

N a m a	: Lina Halimatus Sadiah
Nomor Pokok / NIM	: 3402220114
Asal Program Studi	: Manajemen
Tempat Tanggal Lahir	: Banjar, 30 September 2003
Telepon / HP	: 085885596429
Alamat	: Dusun Sukanegara, RT. 05/ RW. 01, Desa Waringinsari, Kec. Langensari, Kota Banjar
Lamanya Penelitian	: 3 bulan
Judul Penelitian	: Pengaruh Digital Leadership dan Kompetensi Digital Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Banjar

Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Ciamis, 25 November 2025
a.n Dekan,
Wakil Dekan I

Elin Herlina, S.Pd., M.M.
NIK. 3112770081

UNIVERSITAS GALUH
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020
PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4682/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020
Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251

Nomor : 514/34/SP/AK/D/V/2026
Lampiran : -
Perihal : Perpanjangan Ijin Penelitian Skripsi

Kepada Yth.
Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik (Kesbangpol) Kota Banjar
di
Tempat

Dengan Hormat,
Menindaklanjuti surat dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik (Kesbangpol) Kota Banjar nomor T/000.9/2061/SKP-Kesbangpol/2025 tanggal 28 November 2025 perihal Ijin Perpanjangan Waktu Penelitian Skripsi, maka menerangkan bahwa:

N a m a	: Lina Halimatus Sadiah
Nomor Pokok / NIM	: 3402220114
Asal Program Studi	: Manajemen
Tempat Tanggal Lahir	: Banjar, 30 September 2003
Telepon / HP	: 085885596429
Alamat	: Dusun Sukanegara RT 05/RW 01, Desa Waringinsari, Kec. Langensari, Kota Banjar
Lamanya Penelitian	: Mei 2026 s/d Juli 2026
Judul Penelitian	: Pengaruh Digital Leadership dan Kompetensi Digital Terhadap Kinerja Pegawai

Sehubungan dengan ini kami sangat mengharapkan kiranya Bapak/Ibu dapat memberikan rekomendasi izin perpanjangan penelitian sehingga penelitian yang dimaksud dapat berjalan sebagaimana mestinya dan selesai tepat pada waktunya.

Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Ciamis, 12 Mei 2026
Dekan,

Dr. Nurdiana Mulyatini, S.E.,M.M.
NIK. 3112770.079

Lampiran 3 : Surat Balasan Penelitian

PEMERINTAH KOTA BANJAR
DINAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA
Jln. Siliwangi No. 19 A, Karangpanimbal, Purwaharja, Kota Banjar, Jawa Barat
Telp. (0265) 7549845 Website : https://diskominfo.banjarkota.go.id/
E-mail : kominfo@banjarkota.go.id 46332

Banjar, 03 Desember 2025

Nomor : B/800.1/1349/DISKOMINFO/2025
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Konfirmasi Ijin Penelitian Skripsi Mahasiswi

Yth. Dekan Universitas Galuh Fakultas Ekonomi

di
Ciamis

Menindaklanjuti Surat dari Universitas Galuh Fakultas Ekonomi Nomor: 3238/34/SP/AK/DI/XI/2025 tanggal 25 November 2025 perihal Permohonan Izin Penelitian Skripsi.

Berkenaan dengan hal tersebut, kami menerima permohonan Izin Penelitian Skripsi atas nama :

Nama	:	Lina Halimatus Sadiah
Nomor Pokok	:	3402220114
Jurusan	:	Manajemen
Semester	:	VII (Tujuh)
Alamat	:	Dusun Sukanegara RT 05/RW01 Desa Waringin Kecamatan Langensari Kota Banjar
Judul Skripsi	:	Pengaruruh Digital Leadership dan Kompetensi Digital terhadap Kinerja Pegawai Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Banjar.
Waktu	:	08 Desember 2025 s/d 08 Februari 2025

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatiannya Kami ucapkan terima kasih.

Ditandatangani secara elektronik oleh:
KEPALA DINAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA

ASEP MULYANA, S.E., M.M.
PEMBINA Tk.I

*Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan **sertifikat elektronik** yang diterbitkan **BSrE**.*
Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dan terdaftar di https://e-office.banjarkota.go.id, dengan kode: YJY2NTNHN

PEMERINTAH KOTA BANJAR
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK
Jalan Gerilya Komplek Perkantoran Pamongkoran Kota Banjar 46311
Telp (0265) 7486026 E-mail : badankesbangpolbanjar@gmailcom

SURAT KETERANGAN PENELITIAN
Nomor : T/000.9/562/KESBANG/2026

Dasar	:	Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 3 Tahun 2018 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian
Menimbang	:	Surat dari : Universitas Galuh Ciamis Fakultas Ekonomi Nomor : 514/34/SP/AK/D/V/2025 Tanggal : 12 Mei 2026 Hal : Perpanjangan Ijin Penelitian Skripsi
Nama	:	**LINA HALIMATUS SADIAH**
NIM	:	3402220114
Alamat	:	Dusun Sukanegara RT 005 RW 001 Desa Waringinsari, Kecamatan Langensari Kota Banjar
Pekerjaan	:	Mahasiswi
No. Telepon	:	+62 85885596429
Judul Penelitian	:	Pengaruh Digital Leadership dan Kompetensi Digital terhadap Kinerja Pegawai (suatu Studi pada Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Banjar)
Bidang Penelitian	:	Manajemen Sumber Daya Manusia
Lokasi Penelitian	:	Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Banjar
Waktu Penelitian	:	18 Mei - 18 Juli 2026
Status Penelitian	:	Perpanjangan

Banjar, 18 Mei 2026
Kepala Badan Kesatuan Bangsa
dan Politik Kota Banjar,

WAWAN SETIAWAN, S.H.,M.SI
Pembina Tingkat I, IV/b
NIP. 197011052003121007

**ketentuan penelitian dihalaman belakang dan tembusan*

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

Lampiran 4 : Dokumen Kuesioner

Surat Pengantar Kuesioner

SURAT PENGANTAR KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth.
Bapak/Ibu/Saudara/i responden
Di tempat

Assalamualaikum Wr.Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa dalam rangka pengumpulan data penelitian dalam penyusunan tugas akhir (skripsi) guna memenuhi syarat menyelesaikan studi program S1 Manajemen di Universitas Galuh, Saya:

Nama	: Lina Halimatus Sadiah
Nim	: 3402220114
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi
Judul Penelitian	: Pengaruh Digital Leadership dan Kompetensi Digital Terhadap Kinerja Pegawai

Berkenaan dengan itu, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi beberapa daftar pernyataan dalam kuesioner ini. Kesediaan Bapa/Ibu/Saudara/i merupakan bantuan yang sangat berarti bagi saya. Demi kepentingan penelitian, Semua indentitas responden akan dijaga dengan baik. Sebelum mengisi kuesioner, mohon dibaca petunjuk pengisiannya. Besar harapan saya agar Bapa/Ibu/Saudara/i untuk memberikan jawaban yang sebenarnya. Atas ketersediaan waktu dan bantuannya, saya ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Hormat saya,

Lina Halimatus Sadiah

Identitas Responden

KUESIONER PENELITIAN

Pengaruh Digital Leadership dan Kompetensi Digital Terhadap Kinerja Pegawai

(Studi Pada Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Banjar)

Identitas Responden:

Usia	: ☐ 20 – 30	☐ 31 – 40	
	☐ 41-50	☐>50	
Jenis Kelamin	: ☐ Laki-laki	☐ Perempuan	
Tingkat Pendidikan	: ☐ SMA	☐ SMK	☐ D3
	☐ S1	☐ S2	☐ S3
Lama Bekerja	: ☐ <1 Tahun	☐ 1– 5 Tahun	
	☐ 6 – 10 Tahun	☐>10 Tahun	

Petunjuk Pengisian:

1. Bapak/Ibu sebagai responden dalam penelitian ini, dimohon untuk membaca pernyataan-pernyataan yang ada dan cermat kemudian jawablah setiap pernyataan sesuai dengan pendapat Bapa/Ibu dengan sungguh-sungguh dan sejujur-jujurnya sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Perlu diketahui bahwa jawaban dari kuesioner ini tidak berhubungan dengan benar atau salah. Dengan berikan satu pilihan terhadap setiap pernyataan lalu berilah tanda ceklis (✔)
2. Berikut disajikan dengan 5 kriteria

STS (Sangat Tidak Setuju) = Skor 1
TS (Tidak Setuju) = Skor 2
N (Netral) = Skor 3
S (Setuju) = Skor 4
SS (Sangat Setuju) = Skor 5

Pernyataan Kuesioner

1. Digital Leadership

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
Perilaku Digital						
1.	Pimpinan mampu mengikuti perkembangan teknologi terbaru yang berkaitan dengan pekerjaan di Diskominfo.					
2.	Pimpinan menunjukkan perilaku adaptif terhadap perubahan teknologi digital dalam lingkungan kerja.					
3.	Pimpinan memberikan contoh dalam pemanfaatan teknologi digital pada pelaksanaan pekerjaan sehari-hari.					
Keterampilan Tansformasi Digital						
4.	Pimpinan memiliki kemampuan dalam mengarahkan proses transformasi dilingkungan kerja.					
5.	Pimpinan mampu mendorong pegawai untuk memanfaatkan teknologi digital guna meningkatkan kualitas pelayanan publik.					
6.	Pimpinan mampu mengintegrasikan teknologi digital dalam proses kerja organisasi.					
Sikap terhadap Proses Digitalisasi						
7.	Pimpinan menunjukkan sikap terbuka dan positif terhadap penerapan sistem digital dalam pelaksanaan pekerjaan.					
8.	Pimpinan mendukung penggunaan teknologi digital dalam penyelesaian pekerjaan.					
Kompetensi Digital						
9.	Pimpinan memiliki kemampuan teknis yang memadai dalam memahami teknologi informasi yang digunakan di Diskominfo.					
10.	Pimpinan mampu mengatasi permasalahan yang berkaitan dengan penggunaan teknologi digital dalam pelaksanaan pekerjaan.					

2. Kompetensi Digital

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
Akses (*access*)						
1.	Pegawai mampu mengakses data, informasi, dan dokumen digital yang diperlukan untuk mendukung pelaksanaan pekerjaan.					
2.	Pegawai mampu mengakses aplikasi dan perangkat digital yang digunakan dilingkungan kerja secara optimal tanpa mengalami kendala.					
Menggunakan (*use*)						
3.	Pegawai memiliki kemampuan dalam mengoperasikan aplikasi digital dan sistem layanan publik sesuai dengan kebutuhan pekerjaan.					
4.	Pegawai mampu menggunakan perangkat digital, aplikasi perkantoran dan sistem informasi secara efektif dalam pelaksanaan pekerjaan.					
Pembuat Aplikasi (*create aplication*)						
5.	Pegawai memiliki kemampuan membuat aplikasi sederhana untuk mendukung pelaksanaan pekerjaan.					
6.	Pegawai mampu memberikan kontribusi dalam pengembangan atau perbaikan aplikasi kerja melalui pemberian saran dan masukan teknis.					
Pembuatan (*create*)						
7.	Pegawai mampu menyusun laporan pekerjaan dengan memanfaatkan perangkat digital.					
8.	Pegawai mampu membuat dokumen atau konten digital yang diperlukan dalam mendukung pelaksanaan pekerjaan dengan baik.					
Komunikasi *(Communicate)*						
9.	Pegawai mampu menyampaikan informasi melalui media digital secara jelas, tepat, dan mudah dipahami oleh rekan kerja.					
10.	Pegawai mampu menjalin kerja sama dan kolaborasi secara efektif melalui platform digital yang digunakan dalam pelaksanaan pekerjaan.					

3. Kinerja Pegawai

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
Kualitas						
1.	Pegawai melaksanakan pekerjaan secara teliti sehingga meminimalkan terjadinya kesalahan dalam pekerjaan.					
2.	Pegawai mampu menghasilkan pekerjaan yang sesuai dengan standar kualitas kerja yang telah ditetapkan organisasi.					
3.	Pegawai memahami prosedur kerja yang berkaitan dengan pelaksanaan tugas.					
Kuantitas						
4.	Pegawai mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target yang telah ditetapkan.					
5.	Pegawai mampu menyelesaikan beberapa tugas dalam waktu yang bersamaan tanpa mengurangi kualitas hasil kerja.					
Penggunaan Waktu dalam Bekerja						
6.	Pegawai mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan batas waktu yang telah ditentukan tanpa melakukan penundaan pekerjaan.					
7.	Pegawai mampu mengelola dan memanfaatkan waktu secara efektif untuk mendukung penyelesaian pekerjaan secara tepat waktu.					
Kemampuan Bekerja dalam Tim yang Baik						
8.	Pegawai mampu menjalin kerja sama yang baik dengan rekan kerja dalam menyelesaikan tugas dan tanggung jawab pekerjaan.					
9.	Pegawai memiliki kesediaan untuk membantu rekan kerja yang mengalami kendala dalam pelaksanaan pekerjaan.					
10.	Pegawai aktif memberikan kontribusi dalam pelaksanaan kerja sama tim untuk mencapai tujuan pekerjaan bersama.					

Lampiran 5: Rekapitulasi Jawaban Kuesioner

1. Digital Leadership

Responden	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	Total
1	4	3	4	3	4	5	3	4	3	4	37
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	3	5	4	3	3	3	4	5	4	3	37
4	3	3	5	5	5	4	5	5	4	3	42
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
6	5	3	3	3	4	3	4	5	3	5	38
7	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	38
8	3	3	3	3	3	3	4	3	3	5	33
9	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38
10	2	3	5	4	4	4	4	4	4	4	38
11	4	4	3	4	3	3	4	5	5	3	38
12	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	43
13	5	5	2	3	3	5	4	2	3	5	37
14	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38
15	4	4	4	4	4	4	5	3	5	2	39
16	5	4	3	4	5	4	4	4	2	4	39
17	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	37
18	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
19	3	3	5	5	4	3	5	5	4	3	40
20	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	34
21	4	4	3	4	3	5	4	4	3	3	37
22	3	3	4	4	4	3	5	5	3	4	38
23	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	37
24	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	44
25	5	2	4	3	5	5	4	4	3	3	38
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	3	5	2	4	4	4	5	5	4	4	40
28	5	5	4	3	3	5	2	2	5	5	39
29	2	4	5	4	4	4	4	5	4	4	40
30	5	3	4	3	3	3	4	4	5	3	37
31	3	2	5	5	5	5	5	5	4	5	44

32	5	3	5	4	4	5	5	5	5	4	45
33	2	4	3	5	4	3	3	4	3	5	36
34	3	5	4	3	4	5	4	4	2	3	37
35	5	5	2	2	3	5	4	4	3	3	36
36	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	41
37	5	3	3	4	5	4	5	5	5	3	42
38	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	40
39	3	5	5	2	5	2	3	3	5	2	35
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
41	4	3	3	3	3	4	3	5	2	5	35
42	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	34
43	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	34
44	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	39
45	3	4	4	4	3	3	4	5	3	3	36
46	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	39
JUMLAH	169	172	171	173	180	182	186	191	172	172	1768

2. Kompetensi Digital

Responden	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	Total
1	4	3	5	4	3	3	3	4	4	4	37
2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38
3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	36
4	5	5	2	5	3	4	3	4	4	4	39
5	3	5	5	4	3	3	5	5	5	5	43
6	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38
7	4	4	5	4	5	4	4	4	4	3	41
8	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	37
9	5	2	5	5	4	4	2	3	5	5	40
10	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
11	5	5	5	5	2	2	5	3	5	3	40
12	4	4	5	4	2	4	4	4	4	4	39
13	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	40
14	2	4	4	4	5	5	5	5	4	5	43
15	4	5	4	4	2	2	5	5	5	5	41
16	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41
17	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	37
18	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	40
19	4	3	4	5	5	4	4	4	4	3	40
20	4	4	3	3	3	3	3	3	5	4	35
21	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
22	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	37
23	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	39
24	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38
25	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	37
26	4	5	4	4	5	4	3	2	4	5	40
27	4	4	5	5	4	4	5	5	3	4	43
28	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38
29	4	3	4	4	5	5	4	4	3	5	41
30	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	43
31	5	4	4	4	5	3	5	5	5	5	45
32	4	5	5	5	5	5	3	3	5	2	42
33	4	4	5	5	3	3	4	5	4	4	41

34	5	5	5	5	5	2	5	2	3	5	42
35	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	43
36	5	4	5	5	5	3	2	5	5	5	44
37	5	5	5	5	2	4	3	3	4	4	40
38	5	5	5	5	3	3	5	3	3	4	41
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
41	3	3	3	2	2	5	3	3	2	5	31
42	3	5	4	3	3	5	4	4	4	3	38
43	4	4	3	3	4	4	3	3	5	4	37
44	5	3	4	4	3	5	4	4	4	3	39
45	3	4	3	4	4	4	3	3	3	5	36
46	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	40
JUMLAH	188	187	192	190	170	171	176	175	186	182	1817

3. Kinerja Pegawai

Responden	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	Total
1	3	5	4	4	3	3	3	4	3	3	35
2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
3	3	4	4	4	3	4	4	3	5	4	38
4	5	5	5	5	5	3	5	5	2	3	43
5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	38
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
7	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	38
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
9	5	5	5	4	3	3	4	5	5	2	41
10	4	4	4	3	3	5	5	4	4	4	40
11	5	5	4	5	4	5	5	3	3	4	43
12	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	42
13	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	44
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
15	5	5	5	5	5	5	5	3	2	5	45
16	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
17	4	4	5	4	4	3	4	3	3	4	38
18	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	40
19	5	3	4	4	3	4	4	4	4	3	38
20	3	3	3	4	4	4	4	4	3	5	37
21	4	4	4	4	3	4	4	5	5	3	40
22	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	42
23	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	38
24	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
25	3	3	3	4	3	3	2	5	4	3	33
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	5	5	5	5	5	5	4	3	3	2	42
28	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	36
29	4	4	4	2	4	3	4	4	4	5	38
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
31	5	5	5	5	5	4	5	3	2	3	42
32	4	5	5	5	2	3	5	5	5	5	44
33	4	4	4	5	3	4	4	4	3	4	39

34	5	5	4	5	5	2	5	5	4	3	43
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
36	2	5	5	5	5	5	5	2	5	3	42
37	5	5	5	5	5	3	5	3	5	5	46
38	5	5	5	5	2	2	4	3	3	4	38
39	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	35
40	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	37
41	3	4	4	3	2	3	3	4	2	3	31
42	3	3	4	2	3	3	4	4	3	3	32
43	4	4	3	4	3	4	3	5	3	4	37
44	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
45	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	34
46	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	36
JUMLAH	185	189	192	187	171	176	188	175	168	170	1801

Lampiran 6: Tabel Karakteristik Responden

Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	Frekuensi	Persentase
Perempuan	18	39,13%
Laki-Laki	28	60,87%
Total	**46**	**100%**

Karakteristik Berdasarkan Usia

Usia	Frekuensi	Persentase
20 - 30 Tahun	4	8,70%
31 - 40 Tahun	23	50,00%
41 - 50 Tahun	13	28,26%
> 50 Tahun	6	13,04%
Total	**46**	**100%**

Karakteristik Berdasarkan Tingkat Pendikan

Tingkat Pendidikan	Frekuensi	Persentase
SMA	5	10,87%
SMK	4	8,70%
D3	3	6,52%
S1	28	60,87%
S2	6	13,04%
S3	0	0,00%
Total	**46**	**100%**

Karakteristik Berdasarkan Lama Bekerja

Lama Bekerja	Frekuensi	Persentase
<1 Tahun	0	0,00%
1 - 5 Tahun	17	36,96%
6 - 10 Tahun	17	36,96%
>10 Tahun	12	26,09%
Total	**46**	**100%**

Lampiran 7: Tabel Distribusi T

Titik Persentase Distribusi t (df = 41 – 80)

Pr / df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

Lampiran 8: Tabel Distribusi F

α = 0,05	df_1=(k-1)							
df_2=(n-k-1)	1	2	3	4	5	6	7	8
1	161.448	199.500	215.707	224.583	230.162	233.986	236.768	238.883
2	18.513	19.000	19.164	19.247	19.296	19.330	19.353	19.371
3	10.128	9.552	9.277	9.117	9.013	8.941	8.887	8.845
4	7.709	6.944	6.591	6.388	6.256	6.163	6.094	6.041
5	6.608	5.786	5.409	5.192	5.050	4.950	4.876	4.818
6	5.987	5.143	4.757	4.534	4.387	4.284	4.207	4.147
7	5.591	4.737	4.347	4.120	3.972	3.866	3.787	3.726
8	5.318	4.459	4.066	3.838	3.687	3.581	3.500	3.438
9	5.117	4.256	3.863	3.633	3.482	3.374	3.293	3.230
10	4.965	4.103	3.708	3.478	3.326	3.217	3.135	3.072
11	4.844	3.982	3.587	3.357	3.204	3.095	3.012	2.948
12	4.747	3.885	3.490	3.259	3.106	2.996	2.913	2.849
13	4.667	3.806	3.411	3.179	3.025	2.915	2.832	2.767
14	4.600	3.739	3.344	3.112	2.958	2.848	2.764	2.699
15	4.543	3.682	3.287	3.056	2.901	2.790	2.707	2.641
16	4.494	3.634	3.239	3.007	2.852	2.741	2.657	2.591
17	4.451	3.592	3.197	2.965	2.810	2.699	2.614	2.548
18	4.414	3.555	3.160	2.928	2.773	2.661	2.577	2.510
19	4.381	3.522	3.127	2.895	2.740	2.628	2.544	2.477
20	4.351	3.493	3.098	2.866	2.711	2.599	2.514	2.447
21	4.325	3.467	3.072	2.840	2.685	2.573	2.488	2.420
22	4.301	3.443	3.049	2.817	2.661	2.549	2.464	2.397
23	4.279	3.422	3.028	2.796	2.640	2.528	2.442	2.375
24	4.260	3.403	3.009	2.776	2.621	2.508	2.423	2.355
25	4.242	3.385	2.991	2.759	2.603	2.490	2.405	2.337
26	4.225	3.369	2.975	2.743	2.587	2.474	2.388	2.321
27	4.210	3.354	2.960	2.728	2.572	2.459	2.373	2.305
28	4.196	3.340	2.947	2.714	2.558	2.445	2.359	2.291
29	4.183	3.328	2.934	2.701	2.545	2.432	2.346	2.278
30	4.171	3.316	2.922	2.690	2.534	2.421	2.334	2.266
31	4.160	3.305	2.911	2.679	2.523	2.409	2.323	2.255
32	4.149	3.295	2.901	2.668	2.512	2.399	2.313	2.244
33	4.139	3.285	2.892	2.659	2.503	2.389	2.303	2.235
34	4.130	3.276	2.883	2.650	2.494	2.380	2.294	2.225
35	4.121	3.267	2.874	2.641	2.485	2.372	2.285	2.217
36	4.113	3.259	2.866	2.634	2.477	2.364	2.277	2.209
37	4.105	3.252	2.859	2.626	2.470	2.356	2.270	2.201
38	4.098	3.245	2.852	2.619	2.463	2.349	2.262	2.194
39	4.091	3.238	2.845	2.612	2.456	2.342	2.255	2.187
40	4.085	3.232	2.839	2.606	2.449	2.336	2.249	2.180
41	4.079	3.226	2.833	2.600	2.443	2.330	2.243	2.174
42	4.073	3.220	2.827	2.594	2.438	2.324	2.237	2.168
43	4.067	3.214	2.822	2.589	2.432	2.318	2.232	2.163
44	4.062	3.209	2.816	2.584	2.427	2.313	2.226	2.157
45	4.057	3.204	2.812	2.579	2.422	2.308	2.221	2.152
46	4.052	3.200	2.807	2.574	2.417	2.304	2.216	2.147
47	4.047	3.195	2.802	2.570	2.413	2.299	2.212	2.143
48	4.043	3.191	2.798	2.565	2.409	2.295	2.207	2.138
49	4.038	3.187	2.794	2.561	2.404	2.290	2.203	2.134
50	4.034	3.183	2.790	2.557	2.400	2.286	2.199	2.130
51	4.030	3.179	2.786	2.553	2.397	2.283	2.195	2.126

Lampiran 9: Hasil SPSS

Hasil perhitungan SPSS Digital Leadership Terhadap Kinerja Pegawai

Model Summary[b]

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.487[a]	.237	.220	2.896

a. Predictors: (Constant), X1
b. Dependent Variable: Y

ANOVA[a]

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	114.936	1	114.936	13.705	<,001[b]
	Residual	368.999	44	8.386		
	Total	483.935	45			

a. Dependent Variable: Y
b. Predictors: (Constant), X1

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	16.376	6.167		2.655	.011
	X1	.593	.160	.487	3.699	<,001

a. Dependent Variable: Y

Hasil perhitungan SPSS Kompetensi Digital Terhadap Kinerja Pegawai

Model Summary[b]

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.553[a]	.306	.291	2.762

a. Predictors: (Constant), X2
b. Dependent Variable: Y

ANOVA

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	148.235	1	148.235	19.429	<,001[b]
	Residual	335.700	44	7.630		
	Total	483.935	45			

a. Dependent Variable: Y
b. Predictors: (Constant), X2

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	11.727	6.235		1.881	.067
	X2	.694	.158	.553	4.403	<,001

a. Dependent Variable: Y

Hasil perhitungan SPSS Digital Leadership dan Kompetensi Digital Terhadap Kinerja Pegawai

Model Summary[b]

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.611[a]	.373	.344	2.655

a. Predictors: (Constant), X2, X1
b. Dependent Variable: Y

ANOVA[a]

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	180.715	2	90.357	12.808	<,001[b]
	Residual	303.220	43	7.052		
	Total	483.935	45			

a. Dependent Variable: Y
b. Predictors: (Constant), X2, X1

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.809	6.806		.707	.484
	X1	.356	.166	.293	2.146	.038
	X2	.523	.171	.417	3.054	.004

a. Dependent Variable: Y

Lampiran 10: Dokumentasi Penelitian



Lampiran 11: Daftar Riwayat Hidup

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



DATA PRIBADI

Nama	: Lina Halimatus Sadiah
Tempat, Tanggal Lahir	: Banjar, 30 September 2003
Alamat	: Desa Waringinsari, Kec. Langensari, Kota Banjar
Agama	: Islam
Email	: linasadiah18@gmail.com

RIWAYAT PENDIDIKAN

Tahun 2010 – 2016	: SD Negeri 5 Waringinsari
Tahun 2016 – 2019	: SMP Negeri 4 Banjar
Tahun 2019 – 2022	: SMA Negeri 2 Banjar
Tahun 2022 – 2026	: Universitas Galuh