

ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi bahwa manajemen strategik kepala sekolah merupakan komponen vital dalam meningkatkan kinerja sekolah melalui perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi program secara sistematis. Dengan pendekatan strategis, kepala sekolah berperan menggerakkan sumber daya manusia, memotivasi guru, serta memfasilitasi lingkungan belajar yang kondusif untuk mencapai visi, misi, dan mutu pendidikan yang diharapkan. Penelitian ini bertujuan secara khusus untuk menganalisis dan mendeskripsikan:

1) Manajemen strategik kepala sekolah ditinjau dari aspek pengamatan lingkungan melalui analisis SWOT untuk meningkatkan kinerja sekolah; 2) Manajemen strategik kepala sekolah ditinjau dari aspek formulasi strategi untuk meningkatkan kinerja sekolah; 3) Manajemen strategik kepala sekolah ditinjau dari aspek implementasi strategi untuk meningkatkan kinerja sekolah; 4) Manajemen strategik kepala sekolah ditinjau dari aspek evaluasi strategi untuk meningkatkan kinerja sekolah. Metode penelitian yang digunakan dalam penyusunan tesis ini adalah *deskriptif* dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Adapun informan pada penelitian ini meliputi pengawas, kepala sekolah, guru, murid, komite sekolah, dan orang tua. Teknik analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan simpulan/verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa:

1) Manajemen strategik kepala sekolah ditinjau dari aspek pengamatan lingkungan melalui analisis SWOT di SMP Negeri 1 Kedungreja dan SMP Negeri 2 Kedungreja Kabupaten Cilacap dengan telah dilaksanakan secara optimal sesuai dengan visi, misi, dan tujuan sekolah menuju peningkatan kinerja sekolah; 2) Manajemen strategik kepala sekolah ditinjau dari aspek formulasi strategi di SMP Negeri 1 Kedungreja dan SMP Negeri 2 Kedungreja Kabupaten Cilacap telah dilaksanakan dengan cermat untuk peningkatan kinerja sekolah; 3) Manajemen strategik kepala sekolah ditinjau dari aspek implementasi strategi di SMP Negeri 1 Kedungreja dan SMP Negeri 2 Kedungreja Kabupaten Cilacap dengan sub aspek program dan prosedur telah diimplementasikan menuju peningkatan kinerja sekolah; 4) Manajemen strategik kepala sekolah ditinjau dari aspek evaluasi strategi dengan sub aspek memonitor hasil-hasil dari formulasi dan implementasi strategik; dan mengukur kinerja organisasi di SMP Negeri 1 Kedungreja dan SMP Negeri 2 Kedungreja Kabupaten Cilacap telah dilaksanakan untuk peningkatan kinerja sekolah.

Kata Kunci: Manajemen Strategik, Formulasi Strategi, Implementasi Strategi, Evaluasi Strategi, Kinerja Sekolah.

ABSTRACT

This research is motivated by the fact that the principal's strategic management is a vital component in improving school performance through systematic planning, organizing, implementing, and evaluating programs. With a strategic approach, the principal plays a role in mobilizing human resources, motivating teachers, and facilitating a conducive learning environment to achieve the vision, mission, and expected quality of education. This research specifically aims to analyze and describe: 1) The principal's strategic management is reviewed from the aspect of environmental observation through a SWOT analysis to improve school performance; 2) The principal's strategic management is reviewed from the aspect of strategy formulation to improve school performance; 3) The principal's strategic management is reviewed from the aspect of strategy implementation to improve school performance; 4) The principal's strategic management is reviewed from the aspect of strategy evaluation to improve school performance. The research method used in compiling this thesis is descriptive with a qualitative approach. Data collection techniques are carried out through interviews, observations, and documentation studies. The informants in this study include supervisors, principals, teachers, students, school committees, and parents. Data analysis techniques are carried out through data reduction, data presentation, and drawing conclusions/verification. The results of the study indicate that: 1) The principal's strategic management, reviewed from the environmental observation aspect through a SWOT analysis at SMP Negeri 1 Kedungreja and SMP Negeri 2 Kedungreja, Cilacap Regency, has been implemented optimally in accordance with the school's vision, mission, and objectives towards improving school performance; 2) The principal's strategic management, reviewed from the strategy formulation aspect at SMP Negeri 1 Kedungreja and SMP Negeri 2 Kedungreja, Cilacap Regency, has been implemented carefully to improve school performance; 3) The principal's strategic management, reviewed from the strategy implementation aspect at SMP Negeri 1 Kedungreja and SMP Negeri 2 Kedungreja, Cilacap Regency, with the sub-aspects of programs and procedures, has been implemented towards improving school performance; 4) The principal's strategic management, reviewed from the strategy evaluation aspect, with the sub-aspects of monitoring the results of strategic formulation and implementation; and measuring organizational performance at SMP Negeri 1 Kedungreja and SMP Negeri 2 Kedungreja, Cilacap Regency, has been implemented to improve school performance.

Keywords: Strategic Management, Strategy Formulation, Strategy Implementation, Strategy Evaluation, School Performance.