

LAMPIRAN-LAMPIRAN

LAMPIRAN 1

Yth. Saudara/i

Responden Penelitian

Di Tempat

Assalamualaikum wr.wb

Dengan Hormat,

Saya Iin Kurniasih Mahasiawa dari Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis, saat ini saya sedang menyusun skripsi atau tugas akhir sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Manajemen dengan judul “ PENGARUH INSENTIF DAN BEBAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN” (Studi Pada Karyawan Alfamart Area Koordinator Lalan Ciamis)”.

Sehubungan dengan hal tersebut, saya memohon kesediaan saudara/i untuk meluangkan waktu mengisi kuesioner yang saya lampirkan. Kuesioner ini bertujuan untuk mengumpulkan data yang akan digunakan dalam penelitian akademik dan dijamin kerahasiaannya.

Partisipasi anda sangat berarti dalam mendukung kelancaran dan keberlangsungan penelitian ini.

Demikian surat ini saya sampaikan. Atas perhatian dan kesediaannya saya ucapkan

Terima kasih.

Ciamis, 10 Agustus 2025

Hormat Saya,

Iin Kurniasih

LAMPIRAN 2. KUESIONER MENGENAI VARIABEL INSENTIF (X1)

| No | Pernyataan | STS | TS | KS | S | SS |
|------------------------|---|-----|----|----|---|----|
| KINERJA | | | | | | |
| 1 | saya menerima insentif ketika berhasil mencapai atau melebihi target kerja yang ditetapkan | | | | | |
| 2 | Pemberian insentif di tempat kerja saya sangat bergantung pada pencapaian hasil kerja yang maksimal | | | | | |
| LAMA KERJA | | | | | | |
| 3 | Masa kerja saya memengaruhi jumlah atau jenis insentif yang saya terima | | | | | |
| 4 | Karyawan yang telah lama bekerja mendapatkan insentif yang lebih baik dibandingkan karyawan baru | | | | | |
| SENIORITAS | | | | | | |
| 5 | Tingkat senioritas menjadi pertimbangan perusahaan dalam memberikan insentif | | | | | |
| 6 | pemberian insentif berbasis masa kerja membuat karyawan termotivasi untuk tetap loyal pada perusahaan | | | | | |
| KEBUTUHAN | | | | | | |
| 7 | Insentif yang diberikan perusahaan membantu memenuhi kebutuhan hidup saya sehari-hari | | | | | |
| 8 | Besaran insentif yang saya terima cukup untuk mendukung kesejahteraan saya dan keluarga | | | | | |
| KEADILAN DAN KELAYAKAN | | | | | | |
| 9 | Saya merasa sistem pemberian insentif di tempat kerja sudah adil bagi semua karyawan | | | | | |
| 10 | Insentif yang saya terima sudah layak dan sesuai dengan beban kerja yang saya lakukan | | | | | |

LAMPIRAN 3. KUESIONER MENGENAI BEBA KERJA (X2)

| No | Pernyataan | STS | TS | KS | S | SS |
|------------------------|--|-----|----|----|---|----|
| kondisi pekerjaan | | | | | | |
| 1 | aya sering bekerja dalam kondisi fisik yang melelahkan karena tuntutan pekerjaan | | | | | |
| 2 | saya merasa lingkungan pekerjaan mempengaruhi beban kerja saya secara signifikan | | | | | |
| 3 | saya harus bekerja melebihi jam kerja normal untuk memenuhi target pekerjaan | | | | | |
| 4 | kondisi pekerjaan yang berat membuat saya sulit mempertahankan kualitas kinerja yang optimal | | | | | |
| Penggunaan waktu kerja | | | | | | |
| 5 | saya harus lembur karena pekerjaan tidak bisa diselesaikan dalam jam operasional | | | | | |
| 6 | saya sering menghadapi kondisi pekerjaan yang membuat saya merasa lelah secara fisik maupun mental | | | | | |
| 7 | tumpukan pekerjaan dalam satu waktu membuat saya kurang | | | | | |

| | | | | | | |
|---------------------------|--|--|--|--|--|--|
| | fokus dan hasil kerja menjadi kurang optimal | | | | | |
| 8 | waktu kerja yang terbatas menyebabkan saya tidak dapat menyelesaikan seluruh tugas dengan maksimal | | | | | |
| Target yang harus dicapai | | | | | | |
| 9 | Saya sering merasa tertekan untuk memenuhi target kerja yang tinggi | | | | | |
| 10 | Target kerja yang diberikan terkadang tidak realistis dengan kondisi dan jumlah karyawan yang ada. | | | | | |
| 11 | saya sering merasa tertekan karena harus mencapai target yang tinggidiluar kemampuan | | | | | |
| 12 | Saya selalu berusaha menghasilkan pekerjaan yang rapi, akurat, dan sesuai standar perusahaan | | | | | |

LAMPIRAN 4. KUESIONER MENGENAI VARIABEL KINERJA KARYAWAN(Y)

| No | Pernyataan | STS | TS | KS | S | SS |
|------------------------------|--|-----|----|----|---|----|
| Kualitas Kerja | | | | | | |
| 1 | Saya mampu menyelesaikan tugas dengan hasil kerja yang memuaskan atasan maupun rekan kerja | | | | | |
| 2 | saya memanfaatkan waktu kerja secara efektif untuk menyelesaikan semua tanggung jawab | | | | | |
| 3 | Saya dapat menyelesaikan semua target yang diberikan setiap harinya | | | | | |
| Kuantitas Kerja | | | | | | |
| 4 | Jumlah pekerjaan yang saya hasilkan sesuai dengan target atau beban kerja yang diberikan | | | | | |
| 5 | Saya mampu bekerja dengan produktif dan menyelesaikan banyak tugas dalam waktu kerja | | | | | |
| 6 | Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan | | | | | |
| Penggunaan Waktu | | | | | | |
| 7 | Saya selalu berusaha menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan jumlah yang telah ditetapkan setiap periode | | | | | |
| 8 | Saya jarang mengalami keterlambatan dalam menyelesaikan pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya | | | | | |
| 9 | saya dapat pengatur waktu kerja dengan baik untuk menyelesaikan semua pekerjaan | | | | | |
| Kerja Sama Dengan Orang lain | | | | | | |
| 10 | Saya bersedia membantu rekan kerja ketika mereka membutuhkan bantuan dalam pekerjaan | | | | | |
| 11 | Saya menjaga komunikasi dan hubungan baik dengan tim untuk mendukung kelancaran pekerjaan | | | | | |
| 12 | Saya bersedia membantu rekan kerja ketika mereka membutuhkan bantuan dalam pekerjaan | | | | | |

LAMPIRAN 5. DATA ORDINAL INSENTIF (X1)

| x1p1 | x1p2 | x1p3 | x1p4 | x1p5 | x1p6 | x1p7 | x1p8 | x1p9 | x1p10 | total |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|
| | | | | | | | | | | |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 46 |
| 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 44 |
| 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 48 |
| 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 43 |
| 5 | 5 | 5 | 3 | 2 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 43 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 2 | 2 | 5 | 5 | 4 | 4 | 40 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 44 |
| 5 | 5 | 2 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 41 |
| 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 2 | 5 | 5 | 4 | 4 | 42 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 42 |
| 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 46 |
| 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 45 |
| 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 44 |
| 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 41 |
| 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 48 |
| 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 44 |
| 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 40 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 2 | 44 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 43 |
| 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 43 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 44 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 42 |
| 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 38 |
| 5 | 5 | 5 | 2 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 45 |
| 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 42 |
| 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 43 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 45 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 42 |
| 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 45 |
| 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 42 |
| 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 49 |
| 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 46 |
| 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 4 | 42 |
| 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 45 |
| 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 49 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 4 | 3 | 37 |
| 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 46 |
| 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 42 |
| 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 44 |
| 5 | 5 | 2 | 2 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 40 |
| 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 42 |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 46 |
| 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 45 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 48 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 49 |
| 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 45 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 48 |
| 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 43 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 45 |
| 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 47 |

LAMPIRAN 6. DATA ORDINAL BEBAN KERJA (X2)

| X2P 1 | X2P 2 | X2P 3 | X2P 4 | X2P 5 | X2P 6 | X2P 7 | X2P 8 | X2P 9 | X2P1 0 | X2P1 1 | X2P1 2 | TOTA L |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 51 |
| 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 46 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 55 |
| 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 52 |
| 4 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 44 |
| 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 41 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 2 | 2 | 4 | 43 |
| 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 5 | 41 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 5 | 44 |
| 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 36 |
| 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 52 |
| 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 47 |
| 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 3 | 4 | 42 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 48 |
| 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 38 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 42 |
| 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 51 |
| 3 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 47 |
| 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 36 |
| 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 5 | 43 |
| 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 47 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 51 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 48 |
| 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 42 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 48 |
| 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 41 |
| 4 | 5 | 4 | 5 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 5 | 44 |
| 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 40 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 47 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 49 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 51 |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 48 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 52 |
| 5 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 52 |
| 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 47 |
| 5 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 | 4 | 39 |
| 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 5 | 2 | 5 | 41 |
| 4 | 4 | 3 | 5 | 2 | 5 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 41 |
| 5 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 34 |
| 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 51 |
| 5 | 5 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 51 |
| 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 40 |
| 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 45 |
| 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 4 | 5 | 45 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 50 |
| 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 54 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 49 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 50 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 49 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 48 |
| 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 38 |
| 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 5 | 47 |
| 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 1 | 5 | 46 |

LAMPIRAN 7. DATA ORDINAL KINERJA KARYAWAN (Y)

| YP1 | YP2 | YP3 | YP4 | YP5 | YP6 | YP7 | YP8 | YP9 | YP10 | YP11 | YP12 | TOTAL |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|-------|
| 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 53 |
| 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 49 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 53 |
| 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 54 |
| 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 44 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 50 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 45 |
| 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 49 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 51 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 45 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 58 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 47 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 48 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 38 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 43 |
| 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 57 |
| 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 57 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 38 |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 55 |
| 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 47 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 48 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 49 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 47 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 49 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 50 |
| 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 50 |
| 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 36 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 49 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 51 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 52 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 49 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 50 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 59 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 56 |
| 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 3 | 5 | 41 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 58 |
| 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 53 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 37 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 58 |
| 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 55 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 49 |
| 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 46 |
| 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 52 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 53 |
| 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 49 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 50 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 49 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 49 |
| 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 1 | 4 | 3 | 44 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 44 |
| 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 54 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 51 |

LAMPIRAN 8. HASIL SPSS

Model Summary

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1 | .655 ^a | .429 | .406 | 4.282 |

a. Predictors: (Constant), BEBAN KERJA, INSENTIF

ANOVA^a

| Model | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1 | Regression | 687.955 | 2 | 343.977 | 18.760 | .000 ^b |
| | Residual | 916.762 | 50 | 18.335 | | |
| | Total | 1604.717 | 52 | | | |

a. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

b. Predictors: (Constant), BEBAN KERJA, INSENTIF

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | t | Sig. |
|-------|-------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
| | | B | Std. Error | Beta | | |
| 1 | (Constant) | -1.190 | 9.628 | | -.124 | .902 |
| | INSENTIF | .605 | .236 | .301 | 2.564 | .013 |
| | BEBAN KERJA | .520 | .129 | .471 | 4.018 | .000 |

a. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

Correlations

| | | INSENTIF | | KINERJA KARYAWAN |
|----------------|------------------|-------------------------|--------|------------------|
| Spearman's rho | INSENTIF | Correlation Coefficient | 1.000 | .485** |
| | | Sig. (2-tailed) | . | .000 |
| | | N | 53 | 53 |
| | KINERJA KARYAWAN | Correlation Coefficient | .485** | 1.000 |
| | | Sig. (2-tailed) | .000 | . |
| | | N | 53 | 53 |

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

| | | BEBAN KERJA | | KINERJA KARYAWAN |
|----------------|-------------|-------------------------|-------|------------------|
| Spearman's rho | BEBAN KERJA | Correlation Coefficient | 1.000 | .486** |
| | | Sig. (1-tailed) | . | .000 |

| | | | |
|------------------|-------------------------|--------|-------|
| | N | 53 | 53 |
| KINERJA KARYAWAN | Correlation Coefficient | .486** | 1.000 |
| | Sig. (1-tailed) | .000 | . |
| | N | 53 | 53 |

** . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

LAMPIRAN 9. SURAT IZIN BALASAN PENELITIAN

