

## DAFTAR ISI

Halaman:

|                                                                                        |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b>                                                                   |        |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING</b>                                                   |        |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI</b>                                                      |        |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS DAN PUBLIKASI</b>                                   |        |
| <b>ABSTRAK</b>                                                                         |        |
| <b>ABSTRACT</b>                                                                        |        |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                                                            | i      |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                                                                | iii    |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                                                              | v      |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                                                             | vii    |
| <br><b>BAB I      PENDAHULUAN</b> .....                                                | <br>1  |
| 1.1. Latar Belakang Penelitian.....                                                    | 1      |
| 1.2. Fokus Penelitian.....                                                             | 9      |
| 1.3. Rumusan Masalah.....                                                              | 9      |
| 1.4. Tujuan Penelitian.....                                                            | 10     |
| 1.5. Kegunaan Penelitian.....                                                          | 10     |
| 1.5.1. Kegunaan Teoritis.....                                                          | 10     |
| 1.5.2. Kegunaan Praktis.....                                                           | 10     |
| <br><b>BAB II     KAJIAN PUSTAKA DAN PENDEKATAN MASALAH</b> .....                      | <br>12 |
| 2.1. Kajian Pustaka.....                                                               | 12     |
| 2.1.1. Pengertian Manajemen.....                                                       | 12     |
| 2.1.2. Pengertian Manajemen Pemerintahan.....                                          | 13     |
| 2.1.3. Pengertian Manajemen Strategi.....                                              | 15     |
| 2.1.4. Manfaat Manajemen Strategi.....                                                 | 19     |
| 2.1.5. Pengertian Pengelolaan Potensi Desa.....                                        | 20     |
| 2.1.6. Pengertian Pendapatan Asli Desa.....                                            | 22     |
| 2.2. Penelitian Terdahulu yang Relevan.....                                            | 23     |
| 2.3. Pendekatan Masalah.....                                                           | 27     |
| <br><b>BAB III    METODE PENELITIAN</b> .....                                          | <br>30 |
| 3.1. Metode yang Digunakan.....                                                        | 30     |
| 3.2. Desain Penelitian.....                                                            | 31     |
| 3.3. Sumber Data.....                                                                  | 32     |
| 3.4. Alat Pengumpul Data.....                                                          | 33     |
| 3.5. Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....                                          | 38     |
| 3.6. Tempat dan Waktu Penelitian.....                                                  | 40     |
| <br><b>BAB IV    HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....                             | <br>41 |
| 4.1. Hasil Penelitian.....                                                             | 41     |
| 4.1.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....                                             | 41     |
| 4.1.2. Deskripsi Hasil Penelitian.....                                                 | 44     |
| 4.1.2.1. Deskripsi Hasil Penelitian Mengenai Strategi<br>Pengelolaan Potensi Desa..... | 44     |
| 4.1.2.2. Deskripsi Hasil Penelitian Mengenai<br>Peningkatan Pendapatan Asli Desa.....  | 77     |
| 4.2. Pembahasan.....                                                                   | 106    |
| 4.2.1. Strategi Pengelolaan Potensi Desa.....                                          | 106    |
| 4.2.1.1. Pengamatan Lingkungan.....                                                    | 106    |

|              |                                                 |            |
|--------------|-------------------------------------------------|------------|
| 4.2.1.2.     | Perumusan Strategi.....                         | 109        |
| 4.2.1.3.     | Implementasi Strategi.....                      | 112        |
| 4.2.1.4.     | Evaluasi dan Pengendalian.....                  | 115        |
| 4.2.2.       | Peningkatan Pendapatan Asli Desa.....           | 116        |
| 4.2.2.1.     | Target dan Realisasi PADes.....                 | 116        |
| 4.2.2.2.     | Hasil Usaha.....                                | 120        |
| 4.2.2.3.     | Hasil Aset.....                                 | 123        |
| 4.2.2.4.     | Swadaya, Partisipasi dan Gotong-<br>Royong..... | 125        |
| 4.2.2.5.     | Pendapatan Asli Desa Lain.....                  | 125        |
| 4.2.3.       | Triangulasi data.....                           | 127        |
| 4.3.         | Temuan Penelitian.....                          | 129        |
| <b>BAB V</b> | <b>SIMPULAN DAN SARAN.....</b>                  | <b>131</b> |
| 5.1.         | Simpulan.....                                   | 131        |
| 5.2.         | Saran.....                                      | 132        |
|              | <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                      | <b>134</b> |
|              | <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>                        |            |
|              | <b>RIWAYAT HIDUP</b>                            |            |

## DAFTAR TABEL

| <b>Tabel:</b>                                                                                             | <b>Halaman</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1.1 Perbandingan Pendapatan Asli Desa (PADes) Raharja Terhadap<br>Pendapatan Desa Tahun 2019-2024 .....   | 7              |
| 1.2 Target dan Realisasi Pendapatan Asli Desa Raharja Tahun 2019–<br>2024.....                            | 8              |
| 1.3 Permasalahan Strategi Pengelolaan Potensi Desa dalam Peningkatan<br>Pendapatan Asli Desa Raharja..... | 8              |
| 3.1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....                                                                   | 34             |
| 3.2 Jadwal Penelitian.....                                                                                | 40             |
| 4.1 Jumlah Penduduk Desa Raharja Berdasarkan Pekerjaan.....                                               | 42             |
| 4.2 Data Perangkat Desa Raharja.....                                                                      | 42             |
| 4.3 Data Kepengurusan Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Desa<br>Raharja.....                               | 43             |
| 4.4 Informan Penelitian.....                                                                              | 44             |
| 4.5 Anggaran yang Mendukung Strategi Pengelolaan Potensi Desa Tahun<br>2019 – 2024.....                   | 113            |
| 4.6 Target Pendapatan Asli Desa Raharja Tahun 2019 – 2024.....                                            | 117            |
| 4.7 Sumber-Sumber Pendapatan Desa Raharja Tahun 2019 – 2024.....                                          | 117            |
| 4.8 Realisasi Capaian Target Pendapatan Asli Desa Raharja Tahun<br>2019 –2024.....                        | 118            |
| 4.9 Perbandingan Pendapatan Asli Desa (PADes) Raharja Terhadap<br>Pendapatan Desa Tahun 2019 – 2024.....  | 119            |
| 4.10 Bagi Hasil BUM Desa Mitra Raharja Sejahtera Dengan Desa Raharja<br>Tahun 2019 – 2024.....            | 121            |
| 4.11 Hasil Aset Desa Raharja Tahun 2019 – 2024.....                                                       | 124            |

|      |                                                      |     |
|------|------------------------------------------------------|-----|
| 4.12 | Hasil PADes lain Desa Raharja Tahun 2019 – 2024..... | 126 |
|------|------------------------------------------------------|-----|

## DAFTAR GAMBAR

| <b>Gambar:</b>                                                                                                                                                                    | <b>Halaman:</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 2.1 Proses Manajemen Strategi menurut Wheelen-Hunger.....                                                                                                                         | 18              |
| 2.2 Gambar Alur Pikir Penelitian.....                                                                                                                                             | 28              |
| 4.1 Peluang pada Strategi Pengelolaan Potensi Desa.....                                                                                                                           | 46              |
| 4.2 Tantangan pada Strategi Pengelolaan Potensi Desa.....                                                                                                                         | 47              |
| 4.3 Kekuatan pada Strategi Pengelolaan Potensi Desa.....                                                                                                                          | 49              |
| 4.4 Kelemahan pada Strategi Pengelolaan Potensi Desa.....                                                                                                                         | 51              |
| 4.5 Hambatan dalam Menangkap Peluang, Menghadapi Tantangan,<br>Memanfaatkan Kekuatan dan Mengatasi Kelemahan pada Strategi<br>Pengelolaan Potensi Desa .....                      | 53              |
| 4.6 Upaya untuk Mengatasi Hambatan dalam Menangkap Peluang,<br>Menghadapi Tantangan, Memanfaatkan Kekuatan dan Mengatasi<br>Kelemahan pada Strategi Pengelolaan Potensi Desa..... | 55              |
| 4.7 Misi Desa Raharja pada Strategi Pengelolaan Potensi Desa .....                                                                                                                | 56              |
| 4.8 Penentuan Tujuan pada Strategi Pengelolaan Potensi Desa .....                                                                                                                 | 57              |
| 4.9 Pengembangan Strategi Pengelolaan Potensi Desa .....                                                                                                                          | 59              |
| 4.10 Penetapan Kebijakan Pengelolaan Potensi Desa .....                                                                                                                           | 60              |
| 4.11 Hambatan dalam Perumusan Strategi Pengelolaan Potensi Desa.....                                                                                                              | 61              |
| 4.12 Upaya Mengatasi Hambatan dalam Perumusan Strategi Pengelolaan<br>Potensi Desa .....                                                                                          | 63              |
| 4.13 Program Strategi Pengelolaan Potensi Desa .....                                                                                                                              | 64              |
| 4.14 Anggaran yang Mendukung Strategi Pengelolaan Potensi Desa.....                                                                                                               | 66              |
| 4.15 Hambatan dalam Implementasi Strategi Pengelolaan Potensi Desa.....                                                                                                           | 70              |
| 4.16 Upaya Mengatasi Hambatan dalam Implementasi Strategi .....                                                                                                                   | 72              |
| 4.17 Evaluasi Strategi Pengelolaan Potensi Desa .....                                                                                                                             | 73              |

|      |                                                                                                             |     |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.18 | Pengendalian Strategi Pengelolaan Potensi Desa .....                                                        | 74  |
| 4.19 | Hambatan dalam Evaluasi dan Pengendalian pada Strategi Pengelolaan Potensi Desa .....                       | 75  |
| 4.20 | Upaya untuk Mengatasi Hambatan dalam Evaluasi dan Pengendalian pada Strategi Pengelolaan Potensi Desa ..... | 77  |
| 4.21 | Penetapan Target PADes Raharja tahun 2019-2024 .....                                                        | 79  |
| 4.22 | Realisasi PADes Raharja Tahun 2019-2024 .....                                                               | 81  |
| 4.23 | Hambatan pada Penetapan Target dan Realisasi PADes .....                                                    | 83  |
| 4.24 | Upaya Mengatasi Hambatan pada Penetapan Target dan Realisasi PADes .....                                    | 84  |
| 4.25 | Penyertaan Modal Kepada BUM Desa Tahun 2019 – 2024 .....                                                    | 86  |
| 4.26 | Jenis - Jenis Usaha BUM Desa .....                                                                          | 87  |
| 4.27 | Pengelolaan dan Hasil Usaha BUM Desa .....                                                                  | 88  |
| 4.28 | Hambatan BUM Desa pada Pengelolaan Usaha BUM Desa .....                                                     | 90  |
| 4.29 | Upaya Mengatasi Hambatan pada Pengeloaan Usaha BUM Desa.....                                                | 92  |
| 4.30 | Jenis - Jenis Aset Desa .....                                                                               | 93  |
| 4.31 | Pengelolaan dan Hasil Aset Desa .....                                                                       | 95  |
| 4.32 | Hambatan yang Dihadapi Pengelolaan Aset Desa .....                                                          | 97  |
| 4.33 | Upaya Mengatasi Hambatan pada Pengelolaan Aset Desa .....                                                   | 98  |
| 4.34 | Jenis PADes Lain (Sawah Panglanja) .....                                                                    | 100 |
| 4.35 | Pengelolaan dan Hasil PADes Lain (Panglanja) .....                                                          | 102 |
| 4.36 | Hambatan pada Pengelolaan PADes lain (Panglanja) .....                                                      | 104 |
| 4.37 | Upaya Mengatasi Hambatan pada Pengelolaan PADes Lain (Panglanja).....                                       | 105 |