

ABSTRAK

Tesis ini berjudul **STRATEGI PENGELOLAAN POTENSI DESA DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA (Studi Kasus di Desa Raharja Kecamatan Purwahrja Kota Banjar)**, Rina Purnama Sari, NIM. 82342324012. Pengelolaan potensi desa bertujuan untuk peningkatan PADes. Permasalahan di Desa Raharja yaitu minimnya target PADes, belum tercapainya target PADes, serta belum optimalnya hasil usaha BUM Desa, pengelolaan aset desa, dan pungutan desa. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis strategi pengelolaan potensi desa dalam peningkatan Pendapatan Asli Desa Raharja, menganalisis hambatan-hambatan pada strategi pengelolaan potensi desa dalam peningkatan Pendapatan Asli Desa Raharja dan mengetahui upaya untuk mengatasi hambatan-hambatan tersebut. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Simpulannya adalah: Strategi pengelolaan potensi desa dalam peningkatan Pendapatan Asli Desa Raharja dilakukan melalui pengamatan lingkungan, perumusan strategi, implementasi strategi, evaluasi dan pengendalian. Program sebagai strategi pengelolaan potensi desa yaitu: pembangunan jalan usaha tani/irigasi, peningkatan kapasitas kelompok tani, peningkatan produksi tanaman pangan, pembangunan sarana prasarana olahraga, pemeliharaan pemakaman, penyertaan modal BUM Desa, pelatihan pengelolaan BUM Desa, pelatihan manajemen UMKM, pembinaan grup kesenian; dan pengembangan sistem informasi desa. Strategi pengelolaan potensi desa tersebut belum optimal dalam peningkatan PADes Raharja. Hal ini dilihat dari tahun 2019-2024 realisasi PADes Raharja tidak kurang dari 1% saja berkontribusi pada APBDes, dan selama 3 tahun target PADes tidak tercapai 2. Hambatan-hambatan pada strategi pengelolaan potensi desa dalam peningkatan PADes Raharja yaitu: belum efektifnya penerapan Perdes Pungutan Desa, belum optimalnya usaha BUM Desa, belum optimalnya pengelolaan aset desa, kurangnya SDM yang kompeten dalam pengelolaan program ketahanan pangan, dan belum optimalnya pemungutan panglanja. 3. Upaya untuk mengatasinya yaitu: sosialisasi Peraturan Desa tentang Pungutan Desa, penguatan manajemen usaha BUM Desa, melakukan promosi aset desa, pelatihan kelompok tani, dan koordinasi dengan pemungut panglanja.

Kata Kunci: Pendapatan Asli Desa, Pengelolaan Potensi Desa, Strategi.

ABSTRACT

*This thesis is entitled **VILLAGE POTENTIAL MANAGEMENT STRATEGY IN INCREASING VILLAGE ORIGINAL INCOME (Case Study in Raharja Village, Purwarharja District, Banjar City)**, Rina Purnama Sari, NIM. 82342324012. Village potential management aims to increase PADes. The problems in Raharja Village are the minimal PADes target, the PADes target has not been achieved, and the results of BUM Desa's business, village asset management, and village levies are not optimal. The purpose of this study was to analyze the village potential management strategy in increasing the Original Income of Raharja Village, analyze the obstacles to the village potential management strategy in increasing the Original Income of Raharja Village and find out efforts to overcome these obstacles. The research method used is descriptive with a qualitative approach. The conclusion is: The village potential management strategy in increasing the Original Income of Raharja Village is carried out through environmental observation, strategy formulation, strategy implementation, evaluation and control. The programs as a village potential management strategy are: construction of farm roads/irrigation, increasing the capacity of farmer groups, increasing food crop production, construction of sports facilities and infrastructure, cemetery maintenance, capital participation of BUM Desa, training in BUM Desa management, training in UMKM management, coaching of art groups; and development of village information systems. The village potential management strategy is not optimal in increasing PADes Raharja. This can be seen from the 2019-2024 realization of PADes Raharja which contributed no less than 1% to the APBDes, and for 3 years the PADes target was not achieved 2. Obstacles to the village potential management strategy in increasing PADes Raharja, namely: the ineffective implementation of the Village Levy Regulation, the suboptimal BUM Desa business, the suboptimal management of village assets, the lack of competent human resources in managing food security programs, and the suboptimal collection of panglanja. 3. Efforts to overcome this are: socialization of the Village Regulation on Village Levy, strengthening BUM Desa business management, promoting village assets, training farmer groups, and coordinating with panglanja collectors.*

Keywords: Village Original Income, Village Potential Management, Strategy.