

## SURAT PENGANTAR ANGKET

Kepada yth.

Bapak/Ibu Pegawai  
UPTD SMP Negeri 1 Rajapolah

di

Tempat

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Bersama ini peneliti bermaksud melakukan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian sidang (S1) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis.

Adapun skripsi ini berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Pegawai (Suatu Studi pada SMP Negeri 1 Rajapolah)”**.

Salah satu teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah melalui metode angket. Angket ini merupakan masukan yang sangat berharga dan berguna bagi peneliti. Oleh karena itu, saya mohon bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu meluangkan waktu untuk dapat mengisi angket yang peneliti sediakan.

Penelitian ini semata-mata hanya untuk kepentingan ilmiah saja, untuk itu semua jawaban dari Bapak/Ibu akan dijamin kerahasiaannya dan sama sekali tidak ada hubungan dengan kondisi Bapak/Ibu.

Atas perhatian, bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu dalam mengisi angket ini, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum, Wr. Wb.

Ciamis, Juli 2024

**Peneliti**

## PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

### Petunjuk Pengisian

Jawaban atas pertanyaan dilakukan dengan cara memberi tanda cek (✓) pada salah satu pilihan dari 5 (lima) pilihan kemungkinan jawaban berdasarkan pendapat/tanggapan Bapak/Ibu/Saudara. Jawablah pertanyaan di bawah ini sesuai dengan apa yang anda rasakan dan menurut pendapat anda benar.

### KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Jenis Kelamin : (a) Laki-laki  
(b) Perempuan
2. Umur : (a) < 30 (d) 41 – 45  
(b) 31 – 35 (e) > 45  
(c) 36 – 40
3. Pendidikan Terakhir: (a) SD/SMP (b) SMA/SLTA  
(c) Diploma (D3) (d) Sarjana (S1)  
(e) Magister (S2) (f) (Doktor (S3)
4. Lama kerja : (a) < 5 Tahun (d) 16 – 20  
(b) 6 – 10 (e) > 20  
(c) 11 – 15

**KUESIONER  
GAYA KEPEMIMPINAN (X<sub>1</sub>)**

Mohon di jawab sesuai dengan keadaan yang sebenarnya dengan memberi tanda (√) pada kolom yang telah disediakan !

No	Pernyataan	Jawaban Pertanyaan				
		SS	S	CS	TS	STS
<b>Kemampuan Pengambilan Keputusan</b>						
1.	Pimpinan mampu mengambil tindakan yang paling tepat berdasarkan perhitungan					
2.	Pimpinan mampu membandingkan berbagai alternatif dalam mengambil keputusan					
<b>Kemampuan Motivasi</b>						
3.	Pimpinan mampu memberikan dorongan motivasi kepada pegawai					
4.	Pimpinan mampu memberikan semangat kepada pegawai agar rela menggerakkan kemampuannya dalam bekerja					
<b>Kemampuan Komunikasi</b>						
5.	Pimpinan mampu mengkomunikasikan suatu pekerjaan dengan baik					
6.	Pimpinan mampu memberikan gagasan atau ide yang mampu diterima oleh pegawai					
<b>Kemampuan Mengendalikan Bawahan</b>						
7.	Pimpinan mampu mengendalikan bawahan dalam bekerja demi tercapainya tujuan organisasi					
<b>Tanggung Jawab Seorang Pemimpin</b>						
8.	Pimpinan mampu bertanggung jawab atas hasil kerja yang dicapai bawahanya					
9.	Pimpinan mampu bertanggung jawab terhadap pelaksanaan peranan baik berupa hak maupun kewajiban seorang pemimpin					
<b>Kemampuan Mengendalikan Emosional</b>						
10	Pimpinan mampu mengendalikan emosinya dalam setiap melakukan pekerjaan					

**KUESIONER  
BUDAYA ORGANISASI (X<sub>2</sub>)**

Mohon dijawab sesuai dengan keadaan yang sebenarnya dengan memberi tanda (√) pada kolom yang telah disediakan !

No	Pernyataan	Jawaban Pernyataan				
		SS	S	CS	TS	STS
<b>Budaya Kekuasaan (<i>Power Culture</i>)</b>						

No	Pernyataan	Jawaban Pernyataan				
		SS	S	CS	TS	STS
1.	Pimpinan selalu bersikap tegas dalam mengawasi pegawai untuk meningkatkan kinerja organisasi					
2.	Pimpinan mampu menyampaikan visi organisasi yang dapat dipahami oleh pegawai					
3.	Pimpinan mampu memberikan kepercayaan kepada para pegawai yang ada di organisasi					
<b>Budaya Peran (<i>role culture</i>)</b>						
4.	Pegawai selalu berupaya untuk mematuhi peraturan kerja yang berlaku dalam organisasi					
5.	Organisasi selalu menekankan pegawai untuk fokus pada tujuan yang ingin dicapai organisasi					
6.	Organisasi selalu berpedoman untuk mentaati peraturan-peraturan pemerintah yang telah ditetapkan					
<b>Budaya pendukung (<i>achievement culture</i>)</b>						
7.	Adanya sikap yang saling mendukung kepada pegawai yang mengusahakan integrasi untuk mencapai tujuan organisasi					
8.	Selalu ada keterbukaan dari anggota organisasi dalam mencapai tujuan organisasi					
<b>Budaya Prestasi</b>						
9.	Pimpinan selalu memberikan dukungan dan penghargaan kepada pegawai yang memiliki prestasi kerja yang baik					
10.	Pimpinan selalu memberikan dorongan motivasi kepada pegawai untuk meningkatkan kemampuan kerjanya					

Keterangan :

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

CS = Cukup Setuju

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

**KUESIONER  
KINERJA PEGAWAI (Y)**

Mohon dijawab sesuai dengan keadaan yang sebenarnya dengan memberi tanda (√) pada kolom yang telah disediakan !

No	Pernyataan	Jawaban Pertanyaan				
		SS	S	CS	TS	STS
<b>Kualitas Kerja</b>						
1.	Pegawai memiliki kemampuan yang sesuai dengan jabatannya					
2.	Pegawai selalu memiliki ketelitian dalam setiap melakukan suatu pekerjaan					
<b>Kuantitas Kerja</b>						
3.	Pegawai memiliki kemampuan untuk mengerjakan tugas tambahan yang diberikan oleh organisasi					
4.	Pegawai mampu menyelesaikan suatu pekerjaan sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan organisasi					
<b>Keandalan</b>						
5.	Pegawai selalu hadir tepat waktu sesuai dengan jam kerja yang ditentukan					
6.	Pegawai mampu mentaati peraturan-peraturan yang telah ditentukan oleh organisasi					
7.	Pegawai mampu bekerja sesuai dengan SOP yang ada					
<b>Sikap</b>						
8.	Pegawai selalu memiliki sikap kerja sama yang baik dengan pegawai lainnya					
9.	Pegawai selalu bersikap hati-hati dalam melakukan suatu pekerjaan					
10.	Pegawai selalu bersikap positif dalam setiap melakukan suatu pekerjaan					

Keterangan :

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

CS = Cukup Setuju

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

VARIABEL X1											
No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Jumlah
1	3	4	3	5	4	5	3	5	4	4	40
2	5	5	3	3	3	4	3	3	3	5	37
3	4	5	4	3	3	3	5	5	5	4	41

<b>4</b>	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	<b>46</b>
<b>5</b>	3	5	3	5	5	5	5	3	4	3	<b>41</b>
<b>6</b>	5	3	5	5	5	4	5	4	3	3	<b>42</b>
<b>7</b>	5	3	5	3	5	5	4	5	5	3	<b>43</b>
<b>8</b>	5	5	5	3	5	4	3	4	4	4	<b>42</b>
<b>9</b>	5	5	3	5	3	4	3	3	3	5	<b>39</b>
<b>10</b>	5	5	5	5	3	3	3	3	5	3	<b>40</b>
<b>11</b>	5	5	3	3	4	4	3	3	3	5	<b>38</b>
<b>12</b>	5	5	3	4	5	3	3	3	4	4	<b>39</b>
<b>13</b>	4	5	5	4	3	5	3	3	4	4	<b>40</b>
<b>14</b>	5	4	5	5	3	5	4	5	3	3	<b>42</b>
<b>15</b>	5	3	3	4	5	4	3	5	4	5	<b>41</b>
<b>16</b>	4	3	4	5	5	4	5	5	3	4	<b>42</b>
<b>17</b>	5	5	3	4	5	3	5	5	3	3	<b>41</b>
<b>18</b>	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	<b>47</b>
<b>19</b>	5	3	3	4	3	5	5	3	5	5	<b>41</b>
<b>20</b>	5	3	4	4	3	5	3	3	3	5	<b>38</b>
<b>21</b>	4	3	3	4	4	4	5	3	3	5	<b>38</b>
<b>22</b>	5	4	3	3	4	3	3	5	5	5	<b>40</b>
<b>23</b>	5	4	3	5	5	4	4	3	3	3	<b>39</b>
<b>24</b>	4	4	5	3	5	5	3	5	3	3	<b>40</b>
<b>25</b>	3	3	4	4	4	4	5	5	3	3	<b>38</b>
<b>26</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	<b>32</b>
<b>27</b>	4	3	3	4	3	4	4	4	3	5	<b>37</b>
<b>28</b>	5	3	5	3	3	3	5	3	5	5	<b>40</b>
<b>29</b>	4	4	4	5	4	3	5	3	3	3	<b>38</b>
<b>30</b>	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	<b>39</b>
<b>31</b>	3	5	4	4	5	4	3	3	3	4	<b>38</b>
<b>32</b>	3	5	5	5	3	5	5	3	3	5	<b>42</b>
<b>33</b>	3	5	4	5	4	3	5	3	5	5	<b>42</b>
<b>34</b>	3	5	3	5	3	3	5	3	3	3	<b>36</b>
<b>Jml</b>	<b>145</b>	<b>141</b>	<b>132</b>	<b>141</b>	<b>134</b>	<b>136</b>	<b>135</b>	<b>129</b>	<b>127</b>	<b>139</b>	<b>1359</b>

<b>VARIABEL X2</b>											
<b>No</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>Jumlah</b>
1	4	3	5	4	3	5	3	4	4	5	<b>40</b>
2	5	4	5	4	3	3	5	4	5	3	<b>41</b>
3	5	3	4	5	4	3	3	3	5	3	<b>38</b>
4	5	5	5	4	5	5	5	3	5	5	<b>47</b>
5	3	3	3	3	3	5	5	5	3	5	<b>38</b>
6	4	5	3	3	4	5	5	3	5	4	<b>41</b>
7	5	4	5	5	4	5	4	3	3	4	<b>42</b>
8	5	3	3	5	3	5	5	4	3	3	<b>39</b>
9	5	4	4	5	3	3	3	3	3	5	<b>38</b>
10	5	5	5	5	3	5	5	3	3	4	<b>43</b>
11	3	5	5	5	3	5	5	4	3	3	<b>41</b>
12	5	5	3	5	4	3	3	5	3	3	<b>39</b>
13	3	5	3	3	5	3	3	5	3	5	<b>38</b>
14	3	5	5	5	3	3	5	3	3	5	<b>40</b>
15	3	5	3	5	5	5	3	5	5	3	<b>42</b>
16	4	3	5	5	3	3	5	5	3	5	<b>41</b>
17	3	5	5	5	4	4	4	5	5	5	<b>45</b>
18	4	5	5	3	5	4	5	4	5	5	<b>45</b>
19	3	5	4	5	3	5	5	3	5	3	<b>41</b>
20	3	3	4	5	5	5	3	3	5	3	<b>39</b>
21	3	4	4	3	3	3	5	4	5	5	<b>39</b>
22	3	5	5	5	3	3	3	5	3	5	<b>40</b>
23	5	3	3	3	3	3	3	4	5	4	<b>36</b>
24	5	5	4	3	3	4	4	4	5	3	<b>40</b>
25	3	3	5	4	3	3	4	3	3	4	<b>35</b>
26	3	3	5	3	3	3	3	3	3	3	<b>32</b>
27	4	3	5	5	5	5	3	5	3	4	<b>42</b>
28	4	3	3	5	3	3	5	3	5	5	<b>39</b>
29	3	5	5	4	3	5	3	3	4	3	<b>38</b>
30	4	4	4	5	5	5	5	3	3	3	<b>41</b>
31	3	5	4	5	4	3	3	3	4	4	<b>38</b>
32	3	3	3	5	5	5	3	3	4	5	<b>39</b>
33	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	<b>48</b>
34	3	5	4	5	4	3	5	3	3	3	<b>38</b>
<b>Σ</b>	<b>130</b>	<b>141</b>	<b>143</b>	<b>149</b>	<b>127</b>	<b>136</b>	<b>138</b>	<b>128</b>	<b>134</b>	<b>137</b>	<b>1363</b>

<b>VARIABEL Y</b>											
<b>No</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>Jumlah</b>
<b>1</b>	5	5	3	5	4	5	3	5	5	3	<b>43</b>
<b>2</b>	3	5	4	4	5	4	3	5	5	3	<b>41</b>
<b>3</b>	3	3	3	4	4	4	3	5	4	5	<b>38</b>
<b>4</b>	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	<b>49</b>
<b>5</b>	5	5	5	4	4	3	3	4	3	5	<b>41</b>
<b>6</b>	4	5	5	5	3	3	4	5	4	4	<b>42</b>
<b>7</b>	5	3	5	4	5	4	3	5	3	3	<b>40</b>
<b>8</b>	3	4	3	4	5	5	4	4	5	5	<b>42</b>
<b>9</b>	5	4	4	3	4	3	5	4	5	4	<b>41</b>
<b>10</b>	5	4	3	3	4	5	5	3	5	3	<b>40</b>
<b>11</b>	3	4	3	4	3	5	3	3	5	5	<b>38</b>
<b>12</b>	5	3	4	4	3	5	5	4	5	4	<b>42</b>
<b>13</b>	3	5	4	3	4	5	3	4	3	4	<b>38</b>
<b>14</b>	3	3	5	5	4	5	5	3	4	3	<b>40</b>
<b>15</b>	3	5	5	3	5	5	4	5	4	3	<b>42</b>
<b>16</b>	4	3	5	5	5	3	4	5	3	4	<b>41</b>
<b>17</b>	3	5	5	3	5	4	3	5	3	5	<b>41</b>
<b>18</b>	4	5	5	5	5	5	5	3	4	5	<b>46</b>
<b>19</b>	3	5	4	5	5	5	5	3	3	3	<b>41</b>
<b>20</b>	3	3	4	5	4	3	5	4	5	4	<b>40</b>
<b>21</b>	3	3	3	3	4	5	5	4	4	5	<b>39</b>
<b>22</b>	3	4	3	4	5	5	5	3	5	3	<b>40</b>
<b>23</b>	4	4	4	3	4	4	3	5	5	3	<b>39</b>
<b>24</b>	5	4	4	3	4	4	4	4	3	5	<b>40</b>
<b>25</b>	3	3	3	5	4	5	4	3	5	3	<b>38</b>
<b>26</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	<b>32</b>
<b>27</b>	4	3	4	4	5	5	3	3	5	3	<b>39</b>
<b>28</b>	4	4	4	5	5	3	5	3	3	3	<b>39</b>
<b>29</b>	3	5	4	5	4	3	3	3	4	4	<b>38</b>
<b>30</b>	3	5	3	4	5	4	3	5	3	4	<b>39</b>
<b>31</b>	4	5	4	3	4	4	3	3	4	4	<b>38</b>
<b>32</b>	3	5	5	5	4	4	4	3	4	5	<b>42</b>
<b>33</b>	4	5	5	5	5	4	5	4	3	5	<b>45</b>
<b>34</b>	3	5	4	5	4	4	4	3	3	3	<b>38</b>
<b>∑</b>	<b>126</b>	<b>142</b>	<b>137</b>	<b>140</b>	<b>146</b>	<b>143</b>	<b>134</b>	<b>133</b>	<b>138</b>	<b>133</b>	<b>1372</b>