

ABSTRAK

Penting untuk diketahui bahwa pada suatu proyek sudah dipastikan selalu ada pengendalian biaya dan waktu, hal itu umumnya disebut dengan manajemen proyek. Manajemen proyek adalah semua hal yang berkaitan dengan perencanaan, pelaksanaan, pengendalian dan koordinasi dalam sebuah proyek sejak dimulainya sebuah proyek tersebut sampai pada akhir dari masa proyek tersebut untuk menjamin semua pelaksanaan pada proyek berjalan tepat waktu dan tepat mutu.

Adapun tujuan yang dihasilkan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengendalian waktu dengan menggunakan metode Earned Value Management pada proyek Pembangunan Jalan Raya Lingkar Utara Kota Tasikmalaya.

Pada metode earned value ini dapat mengintegrasikan waktu dalam mengontrol suatu proyek konstruksi dan merupakan salah satu indikator prestasi. Konsep earned value management (EVM) ini adalah dengan membandingkan biaya dengan jadwal pada realisasi yang terjadi di lapangan. Adapun tiga parameter yang digunakan dalam metode EVM ini yang digunakan sebagai analisis adalah : BCWS (Budget Cost of Work Scheduled), BCWP (Budget Cost of Work Performanced) dan ACWP (Actual Cost of Work Performanced). Keterlambatan dan penyimpangan yang ada pada proyek dapat diketahui dengan melihat nilai dari CV (Cost Varians) dan SV (Schedule Varians). Metode ini juga dapat digunakan untuk mengetahui efisiensi penggunaan sumber daya yang berupa indeks kinerja biaya (CPI) dan indeks kinerja jadwal (SPI) serta dapat mengetahui perkiraan total biaya proyek (EAC).

Pada penelitian ini menunjukkan bahwa metode Earned Value Management (EVM) ini dapat mengendalikan waktu dan biaya pada proyek pekerjaan Pembangunan Jalan Raya Lingkar Utara Tasikmalaya, hal ini ditunjukkan dengan nilai indek kinerja (CPI) = 1 yang menunjukkan bahwa biaya cukup baik, hal ini karena biaya yang dikeluarkan AC (Actual Cost) sama besar dengan nilai yang didapat EV (Earned Value). Serta indek kinerja jadwal/waktu SPI diperoleh nilai rata-rata SPI > 1 yang menunjukkan bahwa kinerja jadwal sangat baik sehingga pekerjaan dapat selesai sesuai dengan yang diharapkan karena mampu mencapai target pekerjaan yang sudah direncanakan.

Kata Kunci : Earned Value Management (EVM), Actual Cost, Pengendalian Waktu, Pengendalian Biaya

ABSTRACT

It is important to know that in a project there is always cost and time control, it is generally called project management. Project management is everything related to planning, implementation, control and coordination in a project from the start of a project until the end of the project period to ensure all implementation of the project runs on time and with the right quality.

The purpose of this study is to determine time control using the Earned Value Management method in the North Ring Road Development project in Tasikmalaya City.

This earned value method can integrate time in controlling a construction project and is one of the performance indicators. The concept of earned value management (EVM) is to compare costs with schedules in the realization that occurs in the field. The three parameters used in this EVM method that are used as analysis are: BCWS (Budget Cost of Work Scheduled), BCWP (Budget Cost of Work Performed) and ACWP (Actual Cost of Work Performed). Delays and deviations in the project can be identified by looking at the values of CV (Cost Variance) and SV (Schedule Variance). This method can also be used to determine the efficiency of resource use in the form of a cost performance index (CPI) and a schedule performance index (SPI) and can determine the estimated total project cost (EAC).

This study shows that the Earned Value Management (EVM) method can control time and costs in the Tasikmalaya North Ring Road Construction project, this is indicated by the performance index value (CPI) = 1 which indicates that the cost is quite good, this is because the costs incurred AC (Actual Cost) is the same as the value obtained EV (Earned Value). And the schedule/time performance index SPI obtained an average value of $SPI > 1$ which indicates that the schedule performance is very good so that the work can be completed as expected because it is able to achieve the planned work target.

Keywords: Earned Value Management (EVM), Actual Cost, Time Control, Cost Control