

## DAFTAR ISI

### LEMBAR PENGESAHAN

### ABSTRAK

**KATA PENGANTAR**.....Error! Bookmark not defined.

**DAFTAR ISI**.....1

**DAFTAR TABEL** .....5

**DAFTAR GAMBAR**.....10

**DAFTAR LAMPIRAN**.....11

**BAB I PENDAHULUAN**.....Error! Bookmark not defined.

1.1 Latar Belakang Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.2 Identifikasi Masalah dan Rumusan Masalah **Error! Bookmark not defined.**

1.2.1 Identifikasi Masalah..... **Error! Bookmark not defined.**

1.2.2 Rumusan Masalah..... **Error! Bookmark not defined.**

1.3 Tujuan Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.4 Manfaat Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.4.1 Manfaat Teoritis..... **Error! Bookmark not defined.**

1.4.2 Manfaat Praktis ..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS**

.....Error! Bookmark not defined.

2.1 Kajian Pustaka..... **Error! Bookmark not defined.**

2.1.1 Manajemen..... **Error! Bookmark not defined.**

2.1.1.1 Pengertian Manajemen .. **Error! Bookmark not defined.**

2.1.1.2 Fungsi Manajemen ..... **Error! Bookmark not defined.**

2.1.1.3 Unsur-unsur Manajemen **Error! Bookmark not defined.**

2.1.1.4 Bidang-bidang Manajemen **Error! Bookmark not defined.**

2.1.2 Manajemen Sumber Daya Manusia **Error! Bookmark not defined.**

2.1.2.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia **Error! Bookmark not defined.**

2.1.2.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia **Error! Bookmark not defined.**

- 2.1.2.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.2.4 Pendekatan Manajemen Sumber Daya Manusia **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.2.5 Peranan Manajemen Sumber Daya Manusia **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.3 Pengawasan..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.3.1 Pengertian Pengawasan . **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.3.2 Fungsi Pengawasan..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.3.3 Prinsip-prinsip Pengawasan **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.3.4 Tujuan Pengawasan ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.3.5 Macam-macam Pengawasan **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.3.6 Metode Pengawasan ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.3.7 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pengawasan **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.3.8 Indikator Pengawasan.... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.4 Pelatihan..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.4.1 Pengertian Pelatihan ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.4.2 Tujuan dan Manfaat Pelatihan **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.4.3 Prinsip-prinsip Pelatihan **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.4.4 Proses Pelatihan ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.4.5 Metode Pelatihan ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.4.6 Indikator Pelatihan..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.5 Kinerja Pegawai ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.5.1 Pengertian Kinerja Pegawai **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.5.2 Penilaian Kinerja ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.5.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Pegawai **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.5.4 Pengukuran Kinerja ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.1.5.5 Indikator Kinerja Pegawai **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.6 Penelitian Terdahulu yang Relevan **Error! Bookmark not defined.**
- 2.2 Kerangka Pemikiran..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 2.2.1 Pengaruh Pengawasan dengan Kinerja Pegawai **Error! Bookmark not defined.**

2.2.2 Pengaruh Pelatihan dengan Kinerja Pegawai **Error! Bookmark not defined.**

2.2.3 Pengaruh Pengawasan dan Pelatihan dengan Kinerja Pegawai **Error! Bookmark not defined.**

2.3 Hipotesis..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB III METODE PENELITIAN** ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.1 Metode Penelitian yang Digunakan ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.2 Definisi dan Operasionalisasi Variabel **Error! Bookmark not defined.**

3.2.1 Definisi Variabel..... **Error! Bookmark not defined.**

3.2.2 Operasionalisasi Variabel ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.3 Populasi dan Sampel Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.3.1 Populasi..... **Error! Bookmark not defined.**

3.3.2 Sampel..... **Error! Bookmark not defined.**

3.4 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data **Error! Bookmark not defined.**

3.4.1 Sumber Data..... **Error! Bookmark not defined.**

3.4.2 Teknik Pengumpulan Data..... **Error! Bookmark not defined.**

3.5 Teknik Analisis Data..... **Error! Bookmark not defined.**

3.5.1 Analisis Deskriptif ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.5.2 Analisis Statistik ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.5.2.1 Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Pegawai **Error! Bookmark not defined.**

3.5.2.2 Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Pegawai **Error! Bookmark not defined.**

3.5.2.3 Pengaruh Pengawasan Dan Pelatihan Terhadap Kinerja Pegawai  
..... **Error! Bookmark not defined.**

3.6 Tempat dan Waktu Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.6.1 Tempat Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.6.2 Waktu Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN** **Error! Bookmark not defined.**

4.1 Hasil Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

4.1.1.1 Profil Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis  
..... **Error! Bookmark not defined.**

4.1.1.2 Struktur Organisasi Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan  
Kabupaten Ciamis..... **Error! Bookmark not defined.**

4.1.1.3 Visi, Misi dan Motto Pelayanan Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2 Karakteristik Responden.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3 Deskripsi Variabel yang Diteliti	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3.1 Hasil Penelitian Tentang Pengawasan pada Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3.2 Hasil Penelitian Tentang Pelatihan pada Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3.3 Hasil Penelitian Tentang Kinerja Pegawai pada Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4 Hasil Pengujian Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4.1 Hasil Pengujian Hipotesis tentang Pengaruh Pengawasan terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4.2 Hasil Pengujian Hipotesis tentang Pengaruh Pelatihan terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4.3 Hasil Pengujian Hipotesis tentang Pengaruh Pengawasan dan Pelatihan terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Pembahasan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1 Pembahasan tentang Pengawasan terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2 Pembahasan tentang Pelatihan terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3 Pembahasan tentang Pengaruh Pengawasan dan Pelatihan terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Simpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2 Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

- Tabel 1. 1 Kinerja Pegawai Berdasarkan Kehadiran Pegawai Selama Tahun 2021 pada Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu yang Relevan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 1 Operasionalisasi Variabel ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 2 Daftar Pegawai ASN Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 3 Daftar Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja (PPPK) Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis .. **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 4 Skala Likert..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 5 Tingkat Koefisien Korelasi..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 6 Tingkat Koefisien Korelasi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 7 Tingkat Koefisien Korelasi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 8 Jadwal Kegiatan Penelitian ..... 83
- Tabel 4. 1 Karakter Responden Berdasarkan Usia ..... 88
- Tabel 4. 2 Karakter Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ..... 88
- Tabel 4. 3 Karakter Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir ..... 88
- Tabel 4. 4 Pedoman Interpretasi ..... 89
- Tabel 4. 5 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Instansi Memiliki Standar Tetap Pelaksanaan Pekerjaan yang Harus Dipatuhi Oleh Seluruh Pegawai **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 6 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pegawai Melaksanakan Tugas Sesuai Dengan Standar Pelaksanaan yang Telah Ditetapkan Oleh Instansi **Error! Bookmark not defined.**

- Tabel 4. 7 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Instansi Memiliki Standar Pengukuran Pelaksanaan/Penilaian Pekerjaan yang Berlaku Bagi Pegawai ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 8 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Hasil Kerja Pegawai Selalu Menjadi Tolak Ukur Penilaian Pimpinan Terhadap Pegawai **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 9 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pengawasan Kerja Di Instansi Selalu Dilakukan Setiap Hari ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 10 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pimpinan Mendatangi Langsung Pegawai Yang Bekerja Guna Melakukan Pengawasan Sebagai Pengukur Pelaksanaan Pekerjaan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 11 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Terdapat Perbandingan Pelaksanaan Dengan Standar Evaluasi Di Instansi.. **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 12 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pimpinan Sering Melakukan Evaluasi Hasil Kerja yang Telah Dilakukan Pegawai **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 13 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Instansi Melakukan Pengawasan Langsung Kepada Pegawai Untuk Menghindari Penyelewengan yang Dilakukan Pegawai ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 14 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pimpinan Memberikan Peringatan Kepada Pegawai yang Melakukan Kesalahan Atau Penyimpangan **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 15 Rekapitulasi Variabel Pengawasan (X1) Pada Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis .....98
- Tabel 4. 16 Interpretasi Untuk Variabel Pengawasan.....99
- Tabel 4. 17 Pedoman Interpretasi ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 18 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Memberikan Kesempatan Kepada Pegawai, Untuk Meningkatkan Kemampuan Pegawai **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 19 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Setelah Mengikuti Pelatihan Pegawai Mampu Menyelesaikan Pekerjaan Dengan Efektif Dan Efisien ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 20 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Materi yang Diberikan Lengkap Dan Dapat Dengan Mudah Dipahami . **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 21 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Materi Pelatihan Memberikan Kesempatan Kepada Pegawai, Sebagai Sarana Penunjang Pegawai Untuk Mencapai Visi Dan Misi Dari Organisasi **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 22 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Metode Pelatihan Memberikan Kesempatan Kepada Pegawai, Guna Meminimalisir Kesalahan Pegawai Dalam Bekerja ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 23 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Metode Penyajian Dalam Pelatihan Telah Sesuai Dengan Jenis Pelatihan yang Dibutuhkan Pegawai/Peserta Pelatihan ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 24 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Peserta Pelatihan Diberikan Kesempatan Oleh Intsansi Untuk Mengikuti Pelatihan (Training), Guna Mencapai Tujuan Organisasi ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 25 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pegawai Siap Sedia Sebagai Peserta Dan Selalu Bersemangat Untuk Mengikuti Pelatihan **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 26 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pegawai Siap Sedia Sebagai Peserta Dan Selalu Bersemangat Untuk Mengikuti Pelatihan **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 27 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pelatihan yang Diselenggarakan Memiliki Sasaran Yang Jelas Dan Bermanfaat **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 28 Rekapitulasi Variabel Pelatihan (X2) Pada Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 29 Interpretasi Untuk Variabel Pelatihan **Error! Bookmark not defined.**<sup>9</sup>

Tabel 4. 30 Pedoman Interpretasi ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 31 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Kualitas Hasil Kerja Yang Dicapai Berdasarkan Syarat-Syarat Kesesuaian Dan Ketentuan **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 32 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Mutu Dan Hasil Pekerjaan Yang Dikerjakan Pegawai Selalu Memenuhi Standar yang Ditetapkan Instansi ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 33 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pegawai Menyelesaikan Pekerjaan Sesuai Dengan Target yang Ditetapkan **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 34 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Jumlah Dan Hasil Pekerjaan yang Dikerjakan Pegawai Selalu Memenuhi Target Instansi **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 35 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pekerjaan Diselesaikan Sesuai Waktu yang Ditetapkan Perusahaan ... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 36 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pegawai Menjalankan Pekerjaan Dengan Waktu yang Efektif..... **Error! Bookmark not defined.**



Tabel 4. 37 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pegawai Mampu Melaksanakan Pekerjaan Dengan Sebaik-Baiknya .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 38 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pegawai Selalu Berusaha Meningkatkan Efektivitas Instansi.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 39 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pegawai Melakukan Fungsi Pekerjaan Tanpa Memerlukan Pengawasan Atasan**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 40 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Pegawai Menyelesaikan Pekerjaan Tanpa Bantuan Pegawai Lain .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 41 Rekapitulasi Variabel Kinerja Pegawai (Y) Pada Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 42 Interpretasi Untuk Variabel Kinerja Pegawai**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 43 Tabulasi Data Mengenai Pengaruh Pengawasan (X1) terhadap Kinerja Pegawai (Y) pada Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Konsep Pendekatan Sumber Daya Manusia (Hasibuan, 2017)**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2. 2 Paradigma Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat Keterangan Bimbingan
- Lampiran 2. Surat Izin Penelitian dari Kantor Kesbangpol
- Lampiran 3. Surat Balasan Pernyataan Penelitian dari Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Ciamis
- Lampiran 4. Surat Pengantar Angket
- Lampiran 5. Petunjuk Pengisian Angket
- Lampiran 6. Pernyataan Angket
- Lampiran 7. Rekapitulasi Pernyataan Responden
- Lampiran 8. Nilai Distribusi f
- Lampiran 9. Nilai Distribusi t
- Lampiran 10. Dokumentasi
- Lampiran 11. Daftar Riwayat Hidup