

## DAFTAR ISI

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

**ABSTRAK**

|  |             |
|--|-------------|
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>   | <b>i</b>    |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>   | <b>iv</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>  | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>  | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>   | <b>xiv</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>  | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian .....                                      | 1           |
| 1.2 Identifikasi dan Rumusan Masalah Penelitian .....                    | 9           |
| 1.2.1 Identifikasi Masalah .....   | 9           |
| 1.2.2 Rumusan Masalah .....  | 9           |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....  | 10          |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....   | 10          |
| 1.4.1. Manfaat Teoritis .....  | 10          |
| 1.4.2. Manfaat Praktis .....   | 10          |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN<br/>DAN HIPOTESIS .....</b> | <b>12</b>   |
| 2.1 Kajian Pustaka .....   | 12          |
| 2.1.1 Teori Ilmu Manajemen ( <i>Grand Theory</i> ) .....                 | 12          |
| 2.1.2 Kajian Manajemen ( <i>Middle Theory</i> ) .....                    | 13          |
| 2.1.2.1 Pengertian Manajemen .....                                       | 13          |

|   |    |
|---|----|
| 2.1.2.2 Tujuan Manajemen .....  | 14 |
| 2.1.2.3 Level Manajemen .....   | 17 |
| 2.1.2.4 Bidang-Bidang Manajemen.....  | 18 |
| 2.1.3 Manajemen Sumber daya Manusia (MSDM) .....                                      | 19 |
| 2.1.3.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) .....                         | 19 |
| 2.1.3.2 Fungsi Manajemen Daya Manusia (MSDM) .....                                    | 21 |
| 2.1.3.3 Tujuan Sumber Daya Manusia (MSDM) .....                                       | 23 |
| 2.1.4 Variabel yang diteliti ( <i>Applied Theory</i> ).....                           | 24 |
| 2.1.4.1 <i>Self efficacy</i> (Efikasi Diri) .....                                     | 24 |
| 2.1.4.1.1 Pengertian <i>Self Efficacy</i> (Efikasi Diri).....                         | 24 |
| 2.1.4.1.2 Dimensi <i>Self Efficacy</i> (Efikasi Diri) .....                           | 25 |
| 2.1.4.1.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi <i>Self Efficacy</i><br>(Efikasi Diri)..... | 25 |
| 2.1.4.1.4 Indikator <i>Self Efficacy</i> (Efikasi Diri) .....                         | 27 |
| 2.1.4.2 <i>Locus of Control</i> (Lokus kendali).....                                  | 28 |
| 2.1.4.2.1 Pengertian <i>Locus of Control</i> (Lokus Kendali) .....                    | 28 |
| 2.1.4.2.2 Dimensi Locus of Control (Lokus Kendali) .....                              | 29 |
| 2.1.4.2.3 Manfaat Locus of Control (Lokus kendali).....                               | 30 |
| 2.1.4.2.4 Faktor-Faktor Locus of Control (Lokus Kendali)....                          | 31 |
| 2.1.4.2.5 Indikator <i>Locus of Control</i> (Lokus Kendali).....                      | 32 |
| 2.1.4.3 Kinerja Pegawai.....  | 33 |
| 2.1.4.3.1 Pengertian Kinerja Pegawai .....  | 33 |
| 2.1.4.3.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja<br>Pegawai .....                    | 34 |
| 2.1.4.3.3 Dimensi Kinerja Pegawai.....  | 34 |

|   |           |
|---|-----------|
| 2.1.4.3.4 Indikator Kinerja Pegawai .....   | 35        |
| 2.1.5 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....  | 36        |
| 2.2 Kerangka Pemikiran .....  | 38        |
| 2.2.1 Pengaruh <i>Self Efficacy</i> terhadap Kinerja Pegawai .....                                | 38        |
| 2.2.2 Pengaruh <i>Locus of Control</i> terhadap Kinerja Pegawai .....                             | 40        |
| 2.2.3 Pengaruh <i>Self Efficacy</i> dan <i>Locus of Control</i> terhadap<br>Kinerja Pegawai ..... | 40        |
| 2.3 Hipotesis Penelitian .....  | 41        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>   | <b>43</b> |
| 3.1 Metode Penelitian yang digunakan.....   | 43        |
| 3.2 Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....   | 45        |
| 3.2.1 Definisi Variabel .....   | 45        |
| 3.2.2 Operasionalisasi Variabel.....  | 46        |
| 3.3 Populasi dan Sampel Penelitian (Sumber data Primer) .....                                     | 48        |
| 3.3.1 Populasi Penelitian .....   | 48        |
| 3.3.2 Sampel Penelitian.....  | 49        |
| 3.4 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....  | 51        |
| 3.4.1 Sumber Data .....   | 51        |
| 3.4.2 Teknik Pengumpulan Data.....  | 52        |
| 3.5 Teknik Analisis Data .....  | 54        |
| 3.5.1 Analisis Deskriptif .....   | 54        |
| 3.5.2 Analisis Verifikatif.....   | 56        |
| 3.6 Tempat dan Waktu penelitian .....   | 65        |
| 3.6.1 Tempat Penelitian.....  | 65        |
| 3.6.2 Waktu Penelitian .....  | 65        |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>   | <b>67</b> |
| 4.1 Hasil Penelitian .....  | 67        |
| 4.1.1 Gambar Umum Objek Penelitian .....  | 67        |
| 4.1.1.1 Gambaran Umum Dinas Perhubungan Kota Tasikmalaya.....   | 67        |
| 4.1.1.2 Visi dan Misi Dinas Perhubungan Kota Tasikmalaya.....   | 68        |
| 4.1.1.3 Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Kota Tasikmalaya ....   | 68        |
| 4.1.2 Karakteristik Responden .....   | 73        |
| 4.1.3 Deskripsi Variabel yang Diteliti.....   | 75        |
| 4.1.3.1 Hasil Penelitian Tentang <i>Self Efficacy</i> pada Dinas<br>Perhubungan Kota Tasikmalaya.....       | 75        |
| 4.1.3.2 Hasil Penelitian Tentang <i>Locus of Control</i> pada<br>Dinas Perhubungan Kota Tasikmalaya .....   | 88        |
| 4.1.3.3 Hasil Penelitian Tentang Kinerja Pegawai pada<br>Dinas Perhubungan Kota Tasikmalaya .....           | 100       |
| 4.1.4 Hasil Pengujian Hipotesis .....   | 113       |
| 4.1.4.1 Pengaruh <i>Self Efficacy</i> terhadap Kinerja Pegawai .....  | 113       |
| 4.1.4.2 Pengaruh <i>Locus of Control</i> terhadap Kinerja Pegawai .....                                     | 118       |
| 4.1.4.3 Pengaruh <i>Self Efficacy</i> dan <i>Locus of Control</i> terhadap<br>Kinerja Pegawai .....         | 123       |
| 4.2 Pembahasan .....  | 134       |
| 4.2.1 Pengaruh <i>Self Efficacy</i> terhadap Kinerja Pegawai Dinas<br>Perhubungan Kota Tasikmalaya .....    | 134       |
| 4.2.2 Pengaruh <i>Locus of Control</i> terhadap Kinerja Pegawai<br>Dinas Perhubungan Kota Tasikmalaya ..... | 136       |
| 4.2.3 Pengaruh <i>Self Efficacy</i> dan <i>Locus of Control</i> terhadap Kinerja                            |           |

|   |            |
|---|------------|
| Pegawai Dinas Perhubungan Kota Tasikmalaya..... | 137        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>         | <b>140</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....                            | 140        |
| 5.2 Saran .....                                 | 141        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                      | <b>142</b> |

## **DAFTAR TABEL**

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1.1 Hasil Pra-survey Kinerja Pegawai .....  | 6  |
| Table 2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan .....   | 36 |
| Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel .....   | 47 |
| Tabel 3.2 Jumlah Populasi Peneltian Pada Dinas Perhubungan .....  | 49 |
| Tabel 3.3 Pembobotan Nilai Jawaban.....   | 54 |
| Tabel 3.4 Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai r.....  | 57 |
| Tabel 3.5 Interpretasi Korelasi Sederhana .....   | 59 |
| Tabel 3.6 Interpretasi Koefesien X <sub>1</sub> dan X <sub>2</sub> Terhadap Y .....   | 62 |
| Tabel 3.7 Waktu & Kegiatan Penelitian .....   | 65 |
| Tabel 4.1 Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin .....   | 73 |
| Tabel 4.2 Karakteristik responden berdasarkan usia .....  | 74 |
| Tabel 4.3 Karakteristik berdasarkan jenjang pendidikan.....   | 75 |
| Tabel 4.4 Pedoman Interpretasi .....  | 76 |
| Tabel 4.5 Keyakinan terhadap kemampuan pegawai dalam mengambil<br>tindakan yang diperlukan untuk mencapai suatu kinerja .....   | 76 |
| Tabel 4.6 Pegawai memiliki pandangan yang positif terhadap tugas yang dikerjakan .....  | 77 |
| Tabel 4.7 Pegawai memiliki semangat dan tidak mudah menyerah ketika mengalami<br>hambatan dalam menyelesaikan pekerjaannya..... | 78 |
| Tabel 4.8 Melihat pekerjaan yang sulit merupakan sebuah tantangan bagi<br>Para pegawai.....                                     | 79 |
| Tabel 4.9 Pegawai mampu menyikapi situasi dan kondisi yang beragam<br>dengan sikap positif.....                                 | 80 |

|   |    |
|---|----|
| Tabel 4.10 Sebagai suatu langkah untuk mencapai keberhasilan pegawai menggunakan pengalamannya dalam hidupnya .....           | 81 |
| Tabel 4.11 Pegawai menunjukkan sikap keyakinannya pada seluruh proses pekerjaan yang dikerjakannya .....                      | 82 |
| Tabel 4.12 Pegawai memiliki komitmen dalam menyelesaikan pekerjaannya dengan baik ..  | 83 |
| Tabel 4.13 Pegawai memiliki semangat juang dan tidak mudah menyerah Ketika mengalami hambatan dalam menyelesaikan tugas ..... | 83 |
| Tabel 4.14 Pegawai percaya dan mengetahui keunggulan yang dimilikinya .....   | 84 |
| Tabel 4.15 Rekapitulasi Self Efficacy pada Dinas Perhubungan Kota Tasimalaya.....   | 85 |
| Tabel 4.16 Klasifikasi Penilaian Untuk Indikator Variabel X1 Keseluruhan.....   | 87 |
| Tabel 4.17 Pedoman Interpretasi .....   | 88 |
| Tabel 4.18 Tugas dan tanggung jawab yang diberikan atasan sesuai dengan kemampuan pegawai .....                               | 89 |
| Tabel 4.19 Pegawai akan memberikan pelayanan terbaik terhadap masyarakat ..   | 90 |
| Tabel 4.20 Peran saya sebagai anggota dishub sesuai dengan minat dari dalam diri sendiri.....                                 | 90 |
| Tabel 4.21 Pegawai akan melaksanakan tugasnya dengan senang hati tanpa Ada paksaan atau perintah dari atasan .....            | 91 |
| Tabel 4.22 Penghargaan yang di dapat selama ini, saya dapatkan dengan Kerja keras .....                                       | 92 |
| Tabel 4.23 Pegawai selalu menyelesaikan kinerjanya sesuai apa yang Diharapkan atasan .....                                    | 93 |
| Tabel 4.24 Kemampuan dan inisiatif kerja pegawai akan menjadi penentu kesuksesan sebagai anggota dishub .....                 | 94 |

|   |     |
|---|-----|
| Tabel 4.25 Progresifitas kinerjanya secara rutin akan menentukan hasil kinerja pegawai                      | 95  |
| Tabel 4.26 Atasan selalu memberikan rewad kepada pegawai yang selalu bekerja keras                          | 96  |
| Tabel 4.27 Untuk menjadi pegawai yang berprestasi diperlukan keberuntungan                                  | 97  |
| Tabel 4.28 Rekapitulasi locus of control pada Dinas Perhubungan Kota Tasimalaya                             | 98  |
| Tabel 4.29 Klasifikasi Penilaian Untuk Indikator Variabel X2 Keseluruhan.....                               | 100 |
| Tabel 4.30 Pedoman Interpretasi .....   | 101 |
| Tabel 4.31 Pegawai selalu mengerjakan dan menyelesaikan pekerjaannya tanpa ada pengawasan dari atasan ..... | 101 |
| Tabel 4.32 Atasan dan rekan pegawai selalu berkontribusi dalam mengevaluasi dan menilai kinerja saya.....   | 102 |
| Tabel 4.33 Atasan selalu yakin bahwa pegawainya dapat menyelesaikan tugas yang diberikan .....              | 103 |
| Tabel 4.34 Pegawai dapat menyelesaikan pekerjaan yang telah diberikan atasan secara tepat waktu.....        | 104 |
| Tabel 4.35 Atasan senantiasa memberikan target yang realistik (masuk akal) dalam suatu pekerjaan .....      | 105 |
| Tabel 4.36 Pegawai harus berfikir secara realistik dalam pekerjaannya .....                                 | 106 |
| Tabel 4.37 Pegawai dapat menyelesaikan pekerjaannya seacara tepat waktu.....                                | 106 |
| Tabel 4.38 Pegawai harus mencapai target dalam pekerjaannya dengan waktu yang telah ditentukan.....         | 107 |
| Tabel 4.39 Atasan selalu memberikan pembagian kinerjanya dengan baik .....                                  | 108 |
| Tabel 4.40 Pegawai yang kinerjanya selalu meningkat akan diberi penghargaan oleh atasannya .....            | 109 |
| Tabel 4.41 Rekapitulasi Kinerja Pegawai pada Dinas Perhubungan Kota Tasimalaya .....                        | 110 |

|  |     |
|--|-----|
| Tabel 4.42 Klasifikasi Penilaian Untuk Indikator Variabel Y Keseluruhan..... | 112 |
| Tabel 4.43 Pengaruh Self Efficacy terhadap Kinerja Pegawai .....             | 113 |
| Tabel 4.44 Kriteria Korelasi Sederhana (X1) .....                            | 115 |
| Tabel 4.45 Pengaruh Locus of Control Terhadap Kinerja Pegawai .....          | 118 |
| Tabel 4.46 Kriteria Korelasi Sederhana (X2) .....                            | 121 |
| Tabel 4.47 Analisis Pengaruh Variabel X1 dan Variabel X2 Terhadap Y .....    | 123 |
| Tabel 4.48 Keeratan Variabel X1 dan Variabel X2 Terhadap Y .....             | 129 |
| Tabel 4.49 Rekap Hasil Analisis Asosiatif .....                              | 132 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1Perbandingan jumlah manajemen pada tiap tingkatan..... | 17 |
| Gambar 2.2 Paradigma Penelitian .....                            | 41 |
| Gambar 3.1Langkah-Langkah Penelitian Survey .....                | 44 |
| Gambar 4.1Struktur Organisasi DISHUB Kota Tasikmalaya .....      | 69 |