

**ANALISIS PERBEDAAN KINERJA PERUSAHAAN SEBELUM AKUISISI
DAN SESUDAH AKUISISI**

(Studi Pada PT. Bank Central Asia, Tbk. Periode 2016 – 2021)

DRAFT SKRIPSI

untuk memenuhi salah satu syarat ujian
guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen
Program Studi Manajemen

Oleh

WIJAY AGITIAS NUGRAHA
NIM. 3402180357



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS GALUH
CIAMIS
2022**

ABSTRAK

Wijay Agitias Nugraha. 2022. Analisis Perbedaan Kinerja Perusahaan Sebelum Akuisisi Dan Sesudah Akuisisi (Studi Pada PT. Bank Central Asia, Tbk. Periode 2016–2021). Di bawah bimbingan Bapak Dr. H. Sukomo, M.Si. (Pembimbing I) dan Bapak Roni Marsiana Suhendi, S.E., M.M. (Pembimbing II).

Penelitian ini difokuskan pada analisis perbedaan kinerja perusahaan sebelum akuisisi dan sesudah akuisisi Pada PT. Bank Central Asia, Tbk. Periode 2016–2021.

Permasalahan yang dihadapi meliputi: 1) Seberapa besar perkembangan kinerja perusahaan sebelum akuisisi pada PT. Bank Central Asia, Tbk?, 2) Seberapa besar perkembangan kinerja perusahaan sesudah akuisisi pada PT. Bank Central Asia, Tbk?, 3) Apakah ada perbedaan kinerja perusahaan sebelum dan sesudah akuisisi pada PT. Bank Central Asia Tbk?. Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis: 1) Besarnya perkembangan kinerja perusahaan sebelum akuisisi pada PT. Bank Central Asia, Tbk. 2) Besarnya perkembangan kinerja perusahaan sesudah akuisisi pada PT. Bank Central Asia, Tbk. 3) Perbedaan kinerja perusahaan sebelum dan sesudah akuisisi pada PT. Bank Central Asia, Tbk.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Teknik analisis data yang digunakan yaitu analisis deskriptif dan analisis komparatif.

Hasil penelitian menunjukkan: 1) Perkembangan kinerja perusahaan PT. Bank Central Asia, Tbk. sebelum akuisisi yaitu dari tahun 2016 sampai dengan tahun 2018 mengalami fluktuatif dan cenderung mengalami penurunan dengan rata-rata setiap tahunnya sebesar 22,225% dan perkembangan rata-ratanya setiap tahunnya mengalami penurunan sebesar -0,575%. 2) Perkembangan kinerja perusahaan PT. Bank Central Asia, Tbk. Sesudah akuisisi yaitu dari tahun 2019 sampai dengan tahun 2021 mengalami fluktuatif dan cenderung mengalami penurunan dengan rata-rata setiap tahunnya sebesar 21,44% dan perkembangan rata-ratanya setiap tahunnya mengalami penurunan sebesar -0,79%. 3) Tidak terdapat perbedaan yang signifikan kinerja perusahaan sebelum dan sesudah akuisisi pada PT. Bank Central Asia Tbk. Hal ini ditunjukkan dari nilai t_{hitung} sebesar 0,044, sedangkan bobot $t_{tabel} = 2.920$, artinya hipotesis ditolak.

Kata Kunci : Kinerja Perusahaan, Sebelum Akuisisi, Sesudah Akuisisi.

DAFTAR ISI

ii

LEMBAR PENGESAHAN		
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS		
ABSTRAK		
KATA PENGANTAR.....		i
DAFTAR ISI.....		iii
DAFTAR TABEL		v
DAFTAR GAMBAR.....		vi
DAFTAR LAMPIRAN.....		vii
BAB I PENDAHULUAN.....		1
1.1 Latar Belakang Penelitian		1
1.2 Identifikasi dan Rumusan Masalah.....		8
1.2.1 Identifikasi Masalah.....		8
1.2.2 Rumusan Masalah.....		9
1.3 Tujuan Penelitian		9
1.4 Manfaat Penelitian		10
1.4.1 Manfaat Teoritis.....		10
1.4.2 Manfaat Praktis		10
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS		12
2.1 Kajian Pustaka		12
2.1.1 Manajemen		12
2.1.1.1 Pengertian Manajemen.....		12
2.1.1.2 Fungsi Manajemen.....		14
2.1.1.3 Unsur Manajemen.....		17
2.1.1.4 Prinsip Manajemen		20
2.1.2 Manajemen Keuangan		21
2.1.2.1 Pengertian Manajemen Keuangan		21
2.1.2.2 Tujuan Manajemen Keuangan		24
2.1.2.3 Fungsi Manajemen Keuangan.....		25
2.1.3 Kajian Variabel yang Diteliti		27
2.1.3.1 Akuisisi		27
2.1.3.1.1 Pengertian Akuisisi		27
2.1.3.1.2 Macam-Macam Akuisisi		29
2.1.3.1.3 Motif Akuisisi		31
2.1.3.1.4 Keunggulan dan Kelemahan Akuisisi.....		33
2.1.3.1.5 Faktor-Faktor Keberhasilan dan Kegagalan Akuisisi		34
2.1.3.2 Kinerja Perusahaan		3
2.1.3.2.1 Pengertian Kinerja Perusahaan		3
2.1.3.2.2 Tujuan Penilaian Kinerja Perusahaan		37
2.1.3.2.3 Tahap-Tahap Dalam Menganalisis Kinerja Perusahaan		37
2.1.3.2.4 Pengukuran Kinerja Perusahaan		38
2.1.3.3 Perbedaan Kinerja Perusahaan Sebelum dan Sesudah Akuisisi		49
2.1.4 Penelitian Terdahulu		50
2.2 Kerangka Pemikiran.....		53
2.3 Hipotesis Penelitian		56

BAB III METODE PENELITIAN	57
3.1 Metode Penelitian yang Digunakan	57
3.2 Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	58
3.2.1 Definisi Variabel.....	58
3.2.2 Operasionalisasi Variabel	58
3.3 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	60
3.3.1 Sumber Data.....	60
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	60
3.4 Teknik Analisis Data.....	61
3.5 Tempat dan Waktu Penelitian	64
3.5.1 Tempat Penelitian	64
3.5.2 Waktu Penelitian.....	64
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	66
4.1 Hasil Penelitian	66
4.1.1 Gambaran Umum PT. Bank Central Asia, Tbk.	66
4.1.2 Deskripsi Variabel yang Diteliti	72
4.1.2.1 Hasil Penelitian tentang Perkembangan Kinerja Perusahaan Sebelum Akuisisi pada PT. Bank Central Asia, Tbk..	72
4.1.2.2 Hasil Penelitian tentang Perkembangan Kinerja Perusahaan Sesudah Akuisisi pada PT. Bank Central Asia, Tbk...	82
4.1.2.3 Analisis Komparatif	87
4.2 Pembahasan.....	91
4.2.1 Perkembangan Kinerja Perusahaan PT. Bank Central Asia, Tbk. Sebelum Akuisisi Pada Tahun 2019	91
4.2.2 Perkembangan Kinerja Perusahaan PT. Bank Central Asia, Tbk. Sesudah Akuisisi Pada Tahun 2019	92
4.2.3 Perbedaan Kinerja Perusahaan Sebelum Dan Sesudah Akuisisi Pada PT. Bank Central Asia, Tbk.....	94
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	96
5.1 Kesimpulan	96
5.2 Saran	96
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Rasio Kinerja Perusahaan PT. Bank Central Asia, Tbk. Sebelum Dan Sesudah Akuisisi Pada Tahun 2019.....	6
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	50
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel.....	59
Tabel 3.2	Tabel Penolong Dua Sample Independen	62
Tabel 3.3	Jadwal Penelitian.....	65
Tabel 4.1	Perkembangan Rasio Kinerja Perusahaan PT. Bank Central Asia, Tbk. Sebelum Akuisisi Pada Tahun 2019	81
Tabel 4.2	Perkembangan Rasio Kinerja Perusahaan PT. Bank Central Asia, Tbk. Sesudah Akuisisi Pada Tahun 2019.....	86
Tabel 4.3	Data Kinerja Perusahaan Sebelum dan Sesudah Akuisisi	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Paradigma Penelitian.....	56
Grafik 4.1	Perkembangan Rasio Kinerja Perusahaan PT. Bank Central Asia, Tbk. Sebelum Akuisisi Pada Tahun 2019	81
Grafik 4.2	Perkembangan Rasio Kinerja Perusahaan PT. Bank Central Asia, Tbk. Sesudah Akuisisi Pada Tahun 2019.....	87

DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Ijin Penelitian
2. Data Keuangan Perusahaan
3. Tabel t

DAFTAR PUSTAKA

- Agustini, F. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia Lanjutan*. Medan: Unimed.
- Ardana, I Komang, Ni Wayan Mujiati, I Wayan Mudiarta Utama, 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Edisi Pertama, Graha Ilmu,. Yogyakarta.
- Arianto, Fredi. 2017. *Pengaruh Current Ratio, Return On Asset, Return On Equity, Dan Net Profit Margin Terhadap Harga Saham Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdapat Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2014 – 2016*. Simki-Economic Vol. 02 No. 02
- Assauri, Sofyan, 2013, *Manajemen Pemasaran*, edisi pertama, cetakan kedelapan,. Penerbit : Raja Grafindo, Jakarta
- Darsono, P., 2014, *Manajemen Keuangan Edisi Revisi*, Mitra Wacana Media, Jakarta.
- Dendawijaya, L. 2015. *Manajemen Perbankan*. Jakarta: Ghaila Indonesia
- Dharmasetya, Lani dan Vonny Sulaimin. 2012. *Merger dan Akuisisi (Tinjauan dari Sudut Akuntansi dan Perbankan)*. PT. Alex Media Kompetindo, Jakarta
- Effendi, Usman. 2014. *Asas Manajemen*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Engkoswara. dkk. 2012. *Paradigma Manajemen Pendidikan*. Bandung: Yayasan Amal Keluarga
- Fadilah, Yeni. 2019. *Pengaruh Merger dan Akuisisi Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan Non Keuangan yang Listed di Bursa Efek Indonesia*. Skripsi. Universitas Islam Indonesia Fakultas Ekonomi Yogyakarta
- Fahmi, Irham. 2013. *Pengantar Manajemen Keuangan*. Bandung : Alfabeta.
- Fahmi, Irham. 2015. *Pengantar Manajemen Keuangan Teori dan Soal Jawab*. Bandung: Alfabeta.
- Fatimah, Siti. 2013. *Analisis Perbedaan Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Akuisisi (Pada Perusahaan Publik yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2007 – 2009)*. Skripsi yang dipublikasikan. Universitas Maritim Raja Ali Haji, Tanjungpinang
- Fuady, Munir. 2014. *Konsep hukum perdata*, Jakarta : PT Raya Grafinda
- Gitman, Lawrence J and Chad J. 2017. *Principle Of Managerial Finance, Fourteenth Edition*. Singapore: Pearson
- Gozali & Panggabean. 2019. *Merger dan Akuisisi Dampaknya pada Likuiditas, Profitabilitas, Aktivitas, dan Solvabilitas; Bukti dari Bursa Efek Indonesia*. Jurnal Ilmiah Ilmu Manajemen

- Halim, Abdul. 2014. *Akuntansi Manajemen*. Yogyakarta : Universitas Gajah Mada
- Handoko, T. Hani. 2014. *Manajemen*. Yogyakarta: BPFE-Yogyakarta.
- Hariyani, Iswi, dkk. 2017. *Merger, Akuisisi, Konsolidasi, & Pemisahaan Perusahaan: Cara Cerdas Mengembangkan & Memajukan Perusahaan*. Ctk 1. Jakarta : Visimedia.
- Harmono. 2016. *Manajemen Keuangan Berbasis Balanced Scorecard Pendekatan Teori, Kasus, dan Riset Bisnis (Edisi 1)*. Jakarta: Bumi Aksara
- Hasibuan, Malayu SP. 2012. *Manajemen SDM*. Edisi Revisi, Cetakan Ke. Tigabelas. Jakarta : Bumi Aksara
- Hery. 2015. *Analisis Laporan Keuangan*. Yogyakarta: CAPS (Center for Academic Publishing Service)
- Ikatan Akuntansi Indonesia (IAI)*. 2015. *Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan. (PSAK)*. Jakarta : Salemba Empat.
- Irawati, Dhian Eka. 2012. *Pengaruh Struktur Modal, Pertumbuhan Laba, Ukuran Perusahaan dan Likuiditas terhadap Kualitas Laba*. *Accounting Analysis Journal*, 1(2)
- Ismail. 2018. *Manajemen Perbankan: Dari Teori Menuju Aplikasi*. Jakarta: Prenadamedia Group
- Jumingan. 2017. *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta : PT. Bumi Aksara
- Kamaludin, Karona, dan Bert. 2015. *Restrukturisasi merger dan akuisisi*, Bandung: Bandar Maju
- Kasmir, 2014. *Analisis Laporan Keuangan*, cetakan ke-7. Jakarta: PT. RajaGrafindo Persada
- Keputusan Menteri Keuangan Nomor 740/KMK. 00/1989 Tanggal 28 Juni 1989 tentang Peningkatan Efisiensi dan Produktivitas Badan Usaha Milik Negara
- Kharisma, Firda Mega. 2021. *Pengaruh Merger Dan Akuisisi Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan Manufaktur Di Bursa Efek Indonesia*. STIESIA Surabaya
- Kuncoro Mudrajad dan Suhardjono. 2011. *Manajemen Perbankan Teori dan Aplikasi*. Yogyakarta: BPFE Yogyakarta.
- Kurniasari, Rahmah. 2014. *Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Perusahaan. Sebelum dan Sesudah Mengadopsi IFRS (International Financial Reporting Standard) pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2010-2011*. Fakultas Ekonomi Universitas Syiah Kuala Darussalam. Skripsi dipublikasikan.
- Lestari, Nidia Anggraini. 2015. *Pengaruh Merger Dan Akuisisi Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan Go Public Di Indonesia*. *Jurnal Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya*

- Martani, Dwi. 2016. *Akuntansi keuangan menengah berbasis PSAK*. Jakarta : Salemba Empat
- Martono dan, Harjito Agus. 2013. *Manajemen Keuangan*. Yogyakarta: Ekonisia.
- Moin, Abdul.2013. *Merger, Akuisisi dan Divestasi*. Edisi 2, Ekonisia, Yogyakarta.
- Muhammad Ahmed, 2014. *Mergers and Acquisitions : Effect on Financial Performance of Manufacturing Companies of Pakistan, Middle-East Journal of Scientific Research 21 (4)*
- Munawir, S. 2014. *Analisis laporan Keuangan Edisi keempat*. Cetakan Kelima. Belas. Yogyakarta: Liberty
- Normalita, Dina Wahyu. 2018. *Pengaruh Merger Dan Akuisisi Terhadap Kinerja Keuangan Dan Kinerja Pasar Pada Perusahaan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia*. Skripsi. Universitas Islam Indonesia.
- Nugroho, Susanti Adi, 2018. *Hukum Persaingan Usaha di Indonesia* Jakarta: Kencana Prenada Media Group
- Oktavia Dwi Aryani. 2016. *Analisis Pengaruh Merger Dan Akuisisi Terhadap Kinerja Keuangan Bank Pada Bank Umum Swasta Nasional Devisa Di Indonesia*. Skripsi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta
- Pandia, F. 2012. *Manajemen Dana dan Kesehatan Bank*. Jakarta: Rineka Cipta
- Peraturan BI No. 10/15/PBI/2008 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum
- Peraturan Pemerintah RI No. 27 Tahun 1998 tentang Penggabungan, Peleburan, dan Pengambilalihan Perseroan Terbatas
- Ponco, Budi. 2015. *Analisis Pengaruh CAR, NPL, BOPO, NIM dan LDR Terhadap ROA (Studi Kasus pada Perusahaan Perbankan Di Indonesia Periode 2006-2010)*. Tesis. Semarang: Magister Manajemen Universitas Diponegoro
- Prastowo, Darminto, Dwi. 2015. *Analisis Laporan Keuangan*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Resmilia, Rekha. 2019. *Pengaruh Merger Dan Akuisisi Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan Manufaktur Go Public yang Terdaftar di BEI Periode 2012-2014*. Jurnal Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pakuan Bogor
- Rimbani, Ryan P. 2016. *Analisis pengaruh ROE, EPS, PBV, DER, dan NPM Terhadap Harga Saham Pada Perusahaan Real Estate Dan Property di Bursa Efek Indonesia (BEI) periode 2011-2013*. Jurnal bisnis dan Manajemen
- Rivai, Veithzal, 2014. *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan: Dari Teori Ke Praktik*, Raja Wali Pres: Jakarta.

- Rivai, Veitzhal. 2013. *Commercial Bank Management: Manajemen Perbankan Dari Teori Ke Praktek*. Jakarta: Rajawali Pers
- Riyanto, Bambang. 2016. *Dasar-dasar Pembelanjaan Perusahaan*, BPFE., Yogyakarta
- Rokan, Mustafa Kamal, 2012. *Hukum Persaingan Usaha Teori dan Praktiknya di Indonesia* Jakarta: PT Raja Grafindo Persada
- Rudianto. 2013. *Akuntansi Manajemen Informasi untuk Pengambilan Keputusan Strategis*. Jakarta: Erlangga.
- Safroni, Ladzi. 2012. *Manajemen dan Reformasi Pelayanan Publik dalam Konteks Birokrasi Indonesia*, Aditya Media Publishing, Surabaya
- Santoso, Singgih. 2012. *Statistik Parametrik*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka.
- Sartono, Agus. 2015. *Manajemen Keuangan Teori dan Aplikasi*. Edisi 4. Yogyakarta: BPFE
- Siregar, 2018. *Metode Penelitian Kuantitatif*. Jakarta: Prenadamedia Group
- Solihin, Ismail. 2012. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: Erlangga
- Sudana, I Made. 2015. *Manajemen Keuangan Perusahaan Teori dan Praktek*. Jakarta : Erlangga.
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Suhardan, Dadang, dkk. 2014. *Manajemen Pendidikan*. Bandung : Penerbit. Alfabeta.
- Sukirno, Sadono. 2016. *Makro Ekonomi Teori Pengantar Edisi Ketiga*. Rajawali Pers, Jakarta
- Sutrisno, Edy, 2017, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Cetakan Ketiga, Kencana Prenada Media Group, Jakarta
- Tampubolon, M.P.2013.*Manajemen Keuangan (Finance Management)*. Jakarta: Mitra Wacana Media
- Usman, Husaini. 2013. *Manajemen: Teori, Praktik dan Riset Pendidikan – Ed.4., Cet.1-*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Wibowo Edhi Satriyo, M. S., 2013. *Analisis Pengaruh Suku Bunga, Inflasi, CAR, BOPO, NPF Terhadap Profitabilitas Bank Syariah*. Diponegoro Journal Of Management, Volume 2
- Wijaya, Agung. 2012. *Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Surakarta dan Pemerintah Kota Yogyakarta dilihat dari Rasio Pendapatan Daerah APBD Tahun 2009-2010*. Skripsi. Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Malang

