

**PERANAN *ACTIVITY BASED MANAJEMEN*
DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI
DI PT.PANYLON CIAMIS**

SKRIPSI

untuk memenuhi salah satu syarat ujian
guna memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Galuh

Oleh,
Mochamad Rizky Ramdhani
NIM. 3402150305



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS GALUH
2022**

ABSTRAK

Mochamad Rizky Ramdhani (3402150305) “Peranan *Activity Based Management* Dalam Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi” penulisan skripsi ini di bawah bimbingan Ibu Dr. Nurdiana Mulyatini, S.E., M.M.. selaku pembimbing I dan Ibu Marlina Nur Lestari, S.E., M.M.. selaku pembimbing II.

Banyak perusahaan yang mengalami *in efisien* biaya produksi pada saat proses produksi. Penerapan *activity based management* merupakan salah satu strategi yang dapat dipilih oleh perusahaan guna menghemat biaya dengan cara menganalisis nilai proses, sehingga dapat diketahui aktivitas yang bernilai tambah dan tidak bernilai tambah. Rumusan masalah pada penelitian ini yaitu bagaimana peranan *Activity Based Management* terhadap efisiensi biaya produksi pada PT. Panylon Ciamis. Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui peranan *activity based management* dalam meningkatkan efisiensi biaya produksi di PT. Panylon Ciamis. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik analisis data analisis data yang digunakan yaitu 1) Reduksi Data dan 2) Menarik Simpulan. Penelitian menghasilkan beberapa simpulan yaitu 1) PT. Panylon Ciamis belum menerapkan *Activity Based Management* dengan cukup baik dalam kegiatan produksinya. Artinya bahwa penerapan *activity based management* belum sesuai dengan indikatornya yaitu dimensi biaya biaya (sumber daya, aktivitas, produk dan pelanggan) serta dimensi proses (analisis biaya aktivitas dan analisis pemicu biaya aktivitas); 2) Efisiensi biaya produksi pada PT. Panylon Ciamis dari tahun 2017 - 2021 belum optimal, ini dapat dilihat dari beberapa aktivitas produksi pipa paralon masih mengalami pemborosan biaya. 3) *Activity Based Management* belum berperan dalam meningkatkan efisiensi biaya produksi. Artinya masih ada aktifitas – aktifitas yang tidak bernilai tambah yang belum dapat dihilangkan oleh PT. Panylon Ciamis.

kata kunci : *activity based management*, biaya produksi

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

ABSTRAK

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Rumusan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Kegunaan Penelitian	7
1.5.1 Kegunaan Teoritis.....	7
1.5.2 Kegunaan Praktis.....	8

BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN

2.1 Kajian Pustaka.....	9
2.1.1 Teori Manajemen	9
2.1.1.1 Pengertian manajemen.....	9
2.1.1.2 Tujuan Manajemen.....	10

2.1.1.3 Fungsi Manajemen	11
2.1.1.4 Bidang Manajemen.....	12
2.1.2 Manajemen Keuangan.....	14
2.1.2.1 Pengertian Manajemen Keuangan.....	14
2.1.2.2 Fungsi Manajemen Keuangan	15
2.1.2.3 Tujuan Manajemen Keuangan.....	16
2.1.3 Efisiensi Biaya Produksi	17
2.1.3.1 Pengertian Biaya Produksi.....	17
2.1.3.2 Unsur Efisiensi Biaya.....	14
2.1.3.3 Pengertian Efisiensi.....	19
2.1.3.4 Pengertian Efisiensi Biaya Produksi	20
2.1.3.5 Pengukuran Efisiensi Biaya Produksi	21
2.1.4 Konsep <i>Activiti Based Management</i>	22
2.1.1.1 Pengertian <i>Activiti Based Management</i>	22
2.1.1.2 Tujuan <i>Activiti Based Management</i>	23
2.1.1.3 Manfaat <i>Activiti Based Management</i>	24
2.1.1.4 Langkah – langkah Penerapan <i>Activiti Based Management</i>	25
2.1.1.5 Dimensi <i>Activiti Based Management</i>	26
2.1.1.6 Hubungan <i>Activiti Based Management</i> dengan Efisiensi Biaya Produksi	37
2.1.5 Penelitian Terdahulu yang Relevan	39
2.2 Kerangka Pemikiran.....	42

BAB III OBYEK DAN METODE PENELITIAN

3.1 Metode Penelitian yang Digunakan	45
3.2 Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	45
3.2.1 Definisi Variabel	45
3.2.2. Operasionalisasi Variabel.....	46
3.3. Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	47
3.3.1. Sumber Data.....	47
3.3.2. Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.4. Teknik Analisis Data.....	49
3.5. Tempat dan Waktu Penelitian	50
3.5.1. Tempat Penelitian	50
3.5.2. Waktu Penelitian.....	50

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian	51
4.1.1 Gambaran umum PT. Panylon Ciamis	51
4.1.2 Deskripsi Variabel yang diteliti.....	62
4.1.2.1 Penerapan Activity Based Management pada PT. Panylon Ciamis	62
4.1.2.2 Efisiensi Biaya Produksi pada PT. Panylon Ciamis	88
4.2 Pembahasan.....	91
4.2.1. <i>Activity Based Management</i> Pada PT. Korean Panylon Ciamis.....	91

4.2.2. Efisiensi Biaya Produksi PT. Panylon Ciamis.....	93
4.2.3. Peranan Activity Based Management Dalam Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi.....	94

BAB V SIMPULAN

5.1 Simpulan	97
5.2 Saran	98

DAFTAR PUSTAKA	99
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.2 Rekapitulasi Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi	4
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	39
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel	46
Tabel 3.2 Waktu Penelitian.....	50
Tabel 4.1 Pendekatan <i>Activity Based Manajemen</i>	68
Tabel 4.2 Rekapitulasi Biaya Produksi Tahun 2017 - 2021	77
Tabel 4.3 Analisis Biaya Aktivitas.....	82
Tabel 4.4 Perhitungan Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi.....	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Paradigma Penelitian.....	44
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Panylon Ciamis.....	55
Gambar 4.2 Proses Aktivitas Produksi Pipa Paralon	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Bimbingan Skripsi

Lampiran 2 Surat-Surat Penelitian

DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad, Kamaruddin. 2015. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Cetakan kesepuluh. PT Rajagrafindo Persada.
- Arikunto, Suharsimi. (2012). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta
- Arief, Suadi. 2013. *Sistem Pengendalian Manajemen. Edisi Pertama*. Yogyakarta: BPFE, Anggota IKAP
- Aryani dan Oktarina. 2016. "*penerapanactivity based system (ABM) untuk meningkatkan efisiensi produksi pada PT. Gunung Mas Plantations IX Gunung Batin Lampung Tengah*". Jurnal : Universitas Bandar Lampung
- Atkinson, Anthony. 2006. *Management Accounting*. Fourth Edition.International Edition. Prentice-Hall Inc, NewJersey.
- Blocher, et. al. 2011. *Manajemen Biaya*. Edisi 5. Terjemahan. Jakarta: Salemba Empat
- Bustami, Bastian dan Nurlela. 2009. *Akuntansi Biaya. Edisi Pertama*. Jakarta.Penerbit : Mitra Wacana Media.
-2010. *Akuntansi Biaya. Edisi Kedua*. Jakarta.Penerbit : Mitra Wacana Media
- Charles T. Horngren, George Foster, 1990, *Akuntansi Biaya : Suatu Pendekatan Manajerial*, Edisi 6, Jilid 2, Jakarta : Erlangga
-2008, *Akuntansi Biaya : Suatu Pendekatan Manajerial*, Edisi 11, Jakarta : Erlangga
- Ermawijaya, Masri. 2017. *Efisiensi Biaya Produksi Gula Berdasarkan Activity Based Management System Pada PT. Gunung Madu Plantations IX Gunung Batin Lampung Tengah*. Dalam Jurnal ACSY Politektik Sekayu
- [Gaspersz, Vincent. 2014. *Production Planning and Inventory Control*. Jakarta: gramedia Pustaka Umum.](#)
- Handoko, T. Hani. 1995. *Manajemen*. Yogyakarta:BPFE.
- Hansen dan Mowen. 2009. *Akuntansi Manajerial. Edisi 1*. Terjemahan Deny Arnos Kwary. Jakarta: Salemba Empat

- 2018. *Akuntansi Manajerial*. Buku 1 Edisi 8, 7th ed. Jakarta: Salemba Empat
- Harahap, Sofyan Sahri. 2015. *Analisis Kritis atas Laporan Keuangan*. Jakarta: PT Rajagrafindo Persada
- Hasibuan, Malayu S.P. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia Edisi Revisi*. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Hery. 2015. *Pengantar Akuntansi*. Jakarta: PT Grasindo, anggota Ikapi.
- Krismiaji, dan Aryani Y. Anni. 2011. *Akuntansi Manajemen*. Edisi Kedua. Cetakan Pertama. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKP
- Marbun, Rocky, 2010. *Jangan Mau Di-PHK Begitu Saja*. Cetakan Pertama. Jakarta: Visimedia
- Masri Ermawijaya. 2017. *Efisiensi Biaya Produksi Gula Berdasarkan Activity Based Management System Pada PT. Gunung Madu Plantation IX Gunung Batin Lampung Tengah*. Skripsi, STIE Rahmadiyah : Lampung
- M. Nafarin. 2009. *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta : .Penerbit Salemba 4
- Miles, Mattew B dan Amichael Huberman. 2007. *Analisis Data Kualitatif Buku Sumber tentang Metode-Metode Baru*. Terjemahan Tjetjep Rohendi Rohisi. Jakarta: Universitas Indonesia.
- Muji, Lestari. 2009. *Activity Based Management*. Jakarta: Salemba Empat
- Mulyadi. 2009. *Akuntansi Biaya*. Edisi kelima. Cetakan kesebelas. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN
-2010. *Akuntansi Biaya*. Edisi kelima. Cetakan kesebelas. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN
-2012. *Akuntansi Biaya*. Edisi kelima. Cetakan kesebelas. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN
- Riza, Purnamasari 2013. *Analisis Activity Based Management dalam peningkatan Efisiensi Biaya produksi pada seksi pulp making-9 pada PT. Indah Kiat Pulp and*

Paper Pelawang. Skripsi. Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau : Pekanbaru.

Sugian O. Syahu. 2006. *Kamus Manajemen (mutu)*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama

Sugiri, S. Slamet. 2015. *Akuntansi Manajemen Sebuah Pengantar*. Edisi Kelima. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN

Sugiyono. 2010. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: ALFABETA

.....2014. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: ALFABETA

.....2015. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: ALFABETA

.....2016. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: ALFABETA

Sujarweni, V. Wiratna. 2015. *Akuntansi Biaya-Teori dan Penerapannya*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press

Utari Dewi, et. al. 2016. *Akuntansi Manajemen*. Edisi Pertama. Jakarta: Mitra Wacana Media

Widyani, K. 2015. *Analisis Penerapan Metode Activity Based Management (ABM) untuk Meningkatkan Efisiensi dan Profitabilitas Pada PT. Perkebunan Nusantara IX Pabrik Gula Seragen*. Skripsi. Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah. Surakarta.

Yufy Hendrayani Sofyan. 2014. *Peranan Activity Based Management dalam Meningkatkan Return On Assets Perusahaan (Suatu Studi pada PT. Holcim Indonesia, Tbk Karawang)*. Skripsi. Fakultas Ekonomi dan Bisnis – Universitas Singaperbangsa. ; Karawang.

