

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

PEDOMAN WAWANCARA

IDENTITAS INFORMAN

Nomor Informan :

Jenis Kelamin :

Usia :

Pendidikan Terakhir :

Jabatan :

Tempat Wawancara :

Tanggal Wawancara :

Variabel Penguatan Kapasitas Individu :

Kemampuan pengurus BUMDes dalam menyampaikan informasi, berinteraksi, dan menjalin komunikasi dengan masyarakat maupun pengelola BUMDes.

- a. Bagaimana kemampuan pengurus BUMDes dalam menyampaikan informasi mengenai kegiatan, program maupun usaha BUMDes kepada masyarakat Desa Sukaharja?
- b. Hambatan apa saja yang dihadapi pengurus dalam menyampaikan informasi atau menjalin komunikasi dengan masyarakat maupun sesama pengurus?
- c. Upaya apa yang dilakukan pengurus untuk mengatasi hambatan komunikasi tersebut agar penyampaian informasi dapat berjalan lebih efektif?

Kemampuan individu dalam menyesuaikan diri dengan lingkungan kerja, perubahan kondisi, dan kerja sama antaranggota BUMDes.

- a. Bagaimana kemampuan pengurus BUMDes dalam menyampaikan bentuk kerja sama yang terjalin antaranggota pengurus dalam menjalankan tugas masing-masing?
- b. Kendala apa yang dihadapi dalam membangun kerja sama dan kekompakan antaranggota pengurus?
- c. Upaya apa yang dilakukan agar setiap pengurus mampu beradaptasi dan bekerja sama dengan mencapai tujuan BUMDes?

Keikutsertaan pengurus BUMDes dalam kegiatan pelatihan dan pembinaan

- a. Apakah pengurus BUMDes pernah mengikuti kegiatan pelatihan atau pembinaan yang berkaitan dengan pengelolaan BUMDes?
- b. Sejauh mana pelatihan atau pembinaan tersebut mampu meningkatkan pengetahuan dan keterampilan pengurus dalam mengelola BUMDes?
- c. Menurut Bapak/Ibu, pelatihan atau pembinaan apa yang masih diperlukan agar kapasitas pengurus BUMDes dapat terus meningkat?

Kemampuan pengurus dalam profesionalisasi kerja meliputi ketepatan waktu, kesungguhan dalam bekerja, serta kemampuan menyelesaikan tugas secara efektif dan efisien.

- a. Bagaimana penerapan disiplin kerja, seperti ketepatan waktu, tanggung jawab, dan komitmen dalam menjalankan tugas sebagai pengurus BUMDes?
- b. Kendala apa yang dihadapi pengurus dalam mewujudkan profesionalisme kerja selama mengelola BUMDes?
- c. Upaya apa yang dilakukan untuk meningkatkan profesionalisme dan kualitas kinerja pengurus BUMDes?

Variabel Penguatan Kapasitas Entitas (Kelembagaan)

Kejelasan visi, misi, dan tujuan BUMDes dalam menjalankan kegiatan usaha desa.

- a. Bagaimana visi, misi, dan tujuan BUMDes dirumuskan dalam mendukung pengembangan perekonomian Desa Sukaharja?
- b. Kendala apa yang dihadapi dalam mewujudkan visi, misi, dan tujuan BUMDes?
- c. Upaya apa yang dilakukan agar visi, misi, dan tujuan BUMDes dapat tercapai secara optimal?

Kejelasan struktur organisasi dan pembagian tugas dalam pengelolaan BUMDes.

- a. Bagaimana pembagian tugas dan tanggung jawab setiap pengurus dalam menjalankan pengelolaan BUMDes?
- b. Kendala apa yang dihadapi dalam pelaksanaan pembagian tugas di BUMDes?
- c. Upaya apa yang dilakukan agar setiap pengurus dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara optimal?

Kerja sama dan koordinasi antar pihak dalam organisasi BUMDes.

- a. Bagaimana bentuk kerja sama dan koordinasi yang dilakukan antaranggota pengurus dalam menjalankan kegiatan BUMDes?
- b. Kendala apa yang dihadapi dalam membangun kerja sama dan koordinasi antaranggota pengurus?
- c. Bagaimana upaya yang dilakukan untuk mengatasi kendala kerja sama dan koordinasi antar pengurus terhadap keberhasilan pengelolaan BUMDes?

Hubungan dan kerja sama antara BUMDes dengan pemerintah desa, masyarakat, maupun pihak lain dalam mendukung pengembangan ekonomi desa.

- a. Bagaimana bentuk hubungan dan kerja sama antara BUMDes dengan Pemerintah Desa dalam mendukung pengelolaan BUMDes?
- b. Kendala apa yang dihadapi BUMDes dalam menjalin hubungan dan kerja sama dengan berbagai pihak?
- c. Upaya apa yang dilakukan agar hubungan dan kerja sama tersebut dapat berjalan secara berkelanjutan?

Variabel Penguatan Kapasitas Sistem (Jejaring)

Interaksi BUMDes dengan pihak luar dalam mendukung pengembangan usaha dan perekonomian desa.

- a. Bagaimana bentuk interaksi BUMDes dengan pihak luar dalam mendukung pengembangan usaha?
- b. Kendala apa yang dihadapi dalam membangun hubungan dengan pihak luar?
- c. Upaya apa yang dilakukan agar hubungan dengan pihak luar tetap terjalin dengan baik?

Interaksi dan kerja sama antar pihak dalam pengelolaan BUMDes.

- a. Bagaimana bentuk kerja sama antara pengurus BUMDes, Pemerintah Desa, dan pihak-pihak yang terlibat dalam pengelolaan BUMDes?
- b. Kendala apa yang dihadapi dalam membangun kerja sama antar pihak tersebut?
- c. Upaya apa yang dilakukan agar kerja sama tersebut dapat berjalan efektif?

Hubungan kerja sama antara BUMDes dengan organisasi masyarakat atau kelompok masyarakat desa.

- a. Apakah BUMDes menjalin kerja sama dengan organisasi masyarakat atau kelompok masyarakat yang ada di Desa Sukaharja?

- b. Kendala apa yang dihadapi dalam menjalin hubungan dengan organisasi atau kelompok masyarakat?
- c. Upaya apa yang dilakukan agar kerja sama tersebut dapat terus berkembang?

Kemampuan BUMDes membangun jaringan kemitraan untuk mendukung keberlangsungan organisasi dan usaha desa.

- a. Bagaimana upaya BUMDes dalam membangun jaringan kemitraan untuk mendukung pengembangan usaha desa?
- b. Hambatan apa yang dihadapi dalam membangun maupun mempertahankan jaringan kemitraan?
- c. Upaya apa yang perlu dilakukan agar jaringan kemitraan BUMDes semakin luas dan berkelanjutan?

Lampiran 2 Dokumentasi



Lampiran 3 Surat Penelitian

		UNIVERSITAS GALUH FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK Program Studi : Administrasi Publik (S1) Terakreditasi Ilmu Pemerintahan (S1) Terakreditasi Kampus : Jalan R.E. Martadinata No. 150 Hp. 0823 1749 2220 Ciamis 46274
Nomor : 230/35/SP/AK/DI/VII/2026 Lampiran : - Perihal : Permohonan Izin Penelitian	Ciamis, 22 Juli 2026	
Kepada Yth, Kepala Desa Sukaharja Kecamatan Rajadesa Kabupaten Ciamis di Tempat		
Bersama ini kami hadapkan, mahasiswa berikut ini :		
Nama : Adinda Fitri Imdiatari NIM : 3506220069 Tingkat : IV Program Studi : Administrasi Publik		
bermaksud akan mengadakan penelitian di Desa Sukaharja Kecamatan Rajadesa Kabupaten Ciamis mulai tanggal 22 Juli 2026 sampai dengan 30 Agustus 2026.		
Adapun maksud dari penelitian ini adalah untuk memenuhi proses pembuatan Karya Ilmiah (Skripsi), dengan judul :		
“Penguatan Kapasitas BUMDES Sebagai Penggerak Perekonomian Desa Di Desa Sukaharja Kecamatan Rajadesa Kabupaten Ciamis”		
Sehubungan dengan hal tersebut di atas, kami mohon agar Bapak/Ibu dapat memberikan izin/rekomendasi demi kelancaran kegiatan termaksud.		
Demikian surat ini kami sampaikan atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.		
a.n Dekan, Wakil Dekan I  Dr. Hj. Btiah Henriyani, S.IP., M.Si. NIDN. 0415038201		
Tembusan : 1. Arsip		

*Lampiran 4 Riwayat Hidup Penulis***DAFTAR RIWAYAT HIDUP****Identitas Diri**

Nama Lengkap : Adinda Fitri Imdiatari
 Tempat, Tanggal Lahir : 23 April 2004
 Jenis Kelamin : Perempuan
 Nim : 3504220069
 E-Mail : adindamuba447@gmail.com
 Program Studi : Administrasi Publik
 Fakultas : ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
 Alamat Rumah : Dusun Sindang RT 001 RW 003 Desa Sukaharja
 Kecamatan Rajadesa Kabupaten Ciamis Jawa Barat
 Nomor Kontak : 082216785402

Riwayat Pendidikan

SD NEGERI 1 SUKAHARJA : 2011 – 2017
 SMP NEGERI 2 RAJADESA : 2017 – 2019
 MAN 2 CIAMIS : 2019 – 2022
 UNIVERSITAS GALUH : 2022 – 2026