

# LAMPIRAN



## UNIVERSITAS GALUH FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020

PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4682/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020

Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251

### SURAT TUGAS MEMBIMBING SKRIPSI

Nomor : 2973/34/ST/AK/D/XI/2025

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis dengan ini memberi tugas membimbing skripsi kepada :

Nama : **Elin Herlina, S.Pd., M.M.**  
sebagai Pembimbing I

Nama : **Toto, S.E., M.M.**  
sebagai Pembimbing II

Dalam penulisan/penyusunan skripsi mahasiswa untuk dan atas :

Nama : **DERA YANUARI PUTRI**

NIM : **3402220064**

Program Studi : **Manajemen**

Judul Skripsi : **PENGARUH DIGITAL JOB TRAINING DAN CAREER DEVELOPMENT  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

Surat tugas ini berlaku sampai dengan skripsi selesai paling lambat 1 (satu) tahun setelah penetapan surat tugas ini.

Demikian agar dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Ciamis, 8 November 2025  
Bukan,  
  
**Dr. Nurdiana Mulyatini, S.E., M.M.**  
NIK. 3112770079

Tembusan :

- Yth. Ketua Program Studi yang bersangkutan
- Yth. Mahasiswa yang bersangkutan



## UNIVERSITAS GALUH FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IK/2020  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4882/SK/BAN-PT/Akred/S/WHI/2020  
Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251

Nomor : 3512/34/SP/AK/DI/XII/2025  
Lampiran : -  
Perihal : Ijin Penelitian Skripsi

Kepada Yth.  
Inspektorat Pemerintah Kabupaten Ciamis  
di  
Tempat

Dengan Hormat,

Berdasarkan Program Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis, dalam rangka menyelesaikan studi mahasiswa diwajibkan untuk menyusun skripsi. Untuk keperluan tersebut kiranya Bapak/Ibu dapat membantu mahasiswa kami dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data. Adapun mahasiswa yang dimaksud adalah:

Nama : Dera Yanuari Putri  
Nomor Pokok / NIM : 3402220064  
Asal Program Studi : Manajemen  
Tempat Tanggal Lahir : Ciamis, 01 Januari 2004  
Telepon / HP : 085221339992  
Alamat : Dusun Margajaya Rt 002 Rw 012 Desa Margacinta  
Kecamatan Cijulang Kabupaten Pangandaran  
Lamanya Penelitian : Desember 2025 - Februari 2026  
Judul Penelitian : Pengaruh Digital Job Training dan Career Development Terhadap Kinerja Pegawai (Suatu Studi Pada Inspektorat Pemerintah Kabupaten Ciamis)

Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Ciamis, 29 Desember 2025

a.n Dekan,  
Wakil Dekan I

  
Elap Herlina, S.Pd., M.M.  
NIM. 3112770081



**PEMERINTAH KABUPATEN CIAMIS**  
**INSPEKTORAT**

Jl. Mr. Iwa Kusuma Sumantri No.4, Kertasari, Kec. Ciamis, Kabupaten Ciamis  
Telepon (0265) 771056 Email [inspektoratciamis@gmail.com](mailto:inspektoratciamis@gmail.com)  
Laman <https://inspektorat.ciamiskab.go.id/> Pos 46211

Ciamis, 6 Januari 2026

Nomor : 000.9.2/23/Insp.2/2026  
Sifat : Biasa  
Lampiran : -  
Hal : Izin Penelitian

Yth. Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi  
Universitas Galuh Ciamis  
di  
Ciamis

Dipermaklumkan dengan hormat, Menindaklanjuti Surat dari Wakil Dekan I FE Universitas Galuh nomor 3512/34/SP/AK/DI/XII/2025 tanggal 29 Desember 2025 hal Ijin Penelitian Skripsi dan Surat Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Ciamis nomor 000.9.2/1412-Bakesbangpol.01 tanggal 30 Desember 2025 hal surat keterangan Pra Penelitian, dengan ini kami memberikan ijin untuk melakukan penelitian kepada:

Nama : DERA YANUARI PUTRI  
NIM : 3402220064  
Alamat : Universitas Galuh Ciamis  
Jln. RE Martadinata No. 150  
Judul Penelitian : "Pengaruh Digital Job Training dan Career Development terhadap Kinerja Pegawai (Suatu Studi pada Inspektorat Kabupaten Ciamis)"

Demikian untuk menjadi bahan lebih lanjut.

INSPEKTUR KABUPATEN CIAMIS



HENDRA SUHENDRA, S.Sos, M.Si  
19690429 199403 1 003  
Pembina Utama Muda, IV/c

## KUESIONER PRA-SURVEY

### PENGARUH *DIGITAL JOB TRAINING* DAN *CAREER DEVELOPMENT* TERHADAP KINERJA PEGAWAI

(Studi pada Pegawai Inspektorat Daerah Kabupaten Ciamis)

#### A. PETUNJUK PENGISIAN

1. Mohon kuesioner diisi oleh Bapak/Ibu untuk menjawab seluruh pernyataan yang telah disediakan.
2. Pada tipe pilihan, Bapak/Ibu dipersilahkan untuk memberi tanda ceklis (✓) pada kolom jawaban “Ya” atau “Tidak” yang dianggap paling tepat.
3. Dalam menjawab pernyataan-pernyataan ini tidak ada yang salah, oleh sebab itu, usahakan tidak ada jawaban yang dikosongkan.
4. Saya mengucapkan terima kasih pada Bapak/Ibu atas partisipasi guna mensukseskan penelitian ini.

#### B. PERNYATAAN PENELITIAN

Berilah jawaban atas pernyataan berikut ini sesuai dengan pendapat anda, dengan cara memberi tanda ceklis (✓) pada kolom yang tersedia.

##### 1. *Digital Job Training*

| NO | Indikator                                  | Pernyataan                                                                                 | SS | S | KS | TS | STS |
|----|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|----|-----|
| 1. | Kualitas materi pelatihan                  | Materi pelatihan digital yang diberikan sesuai dengan kebutuhan pekerjaan pegawai saat ini |    |   |    |    |     |
| 2. | Aksesibilitas teknologi atau infrastruktur | Pegawai dapat mengakses platform <i>e-learning</i> pelatihan digital dengan mudah          |    |   |    |    |     |
| 3. | Interaktivitas dan                         | Materi pelatihan digital mendorong                                                         |    |   |    |    |     |

| NO | Indikator                                                       | Pernyataan                                                                                                               | SS | S | KS | TS | STS |
|----|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|----|-----|
|    | <i>engagement peserta</i>                                       | pegawai untuk terlibat secara aktif selama proses pelatihan                                                              |    |   |    |    |     |
| 4. | Kepuasan peserta                                                | Pegawai merasa puas dengan kemampuan instruktur dalam menyampaikan materi pelatihan digital                              |    |   |    |    |     |
| 5. | Transfer pelatihan ke pekerjaan ( <i>transfer of training</i> ) | Keterampilan yang diperoleh melalui pelatihan digital membantu pegawai dalam menyelesaikan tugas kerja dengan lebih baik |    |   |    |    |     |
| 6. | Efektivitas pembelajaran                                        | Pelatihan digital meningkatkan pengetahuan pegawai sesuai dengan tujuan kompetensi yang ditetapkan                       |    |   |    |    |     |
| 7. | Dampak organisasi                                               | Pelatihan digital membantu organisasi mencapai target kinerja organisasi                                                 |    |   |    |    |     |

## 2. Career Development

| NO | Indikator                     | Pernyataan                                                                                     | SS | S | KS | TS | STS |
|----|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|----|-----|
| 1. | Perencanaan karir             | Rencana karir yang pegawai miliki selaras dengan peluang karir yang tersedia di organisasi     |    |   |    |    |     |
| 2. | Pelatihan dan pengembangan    | Organisasi menyediakan program pelatihan yang mendukung pengembangan karir pegawai             |    |   |    |    |     |
| 3. | Mentoring dan pembimbingan    | Mentoring yang pegawai terima membantu meningkatkan kesiapan pegawai untuk promosi jabatan     |    |   |    |    |     |
| 4. | Promosi dan kenaikan jabatan  | Pegawai memiliki peluang yang jelas untuk memperoleh kenaikan jabatan sesuai dengan kinerjanya |    |   |    |    |     |
| 5. | Evaluasi kinerja              | Hasil evaluasi kinerja digunakan sebagai dasar dalam pengembangan kompetensi pegawai           |    |   |    |    |     |
| 6. | Kepuasan dan motivasi pegawai | Pengembangan karir yang tersedia meningkatkan motivasi pegawai dalam bekerja                   |    |   |    |    |     |

### 3. Kinerja Pegawai

| NO | Indikator                          | Pernyataan                                                                                     | SS | S | KS | TS | STS |
|----|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|----|-----|
| 1. | Mutu                               | Hasil pekerjaan yang pegawai lakukan sesuai dengan standar kualitas yang ditetapkan organisasi |    |   |    |    |     |
| 2. | Kuantitas                          | Pegawai mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target jumlah yang telah ditetapkan        |    |   |    |    |     |
| 3. | Ketepatan waktu                    | Pegawai menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan                      |    |   |    |    |     |
| 4. | Efektivitas penggunaan sumber daya | Pegawai menggunakan sumber daya yang tersedia secara efisien dalam menyelesaikan pekerjaan     |    |   |    |    |     |
| 5. | Mandiri                            | Pegawai memiliki inisiatif dalam menyelesaikan pekerjaan yang menjadi tanggung jawabnya        |    |   |    |    |     |
| 6. | Berkomitmen                        | Pegawai memiliki komitmen yang Baik dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab pekerjaan      |    |   |    |    |     |

Ciamis, 06 Mei 2026

Yth. Bapak/Ibu Pegawai Inspektorat Daerah Kabupaten Ciamis  
di  
Tempat

Assalamualaikum Wr.Wb.

Dengan hormat,

Sehubungan dengan pelaksanaan penelitian yang sedang saya lakukan dalam rangka penyusunan skripsi, saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Dera Yanuari Putri  
NIM : 3402220064  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Perguruang Baik : Universitas Galuh

Bermaksud untuk memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner penelitian yang saya ajukan. Adapun penelitian ini berjudul:

**“Pengaruh *Digital Job Training* dan *Career Development* Terhadap Kinerja Pegawai (Studi pada Pegawai Inspektorat Daerah Kabupaten Ciamis)”**

Kuesioner ini bertujuan untuk memperoleh data yang akan digunakan sebagai bahan analisis dalam penelitian. Seluruh informasi yang diberikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk kepentingan akademik.

Atas perhatian dan kesedian Bapak/Ibu, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamualikum Wr.Wb.

Hormat saya,

**DERA YANUARI PUTRI**

**NIM. 3402220064**

## **PETUNJUK PENGISIAN**

5. Bacalah setiap pernyataan dengan seksama.
6. Berikan jawaban yang paling sesuai dengan kondisi yang Bapak/Ibu rasakan.
7. Pada tipe pilihan, Bapak/Ibu dipersilahkan untuk memberi tanda ceklis (√) pada kolom jawaban “SS” (Sangat Setuju), “S” (Setuju), “KS” (Kurang Setuju), “TS” (Tidak Setuju), “STS” (Sangat Tidak Setuju), yang dianggap paling tepat.
8. Tidak ada jawaban benar atau salah, semua jawaban adalah pendapat Bapak/Ibu.
9. Saya mengucapkan terima kasih pada Bapak/Ibu atas partisipasi guna mensukseskan penelitian ini.

## **DATA RESPONDEN**

### **1. Usia**

- a. < 23 tahun
- b. 24 – 34 tahun
- c. 35 – 45 tahun
- d. > 45 tahun

### **2. Jenis kelamin**

- a. Perempuan
- b. Laki-laki

### **3. Pendidikan terakhir**

- a. D3
- b. S1/Strata 1
- c. S2/ Magister
- d. S3/Doktor

**4. Lama Bekerja:**

- a. < 3 tahun
- b. 4 tahun – 8 tahun
- c. 9 tahun – 13 tahun
- d. > 14 tahun

**PERNYATAAN PENELITIAN**

Berilah jawaban atas pernyataan berikut ini sesuai dengan pendapat anda, dengan cara memberi tanda ceklis (√) pada kolom yang tersedia.

Keterangan:

- SS : Sangat Setuju
- S : Setuju
- KS : Kurang Setuju
- TS : Tidak Setuju
- STS : Sangat Tidak Setuju

***Digital Job Training (X<sub>1</sub>)***

| No | Indikator                                 | Pernyataan                                                                             | SS | S | KS | TS | STS |
|----|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|----|-----|
| 1. | Kualitas materi pelatihan                 | Materi pelatihan digital yang diberikan relevan dengan perkembangan teknologi saat ini |    |   |    |    |     |
| 2. |                                           | Materi pelatihan digital disusun secara sistematis dan mudah dipahami                  |    |   |    |    |     |
| 3. | Akseibilitas teknologi atau infrastruktur | System pelatihan digital jarang mengalami gangguan teknis saat digunakan               |    |   |    |    |     |

| No  | Indikator                                    | Pernyataan                                                                                               | SS | S | KS | TS | STS |
|-----|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|----|-----|
| 4.  | Interaktivitas dan <i>engagement</i> peserta | Pegawai aktif berpartisipasi dalam kegiatan pelatihan digital seperti diskusi, tanya jawab dan lain-lain |    |   |    |    |     |
| 5.  |                                              | Terdapat interaksi yang baik antara peserta dan pemateri selama pelatihan digital                        |    |   |    |    |     |
| 6.  | Kepuasan peserta                             | Pegawai merasa puas dengan kualitas penyampaian materi dalam pelatihan digital                           |    |   |    |    |     |
| 7.  | Transfer pelatihan ke pekerjaan              | Pengetahuan yang diperoleh dari pelatihan digital membantu meningkatkan kinerja pegawai                  |    |   |    |    |     |
| 8.  | Efektivitas pembelajaran                     | Metode pembelajaran dalam pelatihan digital efektif dalam meningkatkan pengetahuan pegawai               |    |   |    |    |     |
| 9.  | Dampak organisasi                            | Pelatihan digital berkontribusi dalam meningkatkan profesionalisme pegawai                               |    |   |    |    |     |
| 10. |                                              | Hasil pelatihan digital berdampak pada peningkatan kualitas pelayanan organisasi                         |    |   |    |    |     |

***Career Development (X<sub>2</sub>)***

| No | Indikator                    | Pernyataan                                                                          | SS | S | KS | TS | STS |
|----|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|----|-----|
| 1. | Perencanaan karir            | Instansi memberikan informasi yang cukup terkait peluang pengembangan karir         |    |   |    |    |     |
| 2. |                              | Pegawai memahami jalur pengembangan karir yang tersedia di instansi                 |    |   |    |    |     |
| 3. | Pelatihan dan pengembangan   | Instansi menyediakan program pelatihan yang mendukung pengembangan karir pegawai    |    |   |    |    |     |
| 4. |                              | Pelatihan yang diberikan sesuai dengan kebutuhan pengembangan kompetensi pegawai    |    |   |    |    |     |
| 5. | Mentoring dan pembimbingan   | Atasan memberikan arahan yang jelas terkait peningkatan kompetensi kerja pegawai    |    |   |    |    |     |
| 6. |                              | Pegawai merasa mendapatkan perhatian dalam pengembangan karir melalui pembimbingan  |    |   |    |    |     |
| 7. | Promosi dan kenaikan jabatan | Pegawai memiliki kesempatan yang sama dengan pegawai lain untuk mendapatkan promosi |    |   |    |    |     |
| 8. |                              | Proses promosi jabatan dilakukan secara transparan                                  |    |   |    |    |     |
| 9. | Evaluasi kinerja             | Penilaian kinerja di instansi dilakukan secara objektif                             |    |   |    |    |     |

| No  | Indikator                     | Pernyataan                                                                         | SS | S | KS | TS | STS |
|-----|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|----|-----|
|     |                               | dan adil                                                                           |    |   |    |    |     |
| 10. | Kepuasan dan motivasi pegawai | Program pengembangan karir membuat pegawai lebih berkomitmen terhadap pekerjaannya |    |   |    |    |     |

### Kinerja Pegawai (Y)

| No | Indikator       | Pernyataan                                                                                     | SS | S | KS | TS | STS |
|----|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|----|-----|
| 1. | Mutu            | Pegawai dapat mempertanggungjawabkan hasil pekerjaannya dengan baik                            |    |   |    |    |     |
| 2. |                 | Hasil pekerjaan pegawai sesuai dengan standar yang telah ditetapkan oleh instansi              |    |   |    |    |     |
| 3. | Kuantitas       | Pegawai mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target yang telah ditetapkan oleh instansi |    |   |    |    |     |
| 4. | Ketepatan waktu | Pegawai dapat mengatur waktu kerja dengan baik agar tugas selesai tepat waktu                  |    |   |    |    |     |
| 5. |                 | Pegawai selalu berusaha menyelesaikan pekerjaan sebelum batas waktu yang ditentukan            |    |   |    |    |     |
| 6. | Efektivitas     | Pegawai mampu                                                                                  |    |   |    |    |     |

| No  | Indikator              | Pernyataan                                                                            | SS | S | KS | TS | STS |
|-----|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|----|-----|
|     | penggunaan sumber daya | memanfaatkan fasilitas dan saran kerja secara optimal                                 |    |   |    |    |     |
| 7.  |                        | Pegawai memanfaatkan teknologi yang tersedia untuk meningkatkan efektivitas kerja     |    |   |    |    |     |
| 8.  | Mandiri                | Pegawai dapat mengambil inisiatif sendiri dalam menyelesaikan tugas pekerjaan         |    |   |    |    |     |
| 9.  | Berkomitmen            | Pegawai merasa bertanggung jawab terhadap keberhasilan pekerjaan yang pegawai lakukan |    |   |    |    |     |
| 10. |                        | Pegawai tetap berusaha menyelesaikan pekerjaan meskipun menghadapi kesulitan          |    |   |    |    |     |

### ***DIGITAL JOB TRAINING***

| Rsp | Nomor Pernyataan |   |   |   |   |   |   |   |   |    | Jumlah |
|-----|------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|--------|
|     | 1                | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |        |
| 1   | 4                | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5  | 43     |
| 2   | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5  | 42     |
| 3   | 4                | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4  | 45     |
| 4   | 4                | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4  | 39     |
| 5   | 4                | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4  | 41     |
| 6   | 5                | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5  | 45     |
| 7   | 4                | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5  | 41     |
| 8   | 4                | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5  | 42     |
| 9   | 4                | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5  | 43     |
| 10  | 5                | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5  | 44     |
| 11  | 4                | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5  | 42     |
| 12  | 4                | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4  | 40     |
| 13  | 5                | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5  | 44     |
| 14  | 4                | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5  | 44     |
| 15  | 4                | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5  | 45     |
| 16  | 4                | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5  | 40     |
| 17  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5  | 41     |
| 18  | 5                | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5  | 47     |
| 19  | 4                | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5  | 43     |
| 20  | 4                | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5  | 42     |
| 21  | 4                | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5  | 43     |
| 22  | 4                | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5  | 44     |
| 23  | 5                | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4  | 40     |
| 24  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5  | 43     |
| 25  | 4                | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4  | 45     |
| 26  | 4                | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4  | 38     |
| 27  | 4                | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5  | 45     |
| 28  | 4                | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5  | 44     |
| 29  | 4                | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5  | 41     |
| 30  | 5                | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4  | 45     |
| 31  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3  | 38     |
| 32  | 5                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5  | 44     |
| 33  | 5                | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5  | 42     |
| 34  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4  | 40     |
| 35  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4  | 40     |
| 36  | 4                | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5  | 40     |
| 37  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4  | 37     |
| 38  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4  | 40     |
| 39  | 5                | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4  | 47     |
| 40  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4  | 37     |
| 41  | 5                | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4  | 40     |
| 42  | 5                | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4  | 44     |



## ***CAREER DEVELOPMENT***

| Rsp | Nomor Pernyataan |   |   |   |   |   |   |   |   |    | Jumlah |
|-----|------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|--------|
|     | 1                | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |        |
| 1   | 5                | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5  | 44     |
| 2   | 5                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5  | 42     |
| 3   | 4                | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4  | 44     |
| 4   | 4                | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4  | 36     |
| 5   | 4                | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4  | 42     |
| 6   | 5                | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5  | 43     |
| 7   | 4                | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5  | 38     |
| 8   | 3                | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5  | 40     |
| 9   | 4                | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5  | 43     |
| 10  | 5                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5  | 42     |
| 11  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5  | 42     |
| 12  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4  | 41     |
| 13  | 3                | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5  | 40     |
| 14  | 4                | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5  | 44     |
| 15  | 4                | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4  | 43     |
| 16  | 3                | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4  | 32     |
| 17  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5  | 41     |
| 18  | 5                | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4  | 44     |
| 19  | 4                | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5  | 43     |
| 20  | 5                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4  | 41     |
| 21  | 5                | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4  | 39     |
| 22  | 5                | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4  | 42     |
| 23  | 5                | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4  | 42     |
| 24  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5  | 44     |
| 25  | 4                | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4  | 43     |
| 26  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4  | 38     |
| 27  | 4                | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5  | 44     |
| 28  | 4                | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4  | 40     |
| 29  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4  | 40     |
| 30  | 4                | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4  | 36     |
| 31  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3  | 38     |
| 32  | 5                | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4  | 42     |
| 33  | 5                | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4  | 45     |
| 34  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4  | 38     |
| 35  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4  | 39     |
| 36  | 4                | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4  | 42     |
| 37  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4  | 39     |
| 38  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4  | 39     |
| 39  | 3                | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3  | 35     |
| 40  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4  | 39     |
| 41  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4  | 40     |
| 42  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4  | 42     |

|               |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| 43            | 4          | 5          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 5          | 5          | 43          |
| 44            | 4          | 4          | 3          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 5          | 5          | 41          |
| 45            | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 3          | 3          | 5          | 3          | 5          | 39          |
| 46            | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 3          | 4          | 39          |
| 47            | 5          | 4          | 5          | 4          | 5          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 43          |
| 48            | 4          | 4          | 5          | 5          | 4          | 5          | 4          | 4          | 5          | 5          | 45          |
| 49            | 4          | 4          | 5          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 5          | 4          | 42          |
| 50            | 4          | 4          | 4          | 5          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 41          |
| 51            | 5          | 4          | 5          | 4          | 4          | 3          | 3          | 4          | 5          | 4          | 41          |
| 52            | 4          | 4          | 5          | 4          | 5          | 4          | 5          | 4          | 5          | 4          | 44          |
| 53            | 3          | 3          | 4          | 4          | 4          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 33          |
| 54            | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 3          | 3          | 3          | 4          | 3          | 36          |
| 55            | 3          | 3          | 4          | 4          | 3          | 3          | 3          | 4          | 3          | 4          | 34          |
| 56            | 3          | 3          | 4          | 4          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 32          |
| <b>Jumlah</b> | <b>230</b> | <b>226</b> | <b>226</b> | <b>232</b> | <b>226</b> | <b>214</b> | <b>220</b> | <b>231</b> | <b>222</b> | <b>237</b> | <b>2264</b> |

[illegible]

### Variabel Kinerja Pegawai

| Rsp | Nomor Pernyataan |   |   |   |   |   |   |   |   |    | Jumlah |
|-----|------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|--------|
|     | 1                | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |        |
| 1   | 5                | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4  | 45     |
| 2   | 5                | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4  | 46     |
| 3   | 5                | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5  | 49     |
| 4   | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4  | 40     |
| 5   | 4                | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5  | 44     |
| 6   | 5                | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5  | 47     |
| 7   | 5                | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5  | 49     |
| 8   | 5                | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5  | 49     |
| 9   | 5                | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5  | 47     |
| 10  | 5                | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5  | 48     |
| 11  | 5                | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5  | 47     |
| 12  | 5                | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5  | 44     |
| 13  | 5                | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5  | 47     |
| 14  | 5                | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5  | 49     |
| 15  | 5                | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5  | 46     |
| 16  | 5                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5  | 45     |
| 17  | 5                | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5  | 46     |
| 18  | 5                | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3  | 47     |
| 19  | 5                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3  | 43     |
| 20  | 5                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5  | 45     |
| 21  | 5                | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5  | 50     |
| 22  | 5                | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5  | 49     |
| 23  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2  | 38     |
| 24  | 5                | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4  | 44     |
| 25  | 5                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4  | 42     |
| 26  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3  | 38     |
| 27  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4  | 41     |
| 28  | 5                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4  | 42     |
| 29  | 4                | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3  | 38     |
| 30  | 5                | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4  | 45     |
| 31  | 4                | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3  | 35     |
| 32  | 5                | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3  | 46     |
| 33  | 5                | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5  | 49     |
| 34  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4  | 41     |
| 35  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4  | 41     |
| 36  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3  | 39     |
| 37  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3  | 39     |
| 38  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4  | 40     |
| 39  | 5                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3  | 41     |
| 40  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4  | 37     |
| 41  | 4                | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4  | 40     |
| 42  | 5                | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4  | 43     |

|        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |
|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| 43     | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 4   | 3   | 5   | 5   | 47   |
| 44     | 4   | 4   | 5   | 5   | 4   | 5   | 4   | 3   | 5   | 5   | 44   |
| 45     | 4   | 4   | 5   | 5   | 4   | 4   | 4   | 5   | 5   | 5   | 45   |
| 46     | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 3   | 4   | 4   | 4   | 39   |
| 47     | 5   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 3   | 3   | 4   | 4   | 39   |
| 48     | 5   | 4   | 5   | 5   | 4   | 5   | 5   | 3   | 5   | 5   | 46   |
| 49     | 4   | 5   | 5   | 5   | 4   | 5   | 4   | 4   | 4   | 4   | 44   |
| 50     | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 40   |
| 51     | 4   | 5   | 5   | 4   | 4   | 4   | 3   | 5   | 5   | 5   | 44   |
| 52     | 5   | 4   | 5   | 5   | 4   | 5   | 3   | 5   | 5   | 5   | 46   |
| 53     | 4   | 4   | 4   | 4   | 5   | 5   | 4   | 4   | 4   | 4   | 42   |
| 54     | 4   | 4   | 4   | 5   | 4   | 5   | 4   | 4   | 5   | 5   | 44   |
| 55     | 4   | 4   | 4   | 5   | 4   | 4   | 4   | 5   | 5   | 5   | 44   |
| 56     | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 5   | 5   | 42   |
| Jumlah | 256 | 234 | 246 | 246 | 239 | 242 | 243 | 244 | 257 | 240 | 2447 |

[illegible]

# Pengaruh *Digital Job Training* Terhadap Kinerja Pegawai

| Variables Entered/Removed <sup>a</sup> |                                   |                   |        |
|----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|--------|
| Model                                  | Variables Entered                 | Variables Removed | Method |
| 1                                      | Digital Job Training <sup>b</sup> | .                 | Enter  |

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. All requested variables entered.

| Model Summary                                   |                   |          |                   |                            |
|-------------------------------------------------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| Model                                           | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
| 1                                               | .575 <sup>a</sup> | .330     | .318              | 3.02121                    |
| a. Predictors: (Constant), Digital Job Training |                   |          |                   |                            |

| Coefficients <sup>a</sup> |                      |                             |            |                           |       |       |
|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|-------|
| Model                     |                      | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig.  |
|                           |                      | B                           | Std. Error | Beta                      |       |       |
| 1                         | (Constant)           | 10.347                      | 6.477      |                           | 1.598 | .116  |
|                           | Digital Job Training | .796                        | .154       | .575                      | 5.159 | <.001 |

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

## Pengaruh *Career Development* Terhadap Kinerja Pegawai

| Variables Entered/Removed <sup>a</sup> |                                 |                   |        |
|----------------------------------------|---------------------------------|-------------------|--------|
| Model                                  | Variables Entered               | Variables Removed | Method |
| 1                                      | Career Development <sup>b</sup> | .                 | Enter  |
| a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai |                                 |                   |        |
| b. All requested variables entered.    |                                 |                   |        |

| Model Summary                                 |                   |          |                   |                            |
|-----------------------------------------------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| Model                                         | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
| 1                                             | .312 <sup>a</sup> | .098     | .081              | 3.50665                    |
| a. Predictors: (Constant), Career Development |                   |          |                   |                            |

| Coefficients <sup>a</sup> |                    |                             |            |                           |       |       |
|---------------------------|--------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|-------|
| Model                     |                    | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig.  |
|                           |                    | B                           | Std. Error | Beta                      |       |       |
| 1                         | (Constant)         | 29.342                      | 5.958      |                           | 4.925 | <.001 |
|                           | Career Development | .355                        | .147       | .312                      | 2.417 | .019  |

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

# Pengaruh *Digital Job Training* dan *Career Development* Terhadap Kinerja Pegawai

| Variables Entered/Removed <sup>a</sup> |                                                       |                   |        |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|--------|
| Model                                  | Variables Entered                                     | Variables Removed | Method |
| 1                                      | Career Development, Digital Job Training <sup>b</sup> | .                 | Enter  |
| a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai |                                                       |                   |        |
| b. All requested variables entered.    |                                                       |                   |        |

| Model Summary |                   |          |                   |                            |
|---------------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| Model         | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
| 1             | .575 <sup>a</sup> | .330     | .305              | 3.04955                    |

a. Predictors: (Constant), Career Development, Digital Job Training

| ANOVA <sup>a</sup>                                                  |            |                |    |             |        |                    |
|---------------------------------------------------------------------|------------|----------------|----|-------------|--------|--------------------|
| Model                                                               |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F      | Sig.               |
| 1                                                                   | Regression | 242.953        | 2  | 121.476     | 13.062 | <.001 <sup>b</sup> |
|                                                                     | Residual   | 492.887        | 53 | 9.300       |        |                    |
|                                                                     | Total      | 735.839        | 55 |             |        |                    |
| a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai                              |            |                |    |             |        |                    |
| b. Predictors: (Constant), Career Development, Digital Job Training |            |                |    |             |        |                    |

| Coefficients <sup>a</sup> |                      |                             |            |                           |       |       |
|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|-------|
| Model                     |                      | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig.  |
|                           |                      | B                           | Std. Error | Beta                      |       |       |
| 1                         | (Constant)           | 10.408                      | 6.806      |                           | 1.529 | .132  |
|                           | Digital Job Training | .799                        | .186       | .577                      | 4.290 | <.001 |
|                           | Career Development   | -.005                       | .153       | -.004                     | -.032 | .974  |

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

| Pr<br>df | 0.25<br>0.50 | 0.10<br>0.20 | 0.05<br>0.10 | 0.025<br>0.050 | 0.01<br>0.02 | 0.005<br>0.010 | 0.001<br>0.002 |
|----------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
| 41       | 0.68052      | 1.30254      | 1.68288      | 2.01954        | 2.42080      | 2.70118        | 3.30127        |
| 42       | 0.68038      | 1.30204      | 1.68195      | 2.01808        | 2.41847      | 2.69807        | 3.29595        |
| 43       | 0.68024      | 1.30155      | 1.68107      | 2.01669        | 2.41625      | 2.69510        | 3.29089        |
| 44       | 0.68011      | 1.30109      | 1.68023      | 2.01537        | 2.41413      | 2.69228        | 3.28607        |
| 45       | 0.67998      | 1.30065      | 1.67943      | 2.01410        | 2.41212      | 2.68959        | 3.28148        |
| 46       | 0.67986      | 1.30023      | 1.67866      | 2.01290        | 2.41019      | 2.68701        | 3.27710        |
| 47       | 0.67975      | 1.29982      | 1.67793      | 2.01174        | 2.40835      | 2.68456        | 3.27291        |
| 48       | 0.67964      | 1.29944      | 1.67722      | 2.01063        | 2.40658      | 2.68220        | 3.26891        |
| 49       | 0.67953      | 1.29907      | 1.67655      | 2.00958        | 2.40489      | 2.67995        | 3.26508        |
| 50       | 0.67943      | 1.29871      | 1.67591      | 2.00856        | 2.40327      | 2.67779        | 3.26141        |
| 51       | 0.67933      | 1.29837      | 1.67528      | 2.00758        | 2.40172      | 2.67572        | 3.25789        |
| 52       | 0.67924      | 1.29805      | 1.67469      | 2.00665        | 2.40022      | 2.67373        | 3.25451        |
| 53       | 0.67915      | 1.29773      | 1.67412      | 2.00575        | 2.39879      | 2.67182        | 3.25127        |
| 54       | 0.67906      | 1.29743      | 1.67356      | 2.00488        | 2.39741      | 2.66998        | 3.24815        |
| 55       | 0.67898      | 1.29713      | 1.67303      | 2.00404        | 2.39608      | 2.66822        | 3.24515        |
| 56       | 0.67890      | 1.29685      | 1.67252      | 2.00324        | 2.39480      | 2.66651        | 3.24226        |
| 57       | 0.67882      | 1.29658      | 1.67203      | 2.00247        | 2.39357      | 2.66487        | 3.23948        |
| 58       | 0.67874      | 1.29632      | 1.67155      | 2.00172        | 2.39238      | 2.66329        | 3.23680        |
| 59       | 0.67867      | 1.29607      | 1.67109      | 2.00100        | 2.39123      | 2.66176        | 3.23421        |
| 60       | 0.67860      | 1.29582      | 1.67065      | 2.00030        | 2.39012      | 2.66028        | 3.23171        |
| 61       | 0.67853      | 1.29558      | 1.67022      | 1.99962        | 2.38905      | 2.65886        | 3.22930        |
| 62       | 0.67847      | 1.29536      | 1.66980      | 1.99897        | 2.38801      | 2.65748        | 3.22696        |
| 63       | 0.67840      | 1.29513      | 1.66940      | 1.99834        | 2.38701      | 2.65615        | 3.22471        |
| 64       | 0.67834      | 1.29492      | 1.66901      | 1.99773        | 2.38604      | 2.65485        | 3.22253        |
| 65       | 0.67828      | 1.29471      | 1.66864      | 1.99714        | 2.38510      | 2.65360        | 3.22041        |
| 66       | 0.67823      | 1.29451      | 1.66827      | 1.99656        | 2.38419      | 2.65239        | 3.21837        |
| 67       | 0.67817      | 1.29432      | 1.66792      | 1.99601        | 2.38330      | 2.65122        | 3.21639        |
| 68       | 0.67811      | 1.29413      | 1.66757      | 1.99547        | 2.38245      | 2.65008        | 3.21446        |
| 69       | 0.67806      | 1.29394      | 1.66724      | 1.99495        | 2.38161      | 2.64898        | 3.21260        |
| 70       | 0.67801      | 1.29376      | 1.66691      | 1.99444        | 2.38081      | 2.64790        | 3.21079        |
| 71       | 0.67796      | 1.29359      | 1.66660      | 1.99394        | 2.38002      | 2.64686        | 3.20903        |
| 72       | 0.67791      | 1.29342      | 1.66629      | 1.99346        | 2.37926      | 2.64585        | 3.20733        |
| 73       | 0.67787      | 1.29326      | 1.66600      | 1.99300        | 2.37852      | 2.64487        | 3.20567        |
| 74       | 0.67782      | 1.29310      | 1.66571      | 1.99254        | 2.37780      | 2.64391        | 3.20406        |
| 75       | 0.67778      | 1.29294      | 1.66543      | 1.99210        | 2.37710      | 2.64298        | 3.20249        |
| 76       | 0.67773      | 1.29279      | 1.66515      | 1.99167        | 2.37642      | 2.64208        | 3.20096        |
| 77       | 0.67769      | 1.29264      | 1.66488      | 1.99125        | 2.37576      | 2.64120        | 3.19948        |
| 78       | 0.67765      | 1.29250      | 1.66462      | 1.99085        | 2.37511      | 2.64034        | 3.19804        |
| 79       | 0.67761      | 1.29236      | 1.66437      | 1.99045        | 2.37448      | 2.63950        | 3.19663        |
| 80       | 0.67757      | 1.29222      | 1.66412      | 1.99006        | 2.37387      | 2.63869        | 3.19526        |

| df. untuk penyebut (N2) | df. untuk pembilang (N1) |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|-------------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                         | 1                        | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    | 7    | 8    | 9    | 10   | 11   | 12   | 13   | 14   | 15   |
| 46                      | 4.05                     | 3.20 | 2.81 | 2.57 | 2.42 | 2.30 | 2.22 | 2.15 | 2.09 | 2.04 | 2.00 | 1.97 | 1.94 | 1.91 | 1.89 |
| 47                      | 4.05                     | 3.20 | 2.80 | 2.57 | 2.41 | 2.30 | 2.21 | 2.14 | 2.09 | 2.04 | 2.00 | 1.96 | 1.93 | 1.91 | 1.88 |
| 48                      | 4.04                     | 3.19 | 2.80 | 2.57 | 2.41 | 2.29 | 2.21 | 2.14 | 2.08 | 2.03 | 1.99 | 1.96 | 1.93 | 1.90 | 1.88 |
| 49                      | 4.04                     | 3.19 | 2.79 | 2.56 | 2.40 | 2.29 | 2.20 | 2.13 | 2.08 | 2.03 | 1.99 | 1.96 | 1.93 | 1.90 | 1.88 |
| 50                      | 4.03                     | 3.18 | 2.79 | 2.56 | 2.40 | 2.29 | 2.20 | 2.13 | 2.07 | 2.03 | 1.99 | 1.95 | 1.92 | 1.89 | 1.87 |
| 51                      | 4.03                     | 3.18 | 2.79 | 2.55 | 2.40 | 2.28 | 2.20 | 2.13 | 2.07 | 2.02 | 1.98 | 1.95 | 1.92 | 1.89 | 1.87 |
| 52                      | 4.03                     | 3.18 | 2.78 | 2.55 | 2.39 | 2.28 | 2.19 | 2.12 | 2.07 | 2.02 | 1.98 | 1.94 | 1.91 | 1.89 | 1.86 |
| 53                      | 4.02                     | 3.17 | 2.78 | 2.55 | 2.39 | 2.28 | 2.19 | 2.12 | 2.06 | 2.01 | 1.97 | 1.94 | 1.91 | 1.88 | 1.86 |
| 54                      | 4.02                     | 3.17 | 2.78 | 2.54 | 2.39 | 2.27 | 2.18 | 2.12 | 2.06 | 2.01 | 1.97 | 1.94 | 1.91 | 1.88 | 1.86 |
| 55                      | 4.02                     | 3.16 | 2.77 | 2.54 | 2.38 | 2.27 | 2.18 | 2.11 | 2.06 | 2.01 | 1.97 | 1.93 | 1.90 | 1.88 | 1.85 |
| 56                      | 4.01                     | 3.16 | 2.77 | 2.54 | 2.38 | 2.27 | 2.18 | 2.11 | 2.05 | 2.00 | 1.96 | 1.93 | 1.90 | 1.87 | 1.85 |
| 57                      | 4.01                     | 3.16 | 2.77 | 2.53 | 2.38 | 2.26 | 2.18 | 2.11 | 2.05 | 2.00 | 1.96 | 1.93 | 1.90 | 1.87 | 1.85 |
| 58                      | 4.01                     | 3.16 | 2.76 | 2.53 | 2.37 | 2.26 | 2.17 | 2.10 | 2.05 | 2.00 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.87 | 1.84 |
| 59                      | 4.00                     | 3.15 | 2.76 | 2.53 | 2.37 | 2.26 | 2.17 | 2.10 | 2.04 | 2.00 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.86 | 1.84 |
| 60                      | 4.00                     | 3.15 | 2.76 | 2.53 | 2.37 | 2.25 | 2.17 | 2.10 | 2.04 | 1.99 | 1.95 | 1.92 | 1.89 | 1.86 | 1.84 |
| 61                      | 4.00                     | 3.15 | 2.76 | 2.52 | 2.37 | 2.25 | 2.16 | 2.09 | 2.04 | 1.99 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.86 | 1.83 |
| 62                      | 4.00                     | 3.15 | 2.75 | 2.52 | 2.36 | 2.25 | 2.16 | 2.09 | 2.03 | 1.99 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.83 |
| 63                      | 3.99                     | 3.14 | 2.75 | 2.52 | 2.36 | 2.25 | 2.16 | 2.09 | 2.03 | 1.98 | 1.94 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.83 |
| 64                      | 3.99                     | 3.14 | 2.75 | 2.52 | 2.36 | 2.24 | 2.16 | 2.09 | 2.03 | 1.98 | 1.94 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.83 |
| 65                      | 3.99                     | 3.14 | 2.75 | 2.51 | 2.36 | 2.24 | 2.15 | 2.08 | 2.03 | 1.98 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.85 | 1.82 |
| 66                      | 3.99                     | 3.14 | 2.74 | 2.51 | 2.35 | 2.24 | 2.15 | 2.08 | 2.03 | 1.98 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.82 |
| 67                      | 3.98                     | 3.13 | 2.74 | 2.51 | 2.35 | 2.24 | 2.15 | 2.08 | 2.02 | 1.98 | 1.93 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.82 |
| 68                      | 3.98                     | 3.13 | 2.74 | 2.51 | 2.35 | 2.24 | 2.15 | 2.08 | 2.02 | 1.97 | 1.93 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.82 |
| 69                      | 3.98                     | 3.13 | 2.74 | 2.50 | 2.35 | 2.23 | 2.15 | 2.08 | 2.02 | 1.97 | 1.93 | 1.90 | 1.86 | 1.84 | 1.81 |
| 70                      | 3.98                     | 3.13 | 2.74 | 2.50 | 2.35 | 2.23 | 2.14 | 2.07 | 2.02 | 1.97 | 1.93 | 1.89 | 1.86 | 1.84 | 1.81 |
| 71                      | 3.98                     | 3.13 | 2.73 | 2.50 | 2.34 | 2.23 | 2.14 | 2.07 | 2.01 | 1.97 | 1.93 | 1.89 | 1.86 | 1.83 | 1.81 |
| 72                      | 3.97                     | 3.12 | 2.73 | 2.50 | 2.34 | 2.23 | 2.14 | 2.07 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.86 | 1.83 | 1.81 |
| 73                      | 3.97                     | 3.12 | 2.73 | 2.50 | 2.34 | 2.23 | 2.14 | 2.07 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.86 | 1.83 | 1.81 |
| 74                      | 3.97                     | 3.12 | 2.73 | 2.50 | 2.34 | 2.22 | 2.14 | 2.07 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.85 | 1.83 | 1.80 |
| 75                      | 3.97                     | 3.12 | 2.73 | 2.49 | 2.34 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.88 | 1.85 | 1.83 | 1.80 |
| 76                      | 3.97                     | 3.12 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.80 |
| 77                      | 3.97                     | 3.12 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.00 | 1.96 | 1.92 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.80 |
| 78                      | 3.96                     | 3.11 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.80 |
| 79                      | 3.96                     | 3.11 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.79 |
| 80                      | 3.96                     | 3.11 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.21 | 2.13 | 2.06 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.84 | 1.82 | 1.79 |
| 81                      | 3.96                     | 3.11 | 2.72 | 2.48 | 2.33 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.87 | 1.84 | 1.82 | 1.79 |
| 82                      | 3.96                     | 3.11 | 2.72 | 2.48 | 2.33 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.79 |
| 83                      | 3.96                     | 3.11 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.95 | 1.91 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.79 |
| 84                      | 3.95                     | 3.11 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.95 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.79 |
| 85                      | 3.95                     | 3.10 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.78 |
| 86                      | 3.95                     | 3.10 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.78 |
| 87                      | 3.95                     | 3.10 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.20 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.83 | 1.81 | 1.78 |
| 88                      | 3.95                     | 3.10 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.20 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.86 | 1.83 | 1.81 | 1.78 |
| 89                      | 3.95                     | 3.10 | 2.71 | 2.47 | 2.32 | 2.20 | 2.11 | 2.04 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.86 | 1.83 | 1.80 | 1.78 |
| 90                      | 3.95                     | 3.10 | 2.71 | 2.47 | 2.32 | 2.20 | 2.11 | 2.04 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.86 | 1.83 | 1.80 | 1.78 |





## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap : Dera Yanuari Putri  
Tempat, Tanggal Lahir : Ciamis, 01 Januari 2004  
Agama : Islam  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Alamat Rumah : Dusun Margajaya RT 002 RW 012 Desa  
Margacinta Kecamatan Cijulang Kabupaten  
Pangandaran  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Status : Belum Menikah  
Nama Ibu Kandung : Adrosih  
Nama Ayah Kandung : (Alm) Ade Sukandi  
Anak ke : 2  
Riwayat Pendidikan  
a. Tahun 2016 Lulus dari SDN 3 Cibanten  
b. Tahun 2019 Lulus dari SMPN 2 Cijulang  
c. Tahun 2022 Lulus dari SMAN 1 Parigi  
d. S1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis  
Tahun 2022/ 2025 Sampai Sekarang