

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN

LEMBAR PENGESAHAN

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

|                                                                         |          |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|
| ABSTRAK .....                                                           | i        |
| KATA PENGANTAR .....                                                    | ii       |
| DAFTAR ISI .....                                                        | vi       |
| DAFTAR TABEL .....                                                      | ix       |
| DAFTAR GAMBAR .....                                                     | xii      |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                                   | xiii     |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....                                          | <b>1</b> |
| 13.1 Latar Belakang Penelitian .....                                    | 1        |
| 13.2 Identifikasi Masalah dan Rumusan Masalah .....                     | 6        |
| 13.2.1 Identifikasi Masalah .....                                       | 6        |
| 13.2.2 Rumusan Masalah .....                                            | 7        |
| 13.3 Tujuan Penelitian .....                                            | 7        |
| 13.4 Manfaat Penelitian .....                                           | 8        |
| 13.4.1 Manfaat Teoritis .....                                           | 8        |
| 13.4.2 Manfaat Praktis .....                                            | 8        |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS 9</b>        |          |
| 2.1 Kajian Pustaka .....                                                | 9        |
| 2.1.1 Teori Legitimasi .....                                            | 9        |
| 2.1.2 <i>Good Corporate Governance</i> .....                            | 9        |
| 2.1.3 Akuntansi Pemerintahan .....                                      | 14       |
| 2.1.4 <i>Budgetary Control</i> .....                                    | 17       |
| 2.1.5 Kinerja Keuangan .....                                            | 20       |
| 2.1.6 Hubungan <i>Budgetary Control</i> Terhadap Kinerja Keuangan ..... | 25       |
| 2.1.7 Penelitian Terdahulu yang Relevan .....                           | 27       |
| 2.2 Kerangka Pemikiran .....                                            | 31       |
| 2.3 Hipotesis Penelitian .....                                          | 32       |

|                                                                                                     |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                                                              | <b>34</b> |
| 3.1 Metode Penelitian yang Digunakan .....                                                          | 34        |
| 3.2 Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....                                                     | 35        |
| 3.2.1 Definisi Variabel .....                                                                       | 35        |
| 3.2.2 Operasionalisasi Variabel.....                                                                | 36        |
| 3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....                                                            | 37        |
| 3.3.1 Populasi .....                                                                                | 37        |
| 3.3.2 Sampel.....                                                                                   | 38        |
| 3.4 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....                                                         | 42        |
| 3.4.1 Sumber Data.....                                                                              | 42        |
| 3.4.2 Teknik Pengumpulan Data .....                                                                 | 43        |
| 3.5 Teknik Analisis Data .....                                                                      | 44        |
| 3.5.1 Uji Statistik Deskriptif .....                                                                | 44        |
| 3.5.2 Uji Instrumen .....                                                                           | 44        |
| 3.5.3 Methode Of Succesive Interval (MSI) .....                                                     | 45        |
| 3.5.4 Uji Asumsi Klasik .....                                                                       | 45        |
| 3.5.5 Uji Hipotesis Pengaruh <i>Budgetary Control</i> Terhadap Kinerja<br>Keuangan.....             | 46        |
| 3.6 Tempat dan Waktu Penelitian.....                                                                | 51        |
| 3.6.1 Tempat Penelitian.....                                                                        | 51        |
| 3.6.2 Waktu Penelitian .....                                                                        | 51        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>                                                 | <b>53</b> |
| 4.1 Hasil Penelitian.....                                                                           | 53        |
| 4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....                                                           | 53        |
| 4.1.1.1 Visi dan Misi Badan Pengelolaan Keuangan dan<br>Pendapatan Daerah (BPKPD) Kota Banjar ..... | 55        |
| 4.1.1.2 Struktur Organisasi BPKPD.....                                                              | 56        |
| 4.1.1.3 Job Description BPKPD.....                                                                  | 57        |
| 4.1.1.4 Struktur Organisasi Inspektorat Kota Banjar .....                                           | 63        |
| 4.1.1.5 Job Description Inspektorat.....                                                            | 64        |
| 4.1.2 Karakteristik Responden.....                                                                  | 71        |
| 4.1.3 Deskripsi Variabel yang Diteliti .....                                                        | 75        |

|                                |                                                                                                                                                    |            |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4.1.3.1                        | Deskripsi Hasil Penelitian tentang <i>Budgetary Control</i> pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah dan Inspektorat Kota Banjar..... | 75         |
| 4.1.3.2                        | Deskripsi Hasil Penelitian tentang Kinerja Keuangan pada Badan Pengelolaan Keuangan dan pendapatan Daerah dan Inspektorat Kota Banjar.....         | 96         |
| 4.1.4                          | Hasil Analisis Data.....                                                                                                                           | 111        |
| 4.1.4.1                        | Statistik Deskriptif .....                                                                                                                         | 111        |
| 4.1.4.2                        | Uji Instrumen Data.....                                                                                                                            | 112        |
| 4.1.4.3                        | Uji Asumsi Klasik .....                                                                                                                            | 115        |
| 4.1.4.4                        | Pengaruh <i>Budgetary Control</i> terhadap Kinerja Keuangan .....                                                                                  | 117        |
| 4.2                            | Pembahasan.....                                                                                                                                    | 126        |
| 4.2.1                          | <i>Budgetary control</i> pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah dan Inspektorat Kota Banjar .....                                   | 126        |
| 4.2.2                          | Kinerja keuangan pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah dan Inspektorat Kota Banjar .....                                           | 128        |
| 4.2.3                          | Pengaruh <i>budgetary control</i> terhadap kinerja keuangan pada badan pengelolaan keuangan dan pendapatan daerah kota banjar .....                | 131        |
| <b>BAB V</b>                   | <b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>                                                                                                                   | <b>134</b> |
| 5.1                            | Kesimpulan .....                                                                                                                                   | 134        |
| 5.2                            | Saran .....                                                                                                                                        | 135        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>     |                                                                                                                                                    | <b>137</b> |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b> |                                                                                                                                                    | <b>139</b> |

## DAFTAR TABEL

|            |                                                                                                                                                  |    |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1  | Anggaran dan Realisasi BPKPD Tahun 2024 .....                                                                                                    | 2  |
| Tabel 1.2  | Laporan Operasional BPKPD Tahun 2024 .....                                                                                                       | 4  |
| Tabel 2.1  | Hasil Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....                                                                                                    | 24 |
| Tabel 3.1  | Tabel Operasional.....                                                                                                                           | 33 |
| Tabel 3.2  | Sampel Penelitian BPKPD Kota Banjar.....                                                                                                         | 36 |
| Tabel 3.3  | Sampel Penelitian Inspektorat Kota Banjar .....                                                                                                  | 37 |
| Tabel 3.4  | Pengukuran Skala Ordinal.....                                                                                                                    | 39 |
| Tabel 3.5  | Interpretasi Koefisien Korelasi .....                                                                                                            | 44 |
| Tabel 3.6  | Jadwal Penelitian.....                                                                                                                           | 46 |
| Tabel 4.1  | Karakteristik Responden Berdasarkan Instansi.....                                                                                                | 68 |
| Tabel 4.2  | Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....                                                                                     | 69 |
| Tabel 4.3  | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....                                                                                           | 70 |
| Tabel 4.4  | Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....                                                                                              | 71 |
| Tabel 4.5  | Karakteristik Berdasarkan Tingkat Keterlibatan .....                                                                                             | 72 |
| Tabel 4.6  | Tanggapan responden atas pernyataan perbandingan antara anggaran dan realisasi sudah digunakan secara rutin sebagai dasar evaluasi kinerja ..... | 73 |
| Tabel 4.7  | Tanggapan responden atas informasi perbandingan anggaran sudah sepenuhnya disajikan secara sistematis, jelas, dan mudah dipahami.....            | 74 |
| Tabel 4.8  | Tanggapan responden atas perbedaan antara anggaran dan realisasi sering tidak dianalisis secara mendalam.....                                    | 75 |
| Tabel 4.9  | Tanggapan responden atas instansi selalu melakukan analisis penyimpangan anggaran secara berkala dan terdokumentasi .....                        | 76 |
| Tabel 4.10 | Tanggapan responden atas penyebab penyimpangan anggaran seluruhnya diidentifikasi secara sistematis dan berbasis data.....                       | 77 |
| Tabel 4.11 | Tanggapan responden atas hasil analisis penyimpangan tidak pernah digunakan untuk perbaikan anggaran berikutnya .....                            | 78 |
| Tabel 4.12 | Tanggapan responden atas pengawasan terhadap anggaran telah dilakukan secara rutin sesuai prosedur yang ditetapkan .....                         | 79 |

|            |                                                                                                                            |    |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 4.13 | Tanggapan responden atas pimpinan secara aktif senantiasa memantau pelaksanaan anggaran secara periodik. ....              | 80 |
| Tabel 4.14 | Tanggapan responden atas pengawasan anggaran yang terjadi sering tidak berjalan efektif dalam praktiknya .....             | 81 |
| Tabel 4.15 | Tanggapan responden atas pelaksanaan anggaran sudah sesuai pada prosedur yang telah ditetapkan secara konsisten.....       | 82 |
| Tabel 4.16 | Tanggapan responden atas pada kenyataannya masih ada kendala dalam memenuhi seluruh regulasi anggaran.....                 | 83 |
| Tabel 4.17 | Tanggapan Responden Atas Pengendalian yang dilakukan untuk mencegah terjadinya pelanggaran anggaran telah sesuai.....      | 84 |
| Tabel 4.18 | Tanggapan responden atas tindakan korektif pasti dilakukan ketika terjadi penyimpangan anggaran .....                      | 85 |
| Tabel 4.19 | Tanggapan responden atas instansi sudah memiliki prosedur yang jelas dalam pelaksanaan tindakan korektif .....             | 86 |
| Tabel 4.20 | Tanggapan responden atas tindakan korektif yang dilakukan sering tidak menyelesaikan akar masalah .....                    | 87 |
| Tabel 4.21 | Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden Untuk Variabel Budgetary Control .....                                                | 88 |
| Tabel 4.22 | Pedoman Interpretasi Tentang Budgetary Control .....                                                                       | 91 |
| Tabel 4.23 | Tanggapan responden atas realisasi anggaran yang direncanakan berada dalam kisaran mendekati rencana yang ditetapkan ..... | 92 |
| Tabel 4.24 | Tanggapan responden atas perencanaan anggaran telah disusun secara realistis dan dapat dicapai .....                       | 93 |
| Tabel 4.25 | Tanggapan responden atas realisasi program yang terjadi sering tidak sesuai dengan target anggaran .....                   | 94 |
| Tabel 4.26 | Tanggapan responden atas penggunaan anggaran yang dikeluarkan menghasilkan output sesuai target. ....                      | 95 |
| Tabel 4.27 | Tanggapan responden atas sumber daya anggaran sudah dimanfaatkan secara optimal .....                                      | 96 |
| Tabel 4.28 | Tanggapan responden atas penggunaan anggaran sering tidak memberikan hasil sebanding dengan biaya .....                    | 97 |
| Tabel 4.29 | Tanggapan responden atas tingkat penyerapan anggaran telah mencapai target .....                                           | 98 |

|            |                                                                                                           |     |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 4.30 | Responden penyerapan anggaran yang dilakukan sudah proporsional sepanjang tahun .....                     | 99  |
| Tabel 4.31 | Tanggapan responden atas penyerapan anggaran yang terealisasi sering menumpuk di akhir tahun .....        | 100 |
| Tabel 4.32 | Tanggapan responden atas hasil evaluasi digunakan untuk dasar perbaikan .....                             | 101 |
| Tabel 4.33 | Tanggapan responden atas indikator kinerja sudah sesuai tujuan organisasi.....                            | 102 |
| Tabel 4.34 | Tanggapan responden atas evaluasi kinerja yang diaplikasikan sering tidak dilakukan secara obyektif ..... | 103 |
| Tabel 4.35 | Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden Untuk Variabel Kinerja Keuangan.....                                 | 104 |
| Tabel 4.36 | Pedoman Interval Interpretasi Kinerja Keuangan.....                                                       | 106 |
| Tabel 4.37 | Statistik Deskriptif .....                                                                                | 107 |
| Tabel 4.38 | Uji Validitas Budgetary Control .....                                                                     | 109 |
| Tabel 4.39 | Uji Validitas Kinerja Keuangan.....                                                                       | 110 |
| Tabel 4.40 | Uji realibilitas Budgetary Control .....                                                                  | 110 |
| Tabel 4.41 | Uji Realibilitas Kinerja Keuangan .....                                                                   | 111 |
| Tabel 4.42 | Hasil Uji Statistik Kolmogorov-Smirnov.....                                                               | 112 |
| Tabel 4.43 | Hasil Uji Heteroskedastisitas.....                                                                        | 113 |
| Tabel 4.44 | Hasil Koefisien Korelasi Sederhana X terhadap Y .....                                                     | 115 |
| Tabel 4.45 | Hasil Koefisien Determinasi X terhadap Y.....                                                             | 117 |
| Tabel 4.46 | Hasil Uji T Variabel X terhadap Y .....                                                                   | 118 |
| Tabel 4.48 | Tabel Regresi Linier Sederhana .....                                                                      | 120 |
| Tabel 4.49 | Hasil Uji F .....                                                                                         | 121 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                             |                                     |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Gambar 2. 1 Paradigma Penelitian .....                      | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Gambar 4. 1 Struktur Organisasi BPKPD .....                 | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Inspektur kota Banjar ..... | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 SK Bimbingan.....                                | 134 |
| Lampiran 2 Surat Perizinan Penelitian dari Universitas..... | 135 |
| Lampiran 3 Surat Perizinan Penelitian dari Universitas..... | 136 |
| Lampiran 4 Surat Izin Penelitian Skripsi Pihak BPKPD .....  | 137 |
| Lampiran 5 Surat Pengantar Angket .....                     | 138 |
| Lampiran 6 Tabulasi Data Variabel X.....                    | 144 |
| Lampiran 7 Tabulasi Data Variabel Y.....                    | 144 |
| Lampiran 8 Method of Successive Interval (MSI) .....        | 148 |
| Lampiran 9 Method of Successive Interval (MSI) .....        | 152 |
| Lampiran 10 Titik Presentase Distribusi t.....              | 156 |
| Lampiran 11 Nilai Nilai Perhitungan Korelasi.....           | 157 |
| Lampiran 12 Crosstab Jabatan* Pendidikan.....               | 159 |
| Lampiran 13 Crosstab Jabatan* Jenis Kelamin.....            | 161 |
| Lampiran 14 Titik Presentase Distribusi F .....             | 163 |
| Lampiran 15 Riwayat Hidup .....                             | 164 |