

ABSTRAK

Proyek konstruksi memerlukan pengendalian waktu dan biaya yang efektif agar pelaksanaan pekerjaan proyek dapat diselesaikan dengan rencana. Keterlambatan pelaksanaan maupun pembengkakan biaya merupakan permasalahan yang sering terjadi dan dapat mempengaruhi keberhasilan suatu proyek. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengendalian waktu dan biaya pekerjaan Proyek Pembangunan Gedung Bappelitbangda Kota Tasikmalaya menggunakan Metode *Earned Value Management (EVM)*. Metode EVM mengintegrasikan aspek ruang lingkup pekerjaan waktu dan biaya melalui parameter *Planned Value (PV)*, *Earned Value (EV)*, dan *Actual Cost (AC)*, sehingga dapat diketahui indikator kinerja berupa *Cost Performance Index (CPI)*, *Schedule Performance Index (SPI)*, *Cost Variance (CV)*, dan *Schedule Variance (SV)*, serta dilakukan estimasi biaya dan waktu penyelesaian proyek.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif, dengan memanfaatkan data sekunder berupa kurva S, laporan kemajuan pekerjaan mingguan, jadwal pelaksanaan, rencana anggaran biaya (RAB), dan realisasi biaya proyek. Data dianalisis menggunakan Metode *Earned Value Management (EVM)* untuk mengevaluasi tingkat efisiensi biaya dan waktu selama pelaksanaan proyek serta memprediksi kondisi akhir proyek apabila tren kinerja yang ada terus berlanjut.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Metode *Earned Value Management (EVM)* dapat mengendalikan waktu dan biaya pada proyek pekerjaan Pembangunan Gedung Bappelitbangda Kota Tasikmalaya, hal ini menunjukkan dari nilai indeks kinerja biaya $CPI = 1$ artinya menunjukkan biaya cukup baik, hal ini karena biaya yang dikeluarkan *Actual Cost* sama besar dengan nilai yang didapat *Earned Value (EV)*. Serta indeks kinerja jadwal/waktu $SPI > 1$ hal ini menunjukkan bahwa kinerja jadwal/waktu sangat baik, sehingga pekerjaan sesuai dengan yang diharapkan karena mampu mencapai target pekerjaan yang sudah direncanakan.

Kata kunci : *Earned Value Management (EVM)*, *Actual Cost*, Pengendalian Waktu, Pengendalian Biaya, Proyek Konstruksi.

ABSTRACT

Construction projects require effective time and cost control to ensure that the project work is completed according to plan. Delays in implementation and cost overruns are common problems that can affect the success of a project. This study aims to examine the time and cost control of the Bappelitbangda Building Construction Project in Tasikmalaya City using the *Earned Value Management (EVM)* method. The EVM method integrates the aspects of scope, time and cost through the parameters of *Planned Value* (PV), *Earned Value* (EV) and *Actual Cost* (AC), thereby enabling the identification of performance indicators such as the *Cost Performance Index* (CPI), *Schedule Performance Index* (SPI), *Cost Variance* (CV) and *Schedule Variance* (SV), as well as the estimation of project costs and completion time.

This study employs a quantitative descriptive method, utilising secondary data in the form of S-curves, weekly progress reports, implementation schedules, cost estimates (RAB) and actual project costs. The data were analysed using the *Earned Value Management (EVM)* method to evaluate the levels of cost and time efficiency during project implementation and to predict the final outcome of the project should current performance trends continue.

The research findings show that the *Earned Value Management (EVM)* method can control time and costs in the construction project for the Bappelitbangda Building in Tasikmalaya City. This is indicated by the *Cost Performance Index* (CPI) value of 1, which signifies that cost performance is satisfactory; this is because the *Actual Cost* incurred is equal to the *Earned Value* (EV). Furthermore, the *Schedule Performance Index* (SPI) is greater than 1, indicating that schedule performance is very good; consequently, the work is proceeding as expected, having successfully met the planned project targets.

Keywords : *Earned Value Management (EVM)*, *Actual Cost*, *Time Control*, *Cost Control*, Construction Projects.