

ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi bahwa kepala sekolah memegang peran sentral bukan sekadar sebagai manajer, melainkan sebagai inovator. Peran inovator mengharuskan kepala sekolah mampu memperkenalkan cara-cara baru, baik dalam metode kerja, pemanfaatan teknologi, maupun penciptaan iklim organisasi yang segar. Inovasi yang dilakukan kepala sekolah berfungsi sebagai stimulus yang memutus rutinitas yang membosankan. Tujuan penelitian adalah untuk menganalisis dan mendeskripsikan: 1) Peran kepemimpinan kepala sekolah sebagai innovator ditinjau dari aspek inisiasi program unggulan sekolah untuk meningkatkan motivasi kerja guru di SMP Negeri 1 Cipari Kabupaten Cilacap; 2) Peran kepemimpinan kepala sekolah sebagai innovator ditinjau dari aspek implementasi program unggulan sekolah untuk meningkatkan motivasi kerja guru di SMP Negeri 1 Cipari Kabupaten Cilacap; 3) Peran kepemimpinan kepala sekolah sebagai innovator ditinjau dari aspek tindak lanjut program unggulan sekolah untuk meningkatkan motivasi kerja guru di SMP Negeri 1 Cipari Kabupaten Cilacap. Metode penelitian yang digunakan dalam penyusunan tesis ini adalah *deskriptif* dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Adapun informan pada penelitian ini meliputi kepala sekolah, pengawas, guru, murid, komite sekolah, orang tua. Teknik analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan simpulan/verifikasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Peran kepemimpinan kepala sekolah sebagai innovator ditinjau dari aspek inisiasi program unggulan sekolah telah dilaksanakan untuk mewujudkan motivasi kerja guru di SMP Negeri 1 Cipari Kabupaten Cilacap; 2) Peran kepemimpinan kepala sekolah sebagai innovator ditinjau dari aspek implementasi program unggulan sekolah telah dilaksanakan untuk mewujudkan motivasi kerja guru di SMP Negeri 1 Cipari Kabupaten Cilacap; 3) Peran kepemimpinan kepala sekolah sebagai innovator ditinjau dari aspek tindak lanjut program unggulan sekolah dengan telah dilaksanakan untuk mewujudkan motivasi kerja guru di SMP Negeri 1 Cipari Kabupaten Cilacap.

Kata Kunci: kepemimpinan kepala sekolah, Innovator, inisiasi program sekolah, motivasi kerja guru, program unggulan sekolah.

ABSTRACT

This research is motivated by the fact that the principal plays a central role not merely as a manager, but also as an innovator. The role of an innovator requires the principal to be able to introduce new methods, whether in work methods, the use of technology, or the creation of a fresh organizational climate. The principal's innovations serve as a stimulus that breaks up boring routines. The objectives of this research are to analyze and describe: 1) The principal's leadership role as an innovator, viewed from the aspect of initiating the school's flagship program to improve teacher work motivation at SMP Negeri 1 Cipari, Cilacap Regency; 2) The principal's leadership role as an innovator, viewed from the aspect of implementing the school's flagship program to improve teacher work motivation at SMP Negeri 1 Cipari, Cilacap Regency; 3) The principal's leadership role as an innovator, viewed from the aspect of following up on the school's flagship program to improve teacher work motivation at SMP Negeri 1 Cipari, Cilacap Regency. The research method used in compiling this thesis is descriptive with a qualitative approach. Data collection techniques were conducted through interviews, observation, and documentation studies. The informants in this study include the principal, supervisor, teacher, student, school committee, parents. Data analysis techniques are carried out through data reduction, data presentation, and drawing conclusions/verification. The results of the study indicate that: 1) The leadership role of the principal as an innovator reviewed from the aspect of the initiation of the school's flagship program has been implemented to realize teacher work motivation at SMP Negeri 1 Cipari, Cilacap Regency; 2) The leadership role of the principal as an innovator reviewed from the aspect of the implementation of the school's flagship program has been implemented to realize teacher work motivation at SMP Negeri 1 Cipari, Cilacap Regency; 3) The leadership role of the principal as an innovator reviewed from the aspect of the follow-up of the school's flagship program has been implemented to realize teacher work motivation at SMP Negeri 1 Cipari, Cilacap Regency.

Keywords: principal leadership, innovator, school program initiation, teacher work motivation, school flagship program.