

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis dengan judul: **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai di SMKN 3 Banjar”**

Tesis ini merupakan persyaratan dalam menempuh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Manajemen Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia pada Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis.

Besar harapan penulis bahwa hasil penelitian ini, dapat bermanfaat sebagai bahan pertimbangan dan penelaahan lebih lanjut, terutama sebagai kontribusi dan bahan evaluasi tentang pengaruh kepemimpinan dan motivasi kerja terhadap peningkatan kinerja pegawai di Institusi Pendidikan.

Penulis sebagai peneliti telah berusaha mengerahkan kemampuan secara optimal, tetapi penulis menyadari masih terdapat beberapa kekurangannya, oleh karena itu saran dan kritikan konstruktif dan perbaikan ke arah yang positif sangat penulis harapkan.

Ciamis, Mei 2026

Penulis

UCAPAN TERIMAKASIH

Karya ilmiah yang berupa tesis ini semoga bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca pada umumnya dalam rangka pengembangan wawasan keilmuan terutama bidang manajemen sumber daya manusia. Dengan selesainya penyusunan tesis ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Dadi., M.Si, selaku Rektor Universitas Galuh, yang telah memberikan semangat, bimbingan dan bantuan akademis kepada para mahasiswa;
2. Ibu Dr. Nurdiana Mulyantini., S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Galuh yang dengan penuh perhatian dalam melakukan bimbingan yang sekaligus nara sumber penulis;
3. Bapak Dr. H. Ading Rachman S.,S.E,M.M., selaku Program Studi Magister Manajemen dan pembimbing I yang telah membantu penulis dalam memberikan arahan selama penulisan tesis ini;
4. Ibu Dr. Ferey Herman, M.M., selaku Pembimbing II yang telah membantu penulis dalam memberikan arahan selama penulisan tesis ini.
5. Para guru besar pembina mata kuliah di Program studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Galuh yang telah memberikan pembinaan dan pembekalan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat sehingga membuka wawasan keilmuan penulis.
6. Kepala Sekolah SMKN 3 Banjar yang telah memberikan izin dan memberikan bantuan dalam penulisan tesis ini.

7. Guru-guru dan Staf di SMKN 3 Banjar yang telah membantu penulis dalam memperoleh data yang dibutuhkan selama observasi awal dalam penulisan tesis ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa S-2 Universitas Galuh Ciamis Segala bentuk bantuan dan dorongan kepada penulis untuk menyelesaikan penyusunan tesis ini.
9. Kedua orang tua yang dengan penuh keikhlasan, kesabaran, kesetiaan, dan pengorbanan lahir dan batin diiringi do'a restunya mendampingi penulis selama melaksanakan studi sampai dengan penyelesaian penulisan tesis ini.
10. Yang tercinta istriku Kukun Pinarni dan anak-anakku Dzafran Rafi Abdillah, Bagaskara Manjer Kawuryan dan Kinanti Anindya Putri, my support system terbaik yang telah memberikan dorongan moril dan senantiasa berdoa secara tulus dan ikhlas sehingga penulis bisa menyelesaikan studi dan tesis ini dengan tepat waktu.
11. Semua pihak yang tidak sempat disebutkan satu per satu yang telah terlibat memberikan bantuan, baik secara langsung ataupun tidak langsung dalam menyelesaikan tesis ini.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan berkat dan anugerah-Nya yang berlimpah bagi beliau-beliau yang tersebut di atas. Sangat disadari dalam tesis ini terdapat banyak kekurangan, oleh karena itu semua saran dan kritik penulis terima dengan lapang dada demi kesempurnaan penulisan karya ilmiah ini. Akhirnya harapan penulis semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua.

Banjar, Juli 2026

Penulis