

LAMPIRAN- LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keterangan Bimbingan



UNIVERSITAS GALUH FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020
PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4682/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020
Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251

SURAT TUGAS MEMBIMBING SKRIPSI

Nomor : 163/34/ST/AK/D/1/2025

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis dengan ini memberi tugas membimbing skripsi kepada :

Nama : Dr. Hj. Alni Kusniawati, Dra., M.M.
sebagai Pembimbing I
Nama : Faizal Haris Eko Prabowo, S.E., M.M.
sebagai Pembimbing II

Dalam penulisan/penyusunan skripsi mahasiswa untuk dan atas :

Nama : HILMY FADHEL MUHAMAD
NIM : 3402200441
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : PENGARUH KOMUNIKASI INTERNAL DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA PEGAWAI (Suatu Studi pada Pegawai Dinas
Perhubungan Kota Tasikmalaya)

Surat tugas ini berlaku sampai dengan skripsi selesai paling lambat 1 (satu) tahun setelah penetapan surat tugas ini.

Demikian agar dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Ciamis, 18 Januari 2025
Dekan,

Dr. Nurdiana Mukatini, S.E., M.M. &
NIK. 3112770079

Terbunan :

- Yth. Ketua Program Studi yang bersangkutan
- Yth. Mahasiswa yang bersangkutan

Lampiran 2 Surat Izin Penelitian dari Fakultas Ekonomi Universitas Galuh



UNIVERSITAS GALUH
FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020
PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4682/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020
Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251

Nomor : 323/34/SP/AK/D/I/2024
Lampiran : -
Perihal : Ijin Penelitian Skripsi

Kepada Yth,
Kepala Kantor UPTD Dinas Perhubungan Kota Tasikmalaya
di
Tempat

Dengan Hormat,

Berdasarkan Program Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis, dalam rangka menyelesaikan studi mahasiswa diwajibkan untuk menyusun skripsi. Untuk keperluan tersebut kiranya Bapak/Ibu dapat membantu mahasiswa kami dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data pada Perusahaan/Dinas/Instansi yang Bapak/Ibu pimpin. Adapun mahasiswa yang dimaksud adalah :

Nama : Hilmy Fadhel Muhamad
Nomor Pokok / NIM. : 3402200441
Asal Program Studi : Manajemen
Tempat Tanggal Lahir : Tasikmalaya, 15 Desember 2001
Telepon / HP : 082127850384
Alamat : Kp Tambangdora RT 039/RW 006 Desa Rajadatu Kecamatan Cineam Kabupaten Tasikmalaya
Lamanya Penelitian : Februari s/d April 2024
Judul Penelitian : Pengaruh Komunikasi Internal dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan

Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Ciamis, 30 Januari 2024

Dekan,



Dr. Nurdiana Mulyatini, S.E., M.M.
NIK. 3112770079

Lampiran 3 Surat Keterangan dari Dinas Perhubungan Kota Tasikmalaya



PEMERINTAH KOTA TASIKMALAYA
DINAS PERHUBUNGAN
Jl. Ir. H. Juanda Telp. (0265) 325187
email : dishub.tasikmalayakota.go.id
TASIKMALAYA

Kode Pos 46151

Tasikmalaya, 20 Februari 2024

Nomor : 800.1.4.1/ 252 /DISHUB/2024 Kepada :
Lampiran : - Yth, Dekan Fakultas Ekonomi
Perihal : **Permohonan Ijin Penelitian** Universitas Galuh Ciamis
di.-
CIAMIS

Memperhatikan Surat dari Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis Nomor : 323/34/SP/AK/D/II/2024, Tanggal 30 Januari 2024, Perihal Permohonan Ijin Penelitian Skripsi.

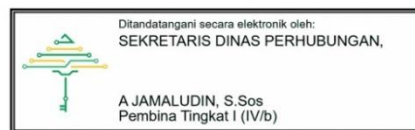
Sehubungan dengan hal tersebut di atas. dengan ini kami sampaikan bahwa, pada prinsipnya Kami tidak keberatan atas permohonan yang telah diajukan. Untuk itu Kami memberikan kesempatan kepada Mahasiswa Bapak/Ibu a.n :

Nama : HILMY FADHEL MUHAMAD
NIM : 3402200441

Untuk melaksanakan Ijin Penelitian dilingkungan Dinas Perhubungan Kota Tasikmalaya yang akan dilaksanakan pada bulan Februari sampai dengan bulan April 2024.

Demikian untuk menjadi maklum.

a.n. KEPALA DINAS PERHUBUNGAN
KOTA TASIKMALAYA



Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara.
Dokumen digital yang asli dapat diperoleh dengan memindai QrCode di samping.

Lampiran 4 Kuesioner Penelitian

PENGARUH KOMUNIKASI INTERNAL DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI (Suatu Studi Pada Pegawai Dinas Perhubungan Kota Tasikmalaya)

Kepada Yth,

Bapak/Ibu Pegawai Kantor Dinas Perhubungan

(Jl. Ir. H. Juanda No. 19, Sukamulya, Kelurahan Bungursari, Kota Tasikmalaya
Jawa barat 46151).

Assalamualaikum Wr.Wb.

Dengan kerendahan hati, saya Hilmy Fadhel Muhamad mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Galuh, sedang menjalankan penelitian sebagai bagian dari tugas akhir/skripsi saya dengan judul “Pengaruh Komunikasi Internal dan motivasi kerja terhadap Kinerja Pegawai (Suatu Studi Pada Pegawai Dinas Perhubungan Kota Tasikmalaya)”. Saya bermaksud menyebarkan kuesioner kepada responden.

Partisipasi responden dalam mengisi kuesioner ini sangat berarti bagi keberhasilan penelitian saya. Saya berharap kuesioner ini diisi dengan jujur dan berdasarkan pengalaman sebenarnya. Kejujuran dan kepercayaan responden sangat penting bagi keberhasilan penelitian ini. Informasi yang anda berikan akan dijamin kerahasiaannya dan hanya akan digunakan untuk keperluan penelitian. Identitas anda juga akan dijamin kerahasiaannya dan tidak akan diungkapkan kepada pihak lain.

Saya sangat menghargai partisipasi responden dalam menyatakan kuesioner ini. Atas bantuan dan kesediaan meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner ini saya ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb.

PETUNJUK PENGISIAN IDENTITAS

1. Bacalah pernyataan dengan seksama.

2. Isi identitas data diri anda dengan baik dan benar.
3. Berilah tanda ceklis (√) pada salah satu jawaban yang telah disediakan.

IDENTITAS RESPONDEN

1. Jenis Kelamin

Laki-laki Perempuan

2. Usia

< 20 Tahun 41- 50 tahun

21-30Tahun > 51 tahun

31-40 Tahun

3. Pendidikan Terakhir

SMA/SMK Sarjana (S1)

Diploma (D1,D2,D3) Pascasarjana (S2/S3)

4. Jabatan Posisi

Pegawai Adminitratif Kepala Bidang/Bagian

Staf Teknis Jabatan Fungsional Lainnya

Pengawas Lapangan

5. Lama Berkerja

< 3 Tahun 7-9 Tahun

4-6 Tahun > 10 Tahun

6. Status keluarga

Menikah Belum Menikah

PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Jawablah pernyataan berikut dengan memberi tanda ceklis (√) pada kolom yang

tersedia.

Jawaban	Skor
Sangat Setuju (SS)	5
Setuju (S)	4
Ragu-ragu (RG)	3
Kurang Setuju (KS)	2
Tidak Setuju (TS)	1

Dibawah ini adalah beberapa pernyataan dari setiap indikator variabelnya:

KOMUNIKASI INTERNAL (X ₁)						
No	Pernyataan	ST	S	RG	KS	TS
Kemudahan dalam memperoleh informasi						
1.	Saya dengan mudah mendapatkan informasi yang diperlukan dalam pekerjaan sehari-hari.					
2.	Saya merasa informasi yang saya butuhkan selalu dapat diakses melalui media komunikasi yang tersedia.					
Intensitas komunikasi						
3.	Saya merasa intensitas komunikasi antara atasan dan bawahan di dinas ini sudah optimal.					
4.	Intensitas komunikasi yang terjalin antar karyawan mempengaruhi peningkatan produktivitas saya					
Efektivitas komunikasi						
5.	Komunikasi yang baik antar tim meminimalisir terjadinya kesalahan dalam pekerjaan					
6.	Saya selalu memahami pesan atau instruksi yang disampaikan oleh atasan.					
7.	Tugas dan tanggung jawab yang diberikan melalui komunikasi lisan atau tertulis selalu jelas.					
Tingkat pemahaman pesan						

8.	Saya jarang mengalami kesalahpahaman terkait tugas atau tanggung jawab karena komunikasi yang jelas.					
9.	Saya memahami dengan baik tujuan dari setiap instruksi yang diberikan oleh pimpinan.					
Perubahan sikap						
10.	Saya merasa lebih percaya diri dalam melaksanakan tugas setelah mendapatkan arahan yang jelas.					
11.	Komunikasi yang jelas dan terbuka dari pimpinan memotivasi saya untuk bekerja lebih baik.					
12.	Komunikasi yang efektif di tempat kerja ini mendorong perubahan positif dalam sikap kerja saya.					

MOTIVASI KERJA (X2)						
No	Pernyataan	ST	S	RG	KS	TS
Dorongan mencapai tujuan						
1.	Saya memiliki dorongan yang kuat untuk mencapai target kerja yang telah ditetapkan.					
2.	Saya selalu berusaha untuk menyelesaikan pekerjaan dengan kualitas terbaik untuk mencapai tujuan.					
3.	saya merasa terdorong untuk meningkatkan keterampilan agar dapat berkontribusi lebih baik bagi kemajuan instansi.					
Semangat kerja						
4.	Saya selalu bersemangat dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab yang telah diberikan.					

5.	Saya merasa senang dan bersemangat setiap kali berhasil menyelesaikan tugas yang menantang di lingkungan kerja saya.					
6.	Semangat kerja saya meningkat ketika melihat kemajuan atau pencapaian hasil kerja.					
Inisiatif dan kreatifitas						
7.	Saya berusaha mengembangkan ide-ide kreatif untuk meningkatkan pelayanan transportasi dan mobilitas di Kota Tasikmalaya.					
8.	Saya tidak ragu untuk mengusulkan cara-cara baru yang lebih efektif dalam menangani permasalahan transportasi di lapangan					
9.	Saya berani mengemukakan pendapat atau saran meskipun tidak diminta, demi perbaikan proses kerja.					
Rasa tanggung jawab						
10.	Saya merasa bertanggung jawab atas setiap tugas yang diberikan kepada saya, baik oleh atasan maupun tim kerja.					
11.	Saya selalu memastikan pekerjaan yang saya lakukan di Dinas Perhubungan selesai dengan baik dan sesuai standar.					
12.	Saya berkomitmen untuk menjaga integritas dan kejujuran dalam setiap pekerjaan yang saya lakukan.					

KINERJA PEGAWAI (Y)						
No	Pernyataan	ST	S	RG	KS	TS
Pemahaman atas tupoksi						
1.	Saya dapat menjalankan tupoksi dengan baik sesuai dengan peraturan dan kebijakan yang berlaku.					

2.	Saya selalu memastikan bahwa pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan tupoksi saya di instansi ini.					
3.	Saya memahami dengan jelas tugas pokok dan fungsi (tupoksi) saya di instansi.					
Inovasi						
4.	Saya secara aktif mencari cara baru untuk meningkatkan efisiensi dalam menjalankan tugas.					
5.	Saya sering mencari cara-cara baru dan kreatif untuk meningkatkan kualitas pelayanan transportasi di Kota Tasikmalaya.					
6.	Inovasi yang saya lakukan berkontribusi pada peningkatan pelayanan publik di bidang transportasi.					
Kecepatan Kerja						
7.	Saya mampu menyelesaikan tugas dengan cepat dan tepat waktu sesuai dengan tenggat yang diberikan.					
8.	Saya dapat menyesuaikan diri dengan situasi yang memerlukan tindakan cepat, terutama dalam situasi darurat lalu lintas.					
9.	Saya selalu berusaha meningkatkan kecepatan kerja saya tanpa mengabaikan ketelitian.					
Keakuratan kerja						
10.	Saya selalu memeriksa kembali hasil kerja saya untuk memastikan tidak ada kesalahan yang dapat memengaruhi kinerja.					
11.	Saya selalu memastikan bahwa pekerjaan saya akurat dan sesuai dengan standar yang telah ditetapkan.					
12.	Ketelitian dalam menyelesaikan pekerjaan merupakan prioritas utama saya.					

Kerjasama					
13.	Saya aktif berkontribusi dalam setiap kegiatan kelompok atau proyek Bersama				
14.	Saya berusaha untuk selalu mendukung dan membantu rekan kerja agar pekerjaan dapat diselesaikan dengan baik.				
15.	Saya selalu terbuka untuk bekerja sama dengan rekan kerja dalam menyelesaikan tugas.				

Lampiran 5 Data Sampel

No.	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Posisi Jabatan	Lama Berkerja	Status Keluarga
1	Laki-laki	31-40 Tahun	SMA/SMK	Kepala Bidang/ Bagian	4-6 Tahun	Belum Menikah
2	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Pegawai Adminitratif	4-6 Tahun	Menikah
3	Laki-laki	21-30 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Kepala Bidang/ Bagian	4-6 Tahun	Menikah
4	Laki-laki	41-50 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Kepala Bidang/ Bagian	> 10 Tahun	Menikah
5	Laki-laki	> 51 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	> 10 Tahun	Menikah
6	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Pengawas Lapangan	> 10 Tahun	Menikah
7	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Staf Teknis	> 10 Tahun	Menikah
8	Perempuan	41-50 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Pegawai Adminitratif	> 10 Tahun	Menikah
9	Laki-laki	41-50 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Pegawai Adminitratif	> 10 Tahun	Menikah
10	Laki-laki	41-50 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Jabatan Fungsional Lainnya	> 10 Tahun	Menikah
11	Laki-laki	31-40 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Staf Teknis	> 10 Tahun	Menikah
12	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Pegawai Adminitratif	> 10 Tahun	Menikah
13	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Pegawai Adminitratif	7-9 Tahun	Menikah
14	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Staf Teknis	> 10 Tahun	Menikah
15	Laki-laki	31-40 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Kepala Bidang/ Bagian	4-6 Tahun	Menikah
16	Laki-laki	41-50 Tahun	Diploma (D1, D2, D3)	Pegawai Adminitratif	> 10 Tahun	Menikah
17	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	> 10 Tahun	Menikah
18	Perempuan	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Pegawai Adminitratif	> 10 Tahun	Menikah
19	Laki-laki	> 51 Tahun	Sarjana (S1)	Kepala Bidang/ Bagian	> 10 Tahun	Menikah
20	Laki-laki	31-40 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Kepala Bidang/ Bagian	4-6 Tahun	Menikah
21	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	> 10 Tahun	Menikah
22	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Pengawas Lapangan	7-9 Tahun	Menikah
23	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Pengawas Lapangan	4-6 Tahun	Menikah
24	Laki-laki	31-40 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Staf Teknis	7-9 Tahun	Menikah
25	Laki-laki	21-30 Tahun	Sarjana (S1)	Kepala Bidang/ Bagian	4-6 Tahun	Menikah
26	Laki-laki	21-30 Tahun	Sarjana (S1)	Kepala Bidang/ Bagian	> 10 Tahun	Menikah
27	Laki-laki	31-40 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Staf Teknis	7-9 Tahun	Menikah
28	Perempuan	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	7-9 Tahun	Menikah
29	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	< 3 Tahun	Menikah
30	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	4-6 Tahun	Menikah
31	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Pegawai Adminitratif	4-6 Tahun	Menikah
32	Laki-laki	41-50 Tahun	SMA/SMK	Pegawai Adminitratif	> 10 Tahun	Menikah
33	Laki-laki	> 51 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Staf Teknis	> 10 Tahun	Menikah

34	Laki-laki	> 51 Tahun	Sarjana (S1)	Staf Teknis	> 10 Tahun	Menikah
35	Laki-laki	41-50 Tahun	Diploma (D1, D2, D3)	Pengawas Lapangan	> 10 Tahun	Menikah
36	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Pegawai Administratif, Staf Teknis, Pengawas Lapangan	> 10 Tahun	Menikah
37	Laki-laki	21-30 Tahun	SMA/SMK	Pegawai Administratif	< 3 Tahun	Belum Menikah
38	Laki-laki	21-30 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	> 10 Tahun	Belum Menikah
39	Laki-laki	21-30 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	< 3 Tahun	Belum Menikah
40	Laki-laki	> 51 Tahun	Sarjana (S1)	Pegawai Administratif	> 10 Tahun	Menikah
41	Laki-laki	41-50 Tahun	Diploma (D1, D2, D3)	Pengawas Lapangan	> 10 Tahun	Menikah
42	Laki-laki	> 51 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Jabatan Fungsional Lainnya	> 10 Tahun	Menikah
43	Laki-laki	21-30 Tahun	Sarjana (S1)	Pengawas Lapangan	< 3 Tahun	Menikah
44	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Staf Teknis	7-9 Tahun	Menikah
45	Laki-laki	41-50 Tahun	Diploma (D1, D2, D3)	Pengawas Lapangan	7-9 Tahun	Menikah
46	Laki-laki	41-50 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Jabatan Fungsional Lainnya	> 10 Tahun	Menikah
47	Laki-laki	41-50 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Kepala Bidang/ Bagian	> 10 Tahun	Menikah
48	Laki-laki	> 51 Tahun	Sarjana (S1)	Kepala Bidang/ Bagian	> 10 Tahun	Menikah
49	Laki-laki	> 51 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Pegawai Administratif	4-6 Tahun	Belum Menikah
50	Laki-laki	31-40 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Staf Teknis	4-6 Tahun	Menikah
51	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	> 10 Tahun	Menikah
52	Laki-laki	> 51 Tahun	Sarjana (S1)	Pengawas Lapangan	> 10 Tahun	Menikah
53	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	4-6 Tahun	Menikah
54	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Staf Teknis	4-6 Tahun	Menikah
55	Laki-laki	41-50 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Kepala Bidang/ Bagian	7-9 Tahun	Menikah
56	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Pengawas Lapangan	< 3 Tahun	Menikah
57	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Pegawai Administratif	4-6 Tahun	Menikah
58	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Pegawai Administratif	4-6 Tahun	Menikah
59	Laki-laki	41-50 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Kepala Bidang/ Bagian	7-9 Tahun	Menikah
60	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	< 3 Tahun	Menikah
61	Laki-laki	> 51 Tahun	Sarjana (S1)	Pengawas Lapangan	> 10 Tahun	Menikah
62	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	< 3 Tahun	Menikah
63	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Pengawas Lapangan	> 10 Tahun	Menikah
64	Laki-laki	> 51 Tahun	Sarjana (S1)	Pengawas Lapangan	> 10 Tahun	Menikah
65	Laki-laki	> 51 Tahun	Sarjana (S1)	Pengawas Lapangan	> 10 Tahun	Menikah
66	Laki-laki	> 51 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Pengawas Lapangan	> 10 Tahun	Menikah

67	Laki-laki	> 51 Tahun	Diploma (D1, D2, D3)	Pengawas Lapangan	> 10 Tahun	Menikah
68	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Pegawai Administratif	4-6 Tahun	Menikah
69	Laki-laki	21-30 Tahun	Diploma (D1, D2, D3)	Pengawas Lapangan	< 3 Tahun	Belum Menikah
70	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	> 10 Tahun	Menikah
71	Laki-laki	> 51 Tahun	Sarjana (S1)	Pegawai Administratif	> 10 Tahun	Menikah
72	Laki-laki	21-30 Tahun	Sarjana (S1)	Staf Teknis	4-6 Tahun	Menikah
73	Laki-laki	> 51 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	> 10 Tahun	Menikah
74	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Staf Teknis	4-6 Tahun	Menikah
75	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Pegawai Administratif	7-9 Tahun	Menikah
76	Laki-laki	> 51 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Kepala Bidang/ Bagian	> 10 Tahun	Menikah
77	Laki-laki	41-50 Tahun	Diploma (D1, D2, D3)	Pengawas Lapangan	> 10 Tahun	Menikah
78	Laki-laki	41-50 Tahun	Diploma (D1, D2, D3)	Staf Teknis	4-6 Tahun	Menikah
79	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Pengawas Lapangan	7-9 Tahun	Menikah
80	Laki-laki	41-50 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Kepala Bidang/ Bagian	> 10 Tahun	Menikah
81	Laki-laki	41-50 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Staf Teknis	7-9 Tahun	Menikah
82	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	7-9 Tahun	Menikah
83	Laki-laki	> 51 Tahun	Sarjana (S1)	Staf Teknis	> 10 Tahun	Menikah
84	Laki-laki	> 51 Tahun	Sarjana (S1)	Kepala Bidang/ Bagian	> 10 Tahun	Menikah
85	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Pengawas Lapangan	4-6 Tahun	Menikah
86	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Staf Teknis	< 3 Tahun	Menikah
87	Laki-laki	> 51 Tahun	Sarjana (S1)	Kepala Bidang/ Bagian	> 10 Tahun	Menikah
88	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	> 10 Tahun	Menikah
89	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Pengawas Lapangan	4-6 Tahun	Menikah
90	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Pegawai Administratif	7-9 Tahun	Menikah
91	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Staf Teknis	4-6 Tahun	Menikah
92	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Kepala Bidang/ Bagian	7-9 Tahun	Menikah
93	Laki-laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	Pegawai Administratif	4-6 Tahun	Menikah
94	Laki-laki	> 51 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Kepala Bidang/ Bagian	> 10 Tahun	Menikah
95	Laki-laki	41-50 Tahun	Pascasarjana (S3/S3)	Jabatan Fungsional Lainnya	4-6 Tahun	Menikah
96	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	4-6 Tahun	Menikah
97	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	4-6 Tahun	Menikah
98	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Jabatan Fungsional Lainnya	4-6 Tahun	Menikah
99	Laki-laki	31-40 Tahun	Sarjana (S1)	Pengawas Lapangan	4-6 Tahun	Menikah

Lampiran 6 Jawaban Responden Mengenai Komunikasi Internal (X1)

Res	No. Pernyataan												Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	4	4	5	4	5	3	4	2	3	5	5	5	49
2	4	5	3	2	5	5	4	5	5	5	5	5	53
3	4	4	4	3	3	5	5	5	5	5	5	5	53
4	2	3	4	4	4	4	5	3	5	5	5	5	49
5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	56
6	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	55
7	2	5	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	34
8	5	5	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	41
9	2	2	2	2	2	5	3	3	4	3	3	3	34
10	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	3	54
11	5	5	4	4	4	4	2	3	3	3	2	3	42
12	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	55
13	3	3	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	51
14	5	5	5	5	5	5	2	3	4	4	3	4	50
15	5	5	4	3	3	4	5	4	1	4	2	2	42
16	3	3	3	5	5	4	5	5	5	5	4	5	52
17	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	58
18	2	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	44
19	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	48
20	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	55
21	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	54
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	54
23	4	4	4	1	3	3	4	3	5	5	3	4	43
24	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	50
25	4	4	3	2	5	5	5	4	4	4	5	4	49
26	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	58
27	4	4	4	3	3	2	2	3	2	2	5	4	38
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
29	3	4	2	4	4	3	2	3	3	4	4	4	40
30	5	4	2	5	5	2	2	3	3	5	5	3	44
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
32	5	4	3	5	4	1	2	3	5	4	3	2	41
33	1	2	2	3	4	4	5	4	5	2	2	2	36
34	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	54
35	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	3	3	51
36	5	3	5	4	1	2	3	4	5	5	3	5	45

Lampiran 7 Jawaban Responden Mengenai Motivasi Kerja (X2)

Res	No. Pernyataan												Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	5	5	4	5	3	5	5	4	4	3	5	5	53
2	4	5	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5	55
3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	59
4	5	4	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	50
5	3	3	3	3	2	2	3	3	4	5	5	5	41
6	4	4	5	3	3	5	5	4	5	5	4	4	51
7	3	3	2	4	5	5	5	4	5	5	5	5	51
8	5	5	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	34
9	4	3	2	2	5	5	3	4	3	3	3	1	38
10	3	5	5	5	5	5	4	4	2	3	3	3	47
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
12	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	58
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
14	4	2	4	3	5	3	3	3	3	3	3	3	39
15	2	5	5	2	5	5	3	5	3	5	5	5	50
16	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	52
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
19	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	59
20	5	5	2	2	3	3	5	4	4	4	4	5	46
21	4	5	5	5	3	3	3	4	4	5	4	4	49
22	3	5	4	4	4	3	2	5	4	5	5	5	49
23	3	4	4	4	3	4	5	5	5	5	4	4	50
24	5	5	3	3	2	2	2	2	4	2	5	4	39
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
26	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	54
27	3	2	5	5	5	5	3	3	4	3	5	5	48
28	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	56
29	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	57
30	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	53
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
32	4	2	3	5	4	4	4	2	4	4	3	4	43
33	5	5	5	4	4	5	4	4	4	3	4	2	49
34	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	3	5	53
35	5	5	4	2	5	5	4	4	4	4	5	5	52
36	4	4	3	2	4	4	2	2	2	5	4	4	40

37	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	54
38	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
39	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	52
40	4	3	4	3	2	4	4	3	2	3	3	3	38
41	2	2	2	4	3	2	3	3	2	4	3	3	33
42	3	3	2	4	4	2	3	3	3	3	3	3	36
43	4	3	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	52
44	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	42
45	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	33
46	2	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	40
47	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	45
48	2	2	2	5	5	2	2	4	4	2	2	2	34
49	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	34
50	4	4	4	4	4	2	3	3	3	2	3	2	38
51	4	5	5	4	3	4	3	4	5	4	4	5	50
52	2	2	3	3	3	4	4	4	3	3	4	2	37
53	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	50
54	5	4	3	4	4	5	4	3	4	4	5	3	48
55	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	53
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
57	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	3	4	53
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
59	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	53
60	4	4	5	5	4	4	3	4	5	4	4	4	50
61	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
62	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	48
63	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	47
64	4	4	4	3	2	3	5	3	5	4	4	4	45
65	3	3	3	4	2	2	4	2	2	4	4	3	36
66	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	40
67	5	4	3	3	4	5	4	5	3	3	4	5	48
68	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	44
69	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	44
70	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	2	3	34
71	3	2	2	4	4	3	4	4	4	3	3	2	38
72	4	4	5	4	5	5	5	5	5	3	3	3	51
73	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	3	3	45
74	3	3	2	4	2	2	5	2	3	3	3	3	35
75	5	5	4	4	3	5	4	5	3	3	5	5	51
76	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	58

Lampiran 8 Jawaban Responden Mengenai Kinerja Pegawai (Y)

Res	No. Pernyataan															Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	72
2	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	72
3	4	5	5	5	5	5	5	4	5	3	2	5	5	5	5	68
4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	69
5	5	4	4	5	5	5	5	3	1	5	5	5	3	3	4	62
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
7	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	72
8	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	5	5	52
9	5	4	5	5	5	3	3	2	2	5	5	5	5	5	4	63
10	5	5	5	5	4	3	5	5	5	2	5	5	5	5	5	69
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
12	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
14	4	3	3	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	67
15	5	5	4	4	4	3	2	4	2	2	3	3	3	2	3	49
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
17	5	5	5	5	5	4	2	3	3	5	4	5	5	5	5	66
18	4	4	4	4	5	3	5	4	5	5	5	4	4	2	3	61
19	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	68
20	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	72
21	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	71
22	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63
23	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
24	3	1	2	1	1	3	5	5	5	5	5	4	4	4	4	52
25	3	4	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	64
26	3	3	5	5	5	3	4	5	3	3	5	5	5	5	5	64
27	5	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	3	4	4	3	54
28	5	5	5	5	4	3	2	5	3	3	5	2	5	5	4	61
29	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	70
30	5	4	4	4	5	3	4	4	5	5	5	5	4	4	5	66
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
32	2	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	2	4	3	50
33	4	4	4	4	5	4	4	4	1	1	4	5	5	4	4	57
34	5	5	4	5	5	5	4	5	3	2	5	4	3	4	4	63
35	4	5	5	4	3	3	5	5	3	4	2	2	3	3	2	53
36	2	4	2	3	2	3	3	4	5	3	3	2	3	4	5	48

Lampiran 9 Hasil Perhitungan Korelasi dan Regresi Menggunakan SPSS

Hasil Perhitungan SPSS Korelasi dan Regresi Komunikasi Internal (X₁) Terhadap Kinerja Pegawai (Y)

Correlations

		Komunikasi Internal	KinerjaPegawai
Komunikasi Internal	Pearson Correlation	1	,559**
	Sig. (2-tailed)		,000
	N	99	99
KinerjaPegawai	Pearson Correlation	,559**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	
	N	99	99

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Komunikasi Internal ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: KinerjaPegawai

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,559 ^a	,312	,305	7,219

a. Predictors: (Constant), Komunikasi Internal

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2295,692	1	2295,692	44,055	,000 ^b
	Residual	5054,631	97	52,110		
	Total	7350,323	98			

a. Dependent Variable: KinerjaPegawai

b. Predictors: (Constant), Komunikasi Internal

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	31,038	4,372		7,099	,000
	Komunikasi Internal	,618	,093	,559	6,637	,000

a. Dependent Variable: KinerjaPegawai

Hasil Perhitungan SPSS Korelasi dan Regresi Motivasi Kerja (X₂) Terhadap Kinerja Pegawai (Y)

Correlations

		MotivasiKerja	KinerjaPegawai
MotivasiKerja	Pearson Correlation	1	,675**
	Sig. (2-tailed)		,000
	N	99	99
KinerjaPegawai	Pearson Correlation	,675**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	
	N	99	99

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	MotivasiKerja ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: KinerjaPegawai

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,675 ^a	,456	,450	6,423

a. Predictors: (Constant), MotivasiKerja

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3349,071	1	3349,071	81,190	,000 ^b
	Residual	4001,252	97	41,250		
	Total	7350,323	98			

a. Dependent Variable: KinerjaPegawai

b. Predictors: (Constant), MotivasiKerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	19,533	4,500		4,341	,000
	MotivasiKerja	,845	,094	,675	9,011	,000

a. Dependent Variable: KinerjaPegawai

Hasil Perhitungan SPSS Korelasi dan Regresi Komunikasi Internal (X₁) Dan Motivasi Kerja (X₂) Terhadap Kinerja Pegawai (Y)

Correlations

		Komunikasi Internal	MotivasiKerja	KinerjaPegawai
Komunikasi Internal	Pearson Correlation	1	,519**	,559**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000
	N	99	99	99
MotivasiKerja	Pearson Correlation	,519**	1	,675**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000
	N	99	99	99
KinerjaPegawai	Pearson Correlation	,559**	,675**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	
	N	99	99	99

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	MotivasiKerja, Komunikasi Internal ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: KinerjaPegawai

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,718 ^a	,515	,505	6,094

a. Predictors: (Constant), MotivasiKerja, Komunikasi Internal

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3785,749	2	1892,875	50,978	,000 ^b
	Residual	3564,574	96	37,131		
	Total	7350,323	98			

a. Dependent Variable: KinerjaPegawai

b. Predictors: (Constant), MotivasiKerja, Komunikasi Internal

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	13,732	4,592		2,990	,004
	Komunikasi Internal	,316	,092	,285	3,429	,001
	MotivasiKerja	,660	,104	,527	6,335	,000

5.2 Dependent Variable: KinerjaPegawai

Lampiran 10 Titik Presentasi Distribusi t (df = 81-120)

Titik Persentase Distribusi t (df = 81 –120)

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

4/6

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung