

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 SK Bimbingan



UNIVERSITAS GALUH
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020
PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4682/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020
Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Clamis 46251

SURAT TUGAS MEMBIMBING SKRIPSI
Nomor : 2570/34/ST/AK/D/XI/2023

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Galuh, dengan ini memberikan tugas membimbing skripsi kepada:

Nama : Mohamad Apip, S.E., M.Si.
Sebagai : Pembimbing I

Nama : Irfan Faris Rudiana, S.E., M.Ak.
Sebagai : Pembimbing II

Dalam penulisan/penyusunan skripsi mahasiswa untuk dan atas:

Nama : Melawati Julianti
NIM : 3403200150
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : Pengaruh Desentralisasi Dan Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Kinerja Manajerial

Surat tugas ini berlaku sampai dengan skripsi selesai paling lambat 1 (satu) tahun setelah penetapan surat tugas ini.

Demikian agar dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Giamis, 18 November 2023
Dekan,


DR. Nurdiwana Mulyatini, S.E., M.M.
NIK 3112770079

Tembusan :
1. Yth. Ketua Program Studi;
2. Mahasiswa yang bersangkutan.

Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian

	UNIVERSITAS GALUH FAKULTAS EKONOMI <small>PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020</small> <small>PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4682/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020</small> <small>Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251</small>
Nomor	: 979/34/SP/AK/D/MI/2024
Lampiran	: -
Perihal	: Ijin Penelitian Skripsi
<p>Kepada Yth, Kepala Kantor Badan Kesbangpol Kabupaten Ciamis di</p> <p style="text-align: center;">Tempat</p>	
<p>Dengan Hormat,</p> <p>Berdasarkan Program Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis, dalam rangka menyelesaikan studi mahasiswa diwajibkan untuk menyusun skripsi. Untuk keperluan tersebut kiranya Bapak/Ibu dapat membantu mahasiswa kami dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data pada Perusahaan/Dinas/Instansi yang Bapak/Ibu pimpin. Adapun mahasiswa yang dimaksud adalah :</p>	
Nama	: Melawati Julianti
Nomor Pokok / NIM.	: 3403200150
Asal Program Studi	: Akuntansi
Tempat Tanggal Lahir	: Ciamis, 17 Juli 2001
Telepon / HP	: 81320566893
Alamat	: Dusun Namas RT 003 RW 011 Desa Buniseuri Kecamatan Cipaku Kabupaten Ciamis
Lamanya Penelitian	: Juni s/d Agustus 2024
Judul Penelitian	: Pengaruh Desentralisasi dan Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Kinerja Manajerial (Studi pada SKPD Kabupaten Ciamis)
<p>Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.</p>	
<p>Ciamis, 4 Juni 2024</p> <p>Dekan,</p> <p></p> <p>Dr. Nurhidana Mulyatini, S.E., M.M. NIK. 3112770079</p>	



UNIVERSITAS GALUH FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020
PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4682/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020
JI. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251

Nomor : 979/34/SP/AK/D/VI/2024
Lampiran : -
Perihal : *Ijin Penelitian Skripsi*

Kepada Yth,
Kepala Kantor Pemerintahan Daerah Kabupaten Ciamis (30 SKPD)
di
T e m p a t

Dengan Hormat,

Berdasarkan Program Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis, dalam rangka menyelesaikan studi mahasiswa diwajibkan untuk menyusun skripsi. Untuk keperluan tersebut kiranya Bapak/Ibu dapat membantu mahasiswa kami dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data pada Perusahaan/Dinas/Instansi yang Bapak/Ibu pimpin. Adapun mahasiswa yang dimaksud adalah :








N a m a : Melawati Julianti
Nomor Pokok / NIM. : 3403200150
Asal Program Studi : Akuntansi
Tempat Tanggal Lahir : Ciamis, 17 Juli 2001
Telepon / HP : 81320566893
Alamat : Dusun Namas RT 003 RW 011 Desa Buniseuri Kecamatan Cipaku Kabupaten Ciamis
Lamanya Penelitian : Juni s/d Agustus 2024
Judul Penelitian : Pengaruh Desentralisasi dan Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Kinerja Manajerial (Studi pada SKPD Kabupaten Ciamis)

Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Ciamis, 4 Juni 2024
Dekan,

Dr. Nurdiana Mulyatini, S.E., M.M.
NIK. 9112770079

Lampiran 3 Surat Ijin Penelitian Kesbangpol

	<p>PEMERINTAH KABUPATEN CIAMIS BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK Jl. Tentara Pelajar No. 09 Kcl. Ciamis Ciamis46211 Telp. (0265) 771101 e-mail: kesbangpolciamis@gmail.com</p>			
Nomor	: 000.9.2/746-Bakesbangpol.01	Ciamis, 07 Agustus 2024		
Sifat	: Biasa			
Lampiran	: -			
Perihal	: Surat Keterangan Pra Penelitian			
Yth. Kepala SKPD se-Kab Ciamis				
di-				
TEMPAT				
I Memperhatikan	: Surat Dari Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Nomor: 979/34/SP/AK/D/VI/2024 Tanggal 4 Juni 2024 Perihal Surat Keterangan Penelitian.			
II Mengingat	: 1 Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2018 Tentang Penerbitan Surat Keterangan Pra Penelitian; 2 Peraturan Daerah Kabupaten Ciamis Nomor 13 tahun 2008 Tentang Urusan Pemerintah yang Menjadi Kewenangan Pemerintah Kabupaten Ciamis; 3 Peraturan Daerah Kabupaten Ciamis Nomor 08 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah.			
MAKA SETELAH KAMI MENGADAKAN WAWANCARA LANGSUNG DENGAN YANG BERSANGKUTAN PADA PRINSIPNYA KAMI TIDAK BERKEBERATAN DAN BERSAMA INI KAMI HADAPKAN :				
Nama	: MELAWATI JULIANI			
NIM	: 3403200150			
Pekerjaan	: Mahasiswa/i			
Alamat	: Jln.R.E Martadinata No. 150			
Maksud	: Melaksanakan Pra Penelitian			
Lokasi	: Dinas SKPD se-Kab Ciamis			
Lamanya	: 07 Agustus s.d 07 November 2024			
Judul	: "PENGARUH DESENTRALISASI DAN KETIDAK PASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (STUDI PADA SKPD KAB CIAMIS)"			
Penanggung Jawab	: Dr.Nurdiana Mulyatini, S.E,M.M			
KETENTUAN-KETENTUAN YANG PERLU DITAATI :				
1 Memperhatikan masalah ketertiban umum dan keamanan;				
2 Tidak menyimpang dari ketentuan-ketentuan, sesuai prosedur/rencana yang ditetapkan;				
3 Yang bersangkutan terlebih dahulu melapor kepada Kepala Wilayah/Instansi yang dikunjungi;				
4 Setelah selesai melaksanakan kegiatan agar melaporkan hasilnya kepada Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Ciamis;				
5 Surat ini akan dicabut dan dinyatakan tidak berlaku lagi apabila kegiatan tersebut menyimpang dari ketentuan yang berlaku. Demikian untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.				
Dikeluarkan di Ciamis Pada tanggal 07 Agustus 2024				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 20%; text-align: center;"></td> <td style="text-align: center;"> Ditandatangani Secara Elektronik oleh: KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK Dr. R. YADI TISYADI, SE., M.Si NIP. 196804102001121003 </td> </tr> </table>				Ditandatangani Secara Elektronik oleh: KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK Dr. R. YADI TISYADI, SE., M.Si NIP. 196804102001121003
	Ditandatangani Secara Elektronik oleh: KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK Dr. R. YADI TISYADI, SE., M.Si NIP. 196804102001121003			
Tembusan :				
Yth.	: 1 Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Jawa Barat;			
	: 2 Asisten Pemerintahan Setda Kabupaten Ciamis;			
	: 3 Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Ciamis;			
	: 4 Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Galuh;			
	: 5 Yang bersangkutan.			
<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 15%; text-align: center;"></td> <td style="text-align: center;"> Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE) Badan Siber dan Sandi Negara serta keasliannya dapat dibuktikan pada https://e-office.ciamiskab.go.id/verifikasi_surat, kode: OGEWMDC1 </td> </tr> </table>				Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE) Badan Siber dan Sandi Negara serta keasliannya dapat dibuktikan pada https://e-office.ciamiskab.go.id/verifikasi_surat , kode: OGEWMDC1
	Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE) Badan Siber dan Sandi Negara serta keasliannya dapat dibuktikan pada https://e-office.ciamiskab.go.id/verifikasi_surat , kode: OGEWMDC1			

Lampiran 4 Surat Pengantar Angket**Hal: Permohonan Pengisian Kuesioner**

Kepada Yth,

Bapak /Ibu Kepala

Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Ciamis

di –

Tempat

Dengan hormat,

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Melawati Julianti

NIM : 3403200150

No. HP : 081320566893

Adalah mahasiswa Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Galuh (S1). Pada saat ini saya sedang melakukan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul: **“Pengaruh Desentralisasi dan Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Kinerja Manajerial (Studi pada SKPD Kabupaten Ciamis)”**, maka dengan ini saya mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk dapat mengisi kuesioner yang terlampir. Semua informasi yang saya dapatkan akan saya jaga kerahasiaannya dan semata-mata hanya digunakan untuk kepentingan penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini saya ucapkan banyak terima kasih.

Hormat Saya,

Melawati Julianti
3403200150

Lampiran 5 Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

a. Identitas Responden

1. Nama :
2. Umur : tahun
3. Jenis Kelamin : () Laki-Laki
() Perempuan
4. Pendidikan Terakhir : () S1/Setara
() S2
() S3
5. Lama Berkerja : tahun

b. Petunjuk Pengisian Responden

1. Berikan tanggapan/respon atas pernyataan yang disajikan.
2. Respon cukup dengan memberikan tanda (\surd) pada alternatif jawaban yang tersedia.
3. Jawaban dituangkan dalam bentuk skala berupa angka 1 s.d 5, dimana semakin besar angka menunjukkan semakin setuju responden terhadap materi pernyataan yang disampaikan.
4. Keterangan alternatif jawaban dan skor.

Keterangan	STS	TS	KS	S	SS
	(Sangat Tidak Setuju)	(Tidak Setuju)	(Kurang Setuju)	(Setuju)	(Sangat Setuju)
Skor	1	2	3	4	5

DESENTRALISASI (X₁)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
	Pengambilan keputusan yang berkaitan dengan masalah keuangan (seperti penggantian dan pengadaan peralatan kantor, dll).					
1	Saya memiliki kewenangan layanan publik yang berkaitan dengan manajemen keuangan	1	2	3	4	5
2	Saya memiliki kewenangan dalam penggantian peralatan kantor	1	2	3	4	5
	Pengambilan keputusan terkait dengan permasalahan operasional (seperti pembelian alat tulis kantor, dll).					
3	Saya memiliki kewenangan layanan publik berkaitan dengan perencanaan	1	2	3	4	5
4	Saya memiliki kewenangan layanan publik berkaitan dengan manajemen operasional	1	2	3	4	5
	Pengambilan keputusan yang berkaitan dengan pelatihan dan peningkatan mutu staff serta karyawan.					
5	Saya memiliki kewenangan dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan para karyawan	1	2	3	4	5
6	Saya memiliki kewenangan penuh tentang penilaian kinerja karyawan dengan baik	1	2	3	4	5
	Pengambilan keputusan yang berkaitan dengan pergeseran dana yang telah dianggarkan pada suatu rekening untuk dialihkan ke rekening yang lain.					
7	Saya memiliki kewenangan dalam menerima anggaran dana dari pemerintahan yang lebih tinggi	1	2	3	4	5
8	Saya memiliki kewenangan dalam menentukan belanja maupun investasi	1	2	3	4	5

Pengambilan keputusan yang berkaitan dengan pengalokasian sumber daya manusia (seperti pemberian promosi, hukuman, dll).						
9	Saya memiliki kewenangan dalam menempatkan pegawai pada bagian yang sesuai dengan kemampuannya	1	2	3	4	5
10	Saya memiliki kewenangan penuh tentang promosi, bonus, pelatihan lanjutan dan pengembangan karir	1	2	3	4	5

Diadaptasi dari penelitian : Tia Nurhayati (2021). Pengaruh Desentralisasi dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial.

KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN (X₂)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
Ketidakpastian Keadaan (State Uncertainty)						
1	Saya merasa tidak pasti terhadap tindakan apa yang harus dilakukan dalam menghadapi dinamika perubahan lingkungan yang dihadapi oleh saya, seperti pertumbuhan teknologi, budaya dan lainnya	1	2	3	4	5
2	Saya merasa tidak pasti tentang penyesuaian-penyesuaian yang harus saya lakukan untuk mengatasi perubahan yang terjadi	1	2	3	4	5
Ketidakpastian Pengaruh (Effect Uncertainty)						
3	Saya berada dalam ketidakpastian terhadap suatu peristiwa yang akan mempengaruhi kapan pengaruh tersebut akan sampai pada SKPD	1	2	3	4	5
4	Keputusan yang saya ambil di SKPD sangat dipengaruhi oleh keadaan di luar kendali	1	2	3	4	5
Ketidakpastian Respon (Response Uncertainty)						
5	Saya mengalami ketidakpastian pengetahuan tentang pilihan respon dan ketidakmampuan dalam memprediksi konsekuensi yang mungkin timbul sebagai akibat dari salah pemilihan	1	2	3	4	5
6	Ketidakpastian memiliki informasi penting untuk mengambil keputusan di tempat kerja	1	2	3	4	5

Diadaptasi dari penelitian: Heidy Fadhillah Ruru (2022). Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan Dan Informasi Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajer Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Medan

KINERJA MANAJERIAL (Y)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
Perencanaan						
1	Saya memiliki kemampuan dalam menentukan tujuan, kebijakan-kebijakan dan tindakan atau pelaksanaan program kerja.	1	2	3	4	5
2	Saya memiliki kemampuan dalam menentukan penjadwalan kerja, penganggaran, merancang prosedur dan pemrograman.	1	2	3	4	5
Investigasi						
3	Saya memiliki kemampuan dalam mengumpulkan informasi pencatatan, pelaporan, mengukur hasil serta keterangan pekerjaan.	1	2	3	4	5
4	Saya memiliki kemampuan dalam menyampaikan informasi pencatatan, pelaporan, mengukur hasil serta keterangan pekerjaan.	1	2	3	4	5
Koordinasi						
5	Saya memiliki kemampuan dalam tukar menukar informasi dengan bagian-bagian yang ada dalam organisasi.	1	2	3	4	5
6	Saya memiliki kemampuan dalam bekerjasama dengan pegawai yang lain	1	2	3	4	5
Evaluasi						
7	Saya memiliki kemampuan dalam menilai dan mengukur program kerja.	1	2	3	4	5
8	Saya memiliki kemampuan dalam menilai dan mengukur hasil kerja pegawai lain.	1	2	3	4	5
Pengawasan						

9	Saya memiliki kemampuan dalam menjelaskan peraturan kerja dan tujuan kerja serta menangani keluhan pegawai yang lain.	1	2	3	4	5
10	Saya memiliki kemampuan dalam memberikan pengarahan, memimpin dan mengembangkan bawahan.	1	2	3	4	5
Pemilihan Staf						
11	Saya memiliki kemampuan dalam menempatkan pegawai pada bagian yang sesuai dengan kemampuannya.	1	2	3	4	5
12	Saya memiliki kemampuan dalam mempromosikan dan memutasikan pegawai yang lain.	1	2	3	4	5
Negosiasi						
13	Saya memiliki kemampuan dalam melakukan kontrak atau kesepakatan dengan pihak lain.	1	2	3	4	5
14	Saya memiliki kemampuan dalam bermusyawarah atau berunding dengan pihak lain.	1	2	3	4	5
Perwakilan						
15	Saya bersedia menghadiri pertemuan-pertemuan dengan instansi lain.	1	2	3	4	5
16	Saya memiliki kemampuan dalam mendeskripsikan visi, misi, tujuan dan strategi organisasi.	1	2	3	4	5

Diadopsi dari penelitian : Tia Nurhayati (2021). Pengaruh Desentralisasi dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial.

Lampiran 6 Tanggapan Responden terhadap Variabel Desentralisasi

Res	Desentralisasi (X ₁)										Skor
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
3	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	44
4	5	5	5	4	5	5	1	2	5	4	41
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
6	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3	39
7	3	3	2	4	4	4	3	3	4	4	34
8	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	44
9	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	47
10	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	40
11	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2	31
12	4	4	2	4	2	2	2	2	2	2	26
13	3	4	4	4	5	4	3	4	4	4	39
14	5	4	5	4	4	4	3	3	4	3	39
15	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	36
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
17	3	4	4	4	5	5	3	3	5	5	41
18	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	35
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
20	4	3	5	4	4	4	3	4	3	4	38
21	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	39
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
23	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	44
24	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	38
25	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	37
26	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	36
27	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	41
28	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	42
Total	110	108	113	113	120	117	97	101	114	108	1.101

Lampiran 7 Tanggapan Responden terhadap Variabel Ketidakpastian Lingkungan

Res	Ketidakpastian Lingkungan (X ₂)						Skor
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	
1	3	4	3	2	4	3	19
2	2	2	2	2	2	2	12
3	4	3	4	4	2	3	20
4	5	5	5	4	3	5	27
5	2	3	3	4	5	5	22
6	4	4	4	4	4	5	25
7	3	3	2	4	4	4	20
8	4	4	2	4	3	3	20
9	5	4	5	5	5	5	29
10	4	4	4	4	5	4	25
11	3	3	4	3	4	3	20
12	4	4	2	4	2	2	18
13	3	4	4	4	5	4	24
14	3	2	3	4	4	4	20
15	3	3	3	3	4	4	20
16	3	3	3	3	3	3	18
17	3	4	3	4	3	4	21
18	4	4	4	4	3	3	22
19	3	4	5	3	4	5	24
20	4	3	5	4	4	4	24
21	4	4	3	4	3	4	22
22	4	3	2	4	4	2	19
23	3	3	3	3	2	4	18
24	4	2	4	4	4	4	22
25	3	4	4	2	3	4	20
26	4	4	4	4	4	4	24
27	4	4	4	4	4	3	23
28	4	4	4	3	3	4	22
Total	99	98	98	101	100	104	600

21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	66
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80
23	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	68
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
25	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	65
26	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	3	3	5	4	5	5	72
27	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5	5	74
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	66
Total	121	117	120	119	121	126	120	118	117	117	116	110	112	119	127	125	1.905

Lampiran 9 Uji Validitas Variabel Desentralisasi

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	TOTAL
X1.1	Pearson Correlation	1	,721**	,744**	,793**	,486**	,572**	,361	,408*	,615**	,484**	,749**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,009	,001	,059	,031	,001	,009	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
X1.2	Pearson Correlation	,721**	1	,607**	,741**	,573**	,597**	,316	,374	,629**	,477*	,730**
	Sig. (2-tailed)	,000		,001	,000	,001	,001	,101	,050	,000	,010	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
X1.3	Pearson Correlation	,744**	,607**	1	,635**	,704**	,702**	,423*	,543**	,622**	,564**	,806**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001		,000	,000	,000	,025	,003	,000	,002	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
X1.4	Pearson Correlation	,793**	,741**	,635**	1	,639**	,639**	,564**	,606**	,649**	,644**	,842**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,002	,001	,000	,000	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
X1.5	Pearson Correlation	,486**	,573**	,704**	,639**	1	,893**	,549**	,637**	,800**	,743**	,874**
	Sig. (2-tailed)	,009	,001	,000	,000		,000	,002	,000	,000	,000	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
X1.6	Pearson Correlation	,572**	,597**	,702**	,639**	,893**	1	,519**	,624**	,848**	,801**	,895**
	Sig. (2-tailed)	,001	,001	,000	,000	,000		,005	,000	,000	,000	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
X1.7	Pearson Correlation	,361	,316	,423*	,564**	,549**	,519**	1	,934**	,456*	,546**	,714**
	Sig. (2-tailed)	,059	,101	,025	,002	,002	,005		,000	,015	,003	,000

	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
X1.8	Pearson Correlation	,408*	,374	,543**	,606**	,637**	,624**	,934**	1	,484**	,579**	,777**
	Sig. (2-tailed)	,031	,050	,003	,001	,000	,000	,000		,009	,001	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
X1.9	Pearson Correlation	,615**	,629**	,622**	,649**	,800**	,848**	,456*	,484**	1	,828**	,859**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,000	,000	,000	,000	,015	,009		,000	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
X1.10	Pearson Correlation	,484**	,477*	,564**	,644**	,743**	,801**	,546**	,579**	,828**	1	,834**
	Sig. (2-tailed)	,009	,010	,002	,000	,000	,000	,003	,001	,000		,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
TOTAL	Pearson Correlation	,749**	,730**	,806**	,842**	,874**	,895**	,714**	,777**	,859**	,834**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 10 Uji Validitas Variabel Ketidakpastian Lingkungan

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	TOTAL
X2.1	Pearson Correlation	1	,501**	,439*	,600**	,023	,127	,641**
	Sig. (2-tailed)		,007	,019	,001	,907	,520	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28
X2.2	Pearson Correlation	,501**	1	,361	,168	,054	,277	,571**
	Sig. (2-tailed)	,007		,059	,391	,785	,154	,001
	N	28	28	28	28	28	28	28
X2.3	Pearson Correlation	,439*	,361	1	,183	,335	,601**	,769**
	Sig. (2-tailed)	,019	,059		,352	,082	,001	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28
X2.4	Pearson Correlation	,600**	,168	,183	1	,343	,272	,619**
	Sig. (2-tailed)	,001	,391	,352		,074	,161	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28
X2.5	Pearson Correlation	,023	,054	,335	,343	1	,475*	,599**
	Sig. (2-tailed)	,907	,785	,082	,074		,011	,001
	N	28	28	28	28	28	28	28
X2.6	Pearson Correlation	,127	,277	,601**	,272	,475*	1	,730**
	Sig. (2-tailed)	,520	,154	,001	,161	,011		,000
	N	28	28	28	28	28	28	28
TOTAL	Pearson Correlation	,641**	,571**	,769**	,619**	,599**	,730**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000	,000	,001	,000	
	N	28	28	28	28	28	28	28

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 11 Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial

Correlations

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	Y.16	Total
Y.1	Pearson Correlation	1	,894**	,566**	,517**	,515**	,706**	,759**	,719**	,816**	,822**	,616**	,674**	,705**	,825**	,489**	,550**	,877**
	Sig. (2-tailed)		,000	,002	,005	,005	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,008	,002	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.2	Pearson Correlation	,894**	1	,685**	,625**	,544**	,612**	,770**	,710**	,795**	,803**	,716**	,765**	,705**	,765**	,408*	,631**	,895**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,003	,001	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,031	,000	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.3	Pearson Correlation	,566**	,685**	1	,913**	,580**	,632**	,698**	,576**	,670**	,732**	,517**	,677**	,493**	,504**	,430*	,679**	,773**
	Sig. (2-tailed)	,002	,000		,000	,001	,000	,000	,001	,000	,000	,005	,000	,008	,006	,022	,000	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.4	Pearson Correlation	,517**	,625**	,913**	1	,662**	,577**	,638**	,512**	,596**	,668**	,556**	,700**	,617**	,447*	,372	,620**	,748**
	Sig. (2-tailed)	,005	,000	,000		,000	,001	,000	,005	,001	,000	,002	,000	,000	,017	,051	,000	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.5	Pearson Correlation	,515**	,544**	,580**	,662**	1	,688**	,642**	,640**	,627**	,473*	,383*	,402*	,668**	,463*	,334	,739**	,693**
	Sig. (2-tailed)	,005	,003	,001	,000		,000	,000	,000	,000	,011	,044	,034	,000	,013	,082	,000	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.6	Pearson Correlation	,706**	,612**	,632**	,577**	,688**	1	,663**	,591**	,597**	,553**	,289	,485**	,535**	,683**	,645**	,788**	,747**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000	,001	,000		,000	,001	,001	,002	,136	,009	,003	,000	,000	,000	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.7	Pearson Correlation	,759**	,770**	,698**	,638**	,642**	,663**	1	,860**	,888**	,822**	,510**	,598**	,689**	,633**	,522**	,696**	,873**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,006	,001	,000	,000	,004	,000	,000

	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.8	Pearson Correlation	,719**	,710**	,576**	,512**	,640**	,591**	,860**	1	,894**	,759**	,607**	,582**	,737**	,722**	,572**	,614**	,860**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,001	,005	,000	,001	,000		,000	,000	,001	,001	,000	,000	,001	,001	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.9	Pearson Correlation	,816**	,795**	,670**	,596**	,627**	,597**	,888**	,894**	1	,926**	,679**	,698**	,813**	,813**	,471*	,618**	,930**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,001	,000	,001	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,011	,000	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.10	Pearson Correlation	,822**	,803**	,732**	,668**	,473*	,553**	,822**	,759**	,926**	1	,697**	,761**	,753**	,753**	,436*	,573**	,903**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,011	,002	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,020	,001	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.11	Pearson Correlation	,616**	,716**	,517**	,556**	,383*	,289	,510**	,607**	,679**	,697**	1	,832**	,660**	,736**	,179	,303	,750**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,005	,002	,044	,136	,006	,001	,000	,000		,000	,000	,000	,362	,117	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.12	Pearson Correlation	,674**	,765**	,677**	,700**	,402*	,485**	,598**	,582**	,698**	,761**	,832**	1	,756**	,747**	,411*	,481**	,836**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,034	,009	,001	,001	,000	,000	,000		,000	,000	,030	,010	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.13	Pearson Correlation	,705**	,705**	,493**	,617**	,668**	,535**	,689**	,737**	,813**	,753**	,660**	,756**	1	,738**	,447*	,536**	,853**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,008	,000	,000	,003	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,017	,003	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.14	Pearson Correlation	,825**	,765**	,504**	,447*	,463*	,683**	,633**	,722**	,813**	,753**	,736**	,747**	,738**	1	,479**	,525**	,859**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,006	,017	,013	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,010	,004	,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.15	Pearson Correlation	,489**	,408*	,430*	,372	,334	,645**	,522**	,572**	,471*	,436*	,179	,411*	,447*	,479**	1	,579**	,579**
	Sig. (2-tailed)	,008	,031	,022	,051	,082	,000	,004	,001	,011	,020	,362	,030	,017	,010		,001	,001

	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y.16	Pearson Correlation	,550**	,631**	,679**	,620**	,739**	,788**	,696**	,614**	,618**	,573**	,303	,481**	,536**	,525**	,579**	1	,732**
	Sig. (2-tailed)	,002	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,001	,000	,001	,117	,010	,003	,004	,001		,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Total	Pearson Correlation	,877**	,895**	,773**	,748**	,693**	,747**	,873**	,860**	,930**	,903**	,750**	,836**	,853**	,859**	,579**	,732**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,001	,000	
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 12 Uji Reliabilitas Variabel Desentralisasi

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,939	10

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	35,3929	43,136	,692	,936
X1.2	35,4643	43,443	,670	,937
X1.3	35,2857	41,397	,753	,933
X1.4	35,2857	43,323	,810	,932
X1.5	35,0357	40,776	,839	,929
X1.6	35,1429	40,423	,865	,927
X1.7	35,8571	41,979	,634	,939
X1.8	35,7143	41,841	,718	,935
X1.9	35,2500	40,935	,820	,929
X1.10	35,4643	40,184	,782	,932

Lampiran 13 Uji Reliabilitas Variabel Ketidakpastian Lingkungan

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,735	6

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	17,8929	8,321	,476	,698
X2.2	17,9286	8,661	,388	,720
X2.3	17,9286	6,958	,598	,656
X2.4	17,8214	8,448	,450	,705
X2.5	17,8571	8,127	,371	,730
X2.6	17,7143	7,397	,558	,671

Lampiran 14 Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Manajerial

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,963	16

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	63,7143	63,175	,854	,959
Y.2	63,8571	62,942	,875	,958
Y.3	63,7500	68,343	,750	,961
Y.4	63,7857	68,767	,724	,962
Y.5	63,7143	68,804	,663	,962
Y.6	63,5357	67,962	,719	,961
Y.7	63,7500	64,787	,852	,959
Y.8	63,8214	63,856	,835	,959
Y.9	63,8571	63,979	,918	,958
Y.10	63,8571	63,534	,885	,958
Y.11	63,8929	65,062	,707	,962
Y.12	64,1071	62,099	,800	,961
Y.13	64,0357	62,925	,823	,960
Y.14	63,7857	63,063	,831	,959
Y.15	63,5000	69,444	,538	,964
Y.16	63,5714	68,106	,703	,962

Lampiran 15 R Tabel

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432

Lampiran 18 Successive Interval Variabel Desentralisasi

Res	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10
1	4,47081	4,37126	3,83672	4,56063	3,70705	3,82507	4,77922	4,15903	3,95379	3,83672
2	1	1	1	1	1	1	1,82692	1	1	1
3	3,24737	3,00836	2,52771	3,09707	3,70705	3,82507	3,68494	2,92159	3,95379	3,83672
4	4,47081	4,37126	3,83672	3,09707	3,70705	3,82507	1	1	3,95379	2,76815
5	4,47081	4,37126	3,83672	4,56063	3,70705	3,82507	4,77922	4,15903	3,95379	3,83672
6	3,24737	3,00836	2,52771	3,09707	2,42393	3,82507	2,71448	2,92159	2,71909	1,96779
7	2,15433	1,89328	1	3,09707	2,42393	2,57458	2,71448	1,94423	2,71909	2,76815
8	3,24737	3,00836	3,83672	3,09707	3,70705	3,82507	3,68494	2,92159	2,71909	3,83672
9	4,47081	3,00836	3,83672	4,56063	3,70705	3,82507	3,68494	2,92159	3,95379	3,83672
10	3,24737	3,00836	2,52771	3,09707	3,70705	2,57458	3,68494	2,92159	2,71909	1,96779
11	2,15433	1,89328	2,52771	1,82692	2,42393	1,74511	2,71448	1,94423	1,82236	1
12	3,24737	3,00836	1	3,09707	1	1	1,82692	1	1	1
13	2,15433	3,00836	2,52771	3,09707	3,70705	2,57458	2,71448	2,92159	2,71909	2,76815
14	4,47081	3,00836	3,83672	3,09707	2,42393	2,57458	2,71448	1,94423	2,71909	1,96779
15	2,15433	1,89328	1,64998	1,82692	2,42393	2,57458	3,68494	2,92159	2,71909	2,76815
16	2,15433	1,89328	1,64998	1,82692	1,65929	1,74511	2,71448	1,94423	1,82236	1,96779
17	2,15433	3,00836	2,52771	3,09707	3,70705	3,82507	2,71448	1,94423	3,95379	3,83672
18	3,24737	3,00836	2,52771	3,09707	1,65929	1,74511	2,71448	1,94423	2,71909	1,96779
19	4,47081	4,37126	3,83672	4,56063	3,70705	3,82507	4,77922	4,15903	3,95379	3,83672
20	3,24737	1,89328	3,83672	3,09707	2,42393	2,57458	2,71448	2,92159	1,82236	2,76815
21	3,24737	3,00836	2,52771	3,09707	2,42393	2,57458	2,71448	1,94423	3,95379	2,76815
22	4,47081	4,37126	3,83672	4,56063	3,70705	3,82507	4,77922	4,15903	3,95379	3,83672
23	3,24737	3,00836	2,52771	3,09707	3,70705	3,82507	3,68494	2,92159	3,95379	3,83672
24	3,24737	1	2,52771	3,09707	2,42393	2,57458	3,68494	2,92159	2,71909	2,76815
25	2,15433	3,00836	2,52771	3,09707	2,42393	2,57458	3,68494	2,92159	1,82236	1,96779
26	3,24737	3,00836	2,52771	3,09707	2,42393	2,57458	1,82692	1	2,71909	2,76815
27	3,24737	3,00836	2,52771	3,09707	3,70705	3,82507	3,68494	2,92159	2,71909	1,96779
28	3,24737	3,00836	2,52771	4,56063	3,70705	2,57458	3,68494	2,92159	2,71909	2,76815

Lampiran 19 Successive Interval Variabel Ketidakpastian Lingkungan

Res	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6
1	2,24486	3,30816	1,98521	1	2,96892	1,96779
2	1	1	1	1	1	1
3	3,47126	2,07491	2,89914	3,1572	1	1,96779
4	4,81832	4,9218	4,04161	3,1572	1,99542	4,18418
5	1	2,07491	1,98521	3,1572	4,15903	4,18418
6	3,47126	3,30816	2,89914	3,1572	2,96892	4,18418
7	2,24486	2,07491	1	3,1572	2,96892	2,96331
8	3,47126	3,30816	1	3,1572	1,99542	1,96779
9	4,81832	3,30816	4,04161	4,9218	4,15903	4,18418
10	3,47126	3,30816	2,89914	3,1572	4,15903	2,96331
11	2,24486	2,07491	2,89914	1,91118	2,96892	1,96779
12	3,47126	3,30816	1	3,1572	1	1
13	2,24486	3,30816	2,89914	3,1572	4,15903	2,96331
14	2,24486	1	1,98521	3,1572	2,96892	2,96331
15	2,24486	2,07491	1,98521	1,91118	2,96892	2,96331
16	2,24486	2,07491	1,98521	1,91118	1,99542	1,96779
17	2,24486	3,30816	1,98521	3,1572	1,99542	2,96331
18	3,47126	3,30816	2,89914	3,1572	1,99542	1,96779
19	2,24486	3,30816	4,04161	1,91118	2,96892	4,18418
20	3,47126	2,07491	4,04161	3,1572	2,96892	2,96331
21	3,47126	3,30816	1,98521	3,1572	1,99542	2,96331
22	3,47126	2,07491	1	3,1572	2,96892	1
23	2,24486	2,07491	1,98521	1,91118	1	2,96331
24	3,47126	1	2,89914	3,1572	2,96892	2,96331
25	2,24486	3,30816	2,89914	1	1,99542	2,96331
26	3,47126	3,30816	2,89914	3,1572	2,96892	2,96331
27	3,47126	3,30816	2,89914	3,1572	2,96892	1,96779
28	3,47126	3,30816	2,89914	1,91118	1,99542	2,96331

Lampiran 20 Succesive Interval Variabel Kinerja Manajerial

R e s	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.1 0	Y.1 1	Y.1 2	Y.1 3	Y.1 4	Y.1 5	Y.1 6
1	4,0 555 2	4,2 443 4	2,6 655 4	2,6 948 1	2,6 426 2	2,5 957 7	4,2 443 4	4,2 443 4	4,3 893 8	4,3 143 5	4,3 143 5	4,0 988 3	4,1 802 7	3,8 878	2,5 975 2	2,5 975 2
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	4,0 555 2	2,9 048 3	1	1	1	2,5 957 7	2,7 146 1	2,8 477	2,8 831	2,8 956 2	2,9 521 3	2,9 091 6	2,8 099 6	3,8 878	2,5 975 2	1
4	4,0 555 2	4,2 443 4	2,6 655 4	2,6 948 1	1	2,5 957 7	4,2 443 4	2,8 477	2,8 831	4,3 143 5	2,9 521 3	4,0 988 3	2,8 099 6	2,4 460 4	2,5 975 2	2,5 975 2
5	4,0 555 2	4,2 443 4	2,6 655 4	2,6 948 1	2,6 426 2	2,5 957 7	4,2 443 4	4,2 443 4	4,3 893 8	4,3 143 5	4,3 143 5	4,0 988 3	4,1 802 7	3,8 878	2,5 975 2	2,5 975 2
6	2,7 031	2,9 048 3	1	1	1	2,5 957 7	2,7 146 1	2,8 477	2,8 831	2,8 956 2	2,9 521 3	2,9 091 6	2,8 099 6	3,8 878	2,5 975 2	2,5 975 2
7	2,7 031	1,8 269 2	1	1	1	1	2,7 146 1	2,8 477	2,8 831	2,8 956 2	2,9 521 3	1,9 593 2	1,7 451 1	2,4 460 4	1	1
8	4,0 555 2	4,2 443 4	1	1	2,6 426 2	2,5 957 7	2,7 146 1	2,8 477	2,8 831	2,8 956 2	4,3 143 5	2,9 091 6	2,8 099 6	3,8 878	1	2,5 975 2
9	4,0 555 2	4,2 443 4	2,6 655 4	2,6 948 1	2,6 426 2	2,5 957 7	4,2 443 4	4,2 443 4	4,3 893 8	4,3 143 5	4,3 143 5	4,0 988 3	4,1 802 7	3,8 878	1	2,5 975 2
10	2,7 031	2,9 048 3	1	1	1	1	2,7 146 1	4,2 443 4	2,8 831	2,8 956 2	4,3 143 5	2,9 091 6	2,8 099 6	2,4 460 4	2,5 975 2	1
11	1,7 164 3	1,8 269 2	1	1	1	1	2,7 146 1	2,8 477	2,8 831	2,8 956 2	2,9 521 3	1,9 593 2	2,8 099 6	2,4 460 4	1	1
12	1,7 164 3	1,8 269 2	1	1	1	1	2,7 146 1	1,7 164 3	1,5 810 9	1,7 164 3	1,8 269 2	1	1	1	1	1
13	2,7 031	2,9 048 3	1	1	1	1	2,7 146 1	2,8 477	2,8 831	2,8 956 2	2,9 521 3	2,9 091 6	2,8 099 6	2,4 460 4	2,5 975 2	1
14	2,7 031	2,9 048 3	1	1	1	1	2,7 146 1	2,8 477	2,8 831	2,8 956 2	2,9 521 3	1,9 593 2	1,7 451 1	2,4 460 4	1	1
15	2,7 031	2,9 048 3	1	1	1	1	2,7 146 1	2,8 477	2,8 831	2,8 956 2	2,9 521 3	2,9 091 6	2,8 099 6	2,4 460 4	1	1
16	2,7 031	2,9 048 3	1	1	2,6 426 2	2,5 957 7	4,2 443 4	4,2 443 4	2,8 831	1,7 164 3	1,8 269 2	1,9 593 2	2,8 099 6	2,4 460 4	2,5 975 2	2,5 975 2
17	4,0 555 2	4,2 443 4	2,6 655 4	2,6 948 1	2,6 426 2	2,5 957 7	4,2 443 4	4,2 443 4	4,3 893 8	4,3 143 5	4,3 143 5	4,0 988 3	4,1 802 7	3,8 878	2,5 975 2	2,5 975 2
18	2,7 031	2,9 048 3	1	1	1	1	2,7 146 1	2,8 477	2,8 831	2,8 956 2	2,9 521 3	2,9 091 6	2,8 099 6	2,4 460 4	1	1
19	4,0 555 2	4,2 443 4	2,6 655 4	2,6 948 1	2,6 426 2	2,5 957 7	4,2 443 4	4,2 443 4	4,3 893 8	4,3 143 5	4,3 143 5	4,0 988 3	4,1 802 7	3,8 878	2,5 975 2	2,5 975 2
20	2,7 031	2,9 048 3	1	1	1	1	2,7 146 1	1,7 164 3	2,8 831	2,8 956 2	2,9 521 3	2,9 091 6	2,8 099 6	2,4 460 4	1	1
21	2,7 031	2,9 048 3	1	1	1	1	2,7 146 1	2,8 477	2,8 831	2,8 956 2	4,3 143 5	4,0 988 3	2,8 099 6	2,4 460 4	1	1

2 2	4,0 555 2	4,2 443 4	2,6 655 4	2,6 948 1	2,6 426 2	2,5 957 7	4,2 443 4	4,2 443 4	4,3 893 8	4,3 143 5	4,3 143 5	4,0 988 3	4,1 802 7	3,8 878	2,5 975 2	2,5 975 2
2 3	4,0 555 2	2,9 048 3	1	1	1	2,5 957 7	2,7 146 1	2,8 477	2,8 831	2,8 956 2	2,9 521 3	2,9 091 6	2,8 099 6	3,8 878	2,5 975 2	1
2 4	2,7 031	2,9 048 3	1	1	1	1	2,7 146 1	2,8 477	2,8 831	2,8 956 2	2,9 521 3	2,9 091 6	2,8 099 6	2,4 460 4	1	1
2 5	4,0 555 2	4,2 443 4	1	1	1	1	2,7 146 1	2,8 477	2,8 831	2,8 956 2	2,9 521 3	1,9 593 2	2,8 099 6	2,4 460 4	1	1
2 6	4,0 555 2	2,9 048 3	1	1	2,6 426 2	2,5 957 7	4,2 443 4	4,2 443 4	4,3 893 8	4,3 143 5	1,8 269 2	1,9 593 2	4,1 802 7	2,4 460 4	2,5 975 2	2,5 975 2
2 7	4,0 555 2	4,2 443 4	2,6 655 4	1	1	2,5 957 7	4,2 443 4	4,2 443 4	4,3 893 8	4,3 143 5	2,9 521 3	2,9 091 6	1,7 451 1	3,8 878	2,5 975 2	2,5 975 2
2 8	2,7 031	2,9 048 3	1	1	1	1	2,7 146 1	2,8 477	2,8 831	2,8 956 2	2,9 521 3	2,9 091 6	2,8 099 6	2,4 460 4	2,5 975 2	2,5 975 2