

## LAMPIRAN LAMPIRAN

### Lampiran 1 Surat Tugas Bimbingan Skripsi



**UNIVERSITAS GALUH**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4682/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020  
Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251

**SURAT TUGAS MEMBIMBING SKRIPSI**  
Nomor : 3430/34/ST/AK/D/XI/2023

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis dengan ini memberi tugas membimbing skripsi kepada :

Nama : **Dr. Nana Darna, S.E., M.M.**  
          sebagai Pembimbing I  
Nama : **Anisa Lisya, S.Pd., M.M.**  
          sebagai Pembimbing II

Dalam penulisan/penyusunan skripsi mahasiswa untuk dan atas :

Nama : **RADEN YUDIRA RUDARMAWAN**  
NIM : **3402200381**  
Program Studi : **Manajemen**  
Judul Skripsi : **PENGARUH DIKLAT DAN PROMOSI JABATAN TERHADAP KINERJA  
PEGAWAI (Suatu Studi Pada ...)**

Surat tugas ini berlaku sampai dengan skripsi selesai paling lambat 1 (satu) tahun setelah penetapan surat tugas ini.

Demikian agar dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Ciamis, 07 November 2023  
Dekan,  
  
**Dr. Nurhidayah Mulyatini, S.E., M.M.**  
NIK. 3112770079

Tembusan :

- Yth. Ketua Program Studi yang bersangkutan
- Yth. Mahasiswa yang bersangkutan

## Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian



## UNIVERSITAS GALUH FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM STUDI MANAJEMEN : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 5278/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2020  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI : TERAKREDITASI "B" SK. NO. 4682/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2020  
Jl. RE. Martadinata No. 150 Telp/Fax. (0265) 772060 - 778374 Ciamis 46251

Nomor : 3729/34/SP/AK/D/XI/2023  
Lampiran : -  
Perihal : Ijin Penelitian Skripsi

Kepada Yth,  
Kepala Kantor Badan Kesbangpol Kabupaten Ciamis  
di  
Tempat

Dengan Hormat,

Berdasarkan Program Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis, dalam rangka menyelesaikan studi mahasiswa diwajibkan untuk menyusun skripsi. Untuk keperluan tersebut kiranya Bapak/Ibu dapat membantu mahasiswa kami dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data pada Perusahaan/Dinas/Instansi yang Bapak/Ibu pimpin. Adapun mahasiswa yang dimaksud adalah :

Nama : Raden Yudira Rudarmawan  
Nomor Pokok / NIM. : 3402200381  
Asal Program Studi : Manajemen  
Tempat Tanggal Lahir : Ciamis, 21 Juli 2001  
Telepon / HP : 081906036374  
Alamat : Dusun Cisaray RT.17 RW 05 Desa Margaluyu Kecamatan Cikongeng Kabupaten Ciamis.  
Lamanya Penelitian : **Nopember 2023 s/d Januari 2024**  
Judul Penelitian : Pengaruh Diklat dan Promosi Jabatan terhadap Kinerja Pegawai (Suatu Studi Pada Pegawai Sekretariat Daerah Kabupaten Ciamis)


Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Ciamis, 27 Nopember 2023  
Dekan,



Dr. Nurdiana Mulyatini, S.E., M.M.  
NIK. 3112770079

## Lampiran 3 Surat Balesan Ijin Penelitian



PEMERINTAH KABUPATEN CIAMIS  
**SEKRETARIAT DAERAH**  
 Jalan Jenderal Sudirman No.16 Tlp. (0265) 771511  
 CIAMIS  
 Kode Pos 46211

---

Ciamis, 30 November 2023

Nomor : 000.9.2/2023/Um/2023  
 Sifat : Biasa  
 Lampiran : -  
 Hal : Balasan Izin Penelitian

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi  
 Universitas Galuh Ciamis  
 di-  
 Tempat


Disampaikan dengan hormat, menindaklanjuti Surat Saudara Nomor 3729/34/SP/AK/D/XI/2023 tanggal 27 November 2023 hal Permohonan Izin Penelitian, pada prinsipnya kami tidak berkeberatan mahasiswa saudara melaksanakan penelitian dimaksud pada kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ciamis, terhitung mulai tanggal 28 November 2023 s.d 27 Januari 2024, sebagai dasar penyusunan Skripsi, dengan data sebagai berikut :

| NO. | NIM        | Nama                       | STATUS    |
|-----|------------|----------------------------|-----------|
| 1.  | 3402200381 | RADEN YUDIRA<br>RUDARMAWAN | Mahasiswa |

Diharapkan yang bersangkutan dapat melaksanakan kegiatan sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku pada kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ciamis.

Demikian agar maklum dan sebagai bahan lebih lanjut.

Asisten Administrasi Umum  
 Setda Kabupaten Ciamis



Drs. F. Dondon Rudiana, M.Si  
 Pembina Utama Muda, IV/c  
 NIP. 196402181987031007

Tembusan :  
 Yth. Bapak Sekretaris Daerah Kabupaten Ciamis.

## Lampiran 4 Lampiran Hasil SKP

| No                         | SKP      | Penilaian Perilaku Kerja                          |            |          |          |           |              | Rata-Rata |
|----------------------------|----------|---|------------|----------|----------|-----------|--------------|-----------|
|                            |          | Orientasi Pelayanan                               | Integritas | Komitmen | Disiplin | Kerjasama | Kepemimpinan |           |
| 1                          | 85.33    | 80  | 80         | 80       | 80       | 80        |              | 80        |
| 2                          | 85.46    | 81  | 81         | 80       | 80       | 80        |              | 80,4      |
| 3                          | 85.62    | 81  | 81         | 79       | 80       | 80        |              | 80,2      |
| 4                          | 85.11    | 80  | 80         | 80       | 80       | 80        |              | 80        |
| 5                          | 85.33    | 80  | 80         | 79       | 79       | 80        |              | 79.6      |
| 6                          | 87       | 87  | 85         | 85       | 87       | 85        | 86           | 85.83     |
| 7                          | 85.33    | 80  | 80         | 80       | 81       | 80        |              | 83.2      |
| 8                          | 85.33    | 80  | 80         | 80       | 81       | 80        |              | 80.2      |
| 9                          | 85.37    | 80  | 80         | 80       | 80       | 81        |              | 80.2      |
| 10                         | 85.33    | 80  | 80         | 80       | 80       | 80        |              | 80        |
| 11                         | 85.33    | 80  | 81         | 80       | 81       | 80        |              | 80.4      |
| 12                         | 85.25    | 79  | 80         | 80       | 80       | 80        |              | 79.8      |
| 13                         | 86.42    | 83  | 83         | 83       | 83       | 83        | 83           | 83        |
| 14                         | 85.33    | 79  | 79         | 79       | 79       | 79        |              | 79.8      |
| 15                         | 85.33    | 81  | 80         | 81       | 80       | 80        |              | 79        |
| 16                         | 85.33    | 79  | 79         | 80       | 80       | 80        |              | 80.6      |
| 17                         | 85.33    | 80  | 80         | 81       | 80       | 80        |              | 80        |
| 18                         | 85.33    | 80  | 80         | 80       | 80       | 79        |              | 79.8      |
| 19                         | 86.39    | 82  | 83         | 83       | 83       | 83        |              | 80.4      |
| 20                         | 85.33    | 80  | 80         | 80       | 80       | 80        |              | 80        |
| Jumlah                     | 1710.58  | 1612  | 1612       | 1610     | 1614     | 1610      |              | 1451.83   |
| Rata-rata x target SKP 60% | 1026.348 | Rata-rata x Targer Penilaian Perilaku Kerja (40%) |            |          |          |           |              | 32.3132   |

## Lampiran 5 Hasil Wawancara

Topik Wawancara : Pelatihan dan Promosi Jabatan

Waktu Pelaksanaan :

Hari / Tanggal : 26-01-2024

Tempat : Sekretariat Daerah Kabupaten Ciamis

Narasumber : Asep Yudi , Devin Gusnanda, Andi Herdiana, Dzikri

|        |                               |  |   |
|--------|-------------------------------|--|---|
| Diklat | 1) Instruktur/tenaga pengajar | 1. Apakah instruktur /tenaga pengajar pelatihan sudah menguasai dalam hal penyampaian? | Sudah   |
|        | 2) Materi                     | 1. Apakah materi pelatihan yang diberikan sesuai dengan kebutuhan pekerjaan?           | Sudah sesuai dengan kebutuhan organisasi. Karena kaitan dengan materi itu biasanya kita diskusikan antara penyelenggara dan apa yang kita butuhkan itu sistemnya<br>Jadi yang pertama : berdasarkan kebutuhan, kemudian kedalaman materi disesuaikan dengan untuk apa pelatihan itu ditujukan.<br>Karena kan setiap pelatihan itu berbeda |
|        | 3) Metode                     | 1. Apakah metode pelatihan yang digunakan telah sesuai dan menarik?                    | Metode yang digunakan selama pelatihan kurang menarik sehingga para peserta pelatihan merasa jenuh  |

|                 |                         |   |   |
|-----------------|-------------------------|---|---|
|                 | 4) Fasilitas Pelatihan  | 1. Dalam menunjang kegiatan pelatihan. Apakah fasilitas yang diberikan oleh penyelenggara pelatihan merasa cukup? | untuk fasilitas pelatihan itu sendiri kurang ya aa, semisal dari segi ruang pelatihan yang kecil untuk jumlah peserta pelatihan, kurangnya peralatan yang diperlukan pelatihan kurang memadai (Internet, Whitebord)   |
|                 | 5) Lama waktu pelatihan | Seberapa lama proses pelatihan itu berlangsung?   | Untuk proses pelatihan itu berlangsung sekitar 6 hari   |
| Promosi Jabatan | 1. Kejujuran            | 1. Apakah organisasi bisa mendorong kejujuran sebagai yang lebih diutamakan dalam proses promosi jabatan?         | Sangat, karena di penda itu kita memiliki tim baperjaka (tim pertimbangan jarak dan kepangkatan) Jadi disitu sangat diperhatikan<br>1. Terkait kepangkatan<br>2. Kompetensi yang dimiliki dan sekarang pemerintah juga menggunakan sistem merit. Didalam sistem merit itu tidak hanya pangkat sebagai utama tapi lebih ke kinerja dan prestasi yang di dapat dan salah satu aspek yang dipertimbangkan kemudian untuk jabatan pimpinan tinggi itu dilakukan seleksi sistem terbuka. Nah tim seleksi bidik itu sendiri itu panelisnya bekerja sama dengan Universitas negeri |

|  |                |   |  |
|--|----------------|---|--|
|  |                |   | <p>yang ada di Jawa Barat dengan standar yang telah ditetapkan. Meskipun Baperjakat telah dilibatkan tetapi masih ditemukannya unsur-unsur subjektif dalam mempromosikan jabatan struktural seperti adanya pegawai yang ditempatkan pada jabatan tertentu tidak sesuai dengan disiplin ilmunya sehingga pegawai tersebut didalam jabatannya tidak menjalankan kewajiban dan tanggung jawabnya. Disamping itu adanya kedekatan emosional antara kepala daerah dengan pegawai tertentu sering dijadikan dasar pelantikan sehingga hasil penilaian Baperjakat terkesan dikesampingkan</p> |
|  | disiplin       | Apakah disiplin sangat berpengaruh dalam proses promosi jabatan?          | Sangat berpengaruh, karena dalam proses promosi jabatan itu yang dinilai bukan dari segi aspek disiplin melainkan dari prestasi kerja, kerja sama, kecakapan   |
|  | Prestasi kerja | Apakah prestasi kerja sangat berpengaruh terhadap proses promosi jabatan? | Ya, prestasi kerja sangat berpengaruh dalam proses promosi jabatan. Kinerja yang baik menunjukkan  |

|  |            |   |  |
|--|------------|---|--|
|  |            |   | kemampuan, dedikasi dan kontribusi seseorang terhadap organisasi. Namun kadang-kadang faktor lain seperti keterampilan kepemimpinan, pengalaman dan kemampuan untuk beradaptasi penting dalam proses promosi jabatan |
|  | Kerja sama | Mengapa kerjasama dianggap penting dalam memutuskan promosi jabatan dari pada keputusan yang diambil secara individual? alesannya | Ya, dalam tim baperjaket itu terdiri dari para asisten yang diketuai oleh sekretaris daerah. Kemudian kepala bkpsdm, kemudian inspektur, kemudian bagian hukum   |
|  | kecakapan  | Mengapa kecakapan dalam promosi jabatan dianggap krusial bagi pertumbuhan karier diorganisasi ? alesannya                         | Sangat, karena sekarang apabila promosi itu tidak mempertimbangkan kecakapan percuma. Karena memang promosi itu merupakan penghargaan bagi pegawai yang memiliki kecakapan yang lebih dari pegawai yang lainnya      |
|  | loyalitas  | Menurut bapak, apa yang menjadi ciri utama dari loyalitas dalam konteks promosi jabatan?  | Ya, loyalitas dalam itu ada 2 yaitu :<br>1. Loyalitas dalam pekerjaan<br>Loyalitas terhadap atasan   |



|  |              |  |   |
|--|--------------|--|---|
|  | Pendidikan   | Apakah pendidikan menjadi faktor penting dalam promosi jabatan?  | Sangat, karena di aturan yang terbaru apabila seseorang sudah memiliki pangkat. kalau dulu bisa ya untuk duduk di eselon IV tidak sarjana yang penting kepangkatannya memenuhi kalo sekarang untuk menduduki jabatan eselon IV minimal S1. Makanya linieritas dari pendidikan untuk memenuhi suatu jabatan sangat diperhatikan. |
|  | Kepemimpinan | Bagaimana organisasi dapat membantu pegawai dalam mengembangkan keterampilan kepemimpinan untuk mendukung promosi jabatan? | Tentu saja organisasi dapat membantu pegawai dalam mengembangkan keterampilan kepemimpinan dengan menyediakan pelatihan, program pengembangan serta memberikan kesempatan untuk mengambil peran kepemimpinan dalam proyek atau tim.   |

Lampiran 6 Kuisoner Penelitian

### **SURAT PENGANTAR ANGKET**

Kepada Yth.

Bapak/ibu/sdr/sdri pegawai sekda ciamis

Kabupaten Ciamis

Di Tempat

Assalamualaikum Wr.Wb.

Dengan hormat, saya Raden Yudira Rudarmawan, mahasiswa tingkat akhir Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Galuh Ciamis sedang menyusun tugas akhir (skripsi). memohon kesetiaan bapak/ibu untuk mengisi daftar pertanyaan pada kuisoner yang berkaitan dengan judul penelitian yaitu: **“Pengaruh Diklat dan Promosi Jabatan terhadap Kinerja Pegawai (Suatu Studi Pada Pegawai Sekretariat Daerah Kabupaten Ciamis)”**.

Penelitian ini semata-mata hanya untuk kepentingan ilmiah saja, untuk itu semua jawaban dari bapak/ibu akan dijamin kerahasiaannya dan sama sekali tidak ada hubungannya dengan kondite bapak/ibu.

Demikian surat pertanyaan ini saya sampaikan. atas perhatian, bantuan dan kesediaan bapak/ibu dalam mengisi angket ini, saya ucapkan terima kasih.

wassalamu'alaikum wr.wb.

Hormat saya,

Raden Yudira Rudarmawan

## ANGKET KUESIONER PENELITIAN

Pengaruh Diklat dan Promosi Jabatan Terhadap Kinerja Pegawai

(Suatu Studi Pegawai Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Ciamis)

---



---

### A. Petunjuk Pengisian

1. Kuesiner ini semata – mata digunakan untuk kebutuhan akademis/penelitian, mohon dijawab dengan jujur. Kerahasiaan jawaban akan dijaga sepenuhnya oleh peneliti.
2. Perhatikan dan cermati pernyataan – pernyataan sebelum anda memilih.
3. Pilihlah masing-masing satu jawaban yang memang benar-benar sesuai dengan pilihan anda
4. Berilah tanda (✓) pada jawaban yang anda pilih.
5. terima kasih atas bantuan dan kerja sama Bapak/Ibu

### B. IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama :
2. Jenis Kelamin :  
 Pria                       Wanita
3. Usia :  
 20-30 th               41-50 Th  
 31-40 th               51-60 Th
4. Pendidikan Terakhir  
 SLTA/Sederajat                       Diploma (1/II/III/IV)  
 Sarjana (S1)                               Pascasarjana (S2,S3)
5. Lama Bekerja :  
 1 – 5 tahun               6-10 tahun                       11 – 15 tahun  
 16 – 20 tahun               > 20 tahun
6. Golongan :

( ) I

( ) II

( ) III

( ) IV

**Diklat (X<sub>1</sub>)**

SS (Sangat Setuju), S (Setuju), CS (Cukup Setuju), TS (Tidak Setuju), STS  
(Sangat Tidak Setuju)

| No                                  | Pernyataan   | Jawaban (F) |   |    |    |     |
|-------------------------------------|--|-------------|---|----|----|-----|
|                                     |  | SS          | S | CS | TS | STS |
| <b>Instruktur / tenaga pengajar</b> |  |             |   |    |    |     |
| 1                                   | Instruktur bekerja secara profesional dalam pelatihan                |             |   |    |    |     |
| 2                                   | Pelatihan yang dipandu oleh instruktur telah sesuai                  |             |   |    |    |     |
| <b>Materi</b>                       |  |             |   |    |    |     |
| 3                                   | Materi pelatihan yang diberikan sesuai dengan kebutuhan pekerjaan    |             |   |    |    |     |
| 4                                   | Materi pelatihan yang diberikan ada kaitannya dengan pekerjaan       |             |   |    |    |     |
| <b>Metode</b>                       |  |             |   |    |    |     |
| 5                                   | Metode yang diberikan instruktur menarik                             |             |   |    |    |     |
| 6                                   | Tingkat ketepatan metode pelatihan yang digunakan penyampaian materi |             |   |    |    |     |
| <b>Fasilitas Pelatihan</b>          |  |             |   |    |    |     |
| 7                                   | Fasilitas yang diberikan memberikan kenyamanan pada peserta          |             |   |    |    |     |

|                                  |   |  |  |  |  |  |
|----------------------------------|---|--|--|--|--|--|
| 8                                | Pelatihan dan dukungan selama ini menggunakan fasilitas yang lengkap              |  |  |  |  |  |
| <b>Ketepatan Waktu Pelatihan</b> |   |  |  |  |  |  |
| 9                                | Pelatihan dimulai tepat waktu/tidak terlambat                                     |  |  |  |  |  |
| 10                               | Pelatihan yang dilakukan selesai tepat waktu sesuai dengan jadwal yang ditentukan |  |  |  |  |  |

## KUESIONER

### Promosi Jabatan (X<sub>2</sub>)

SS (Sangat Setuju), S (Setuju), CS (Cukup Setuju), TS (Tidak Setuju), STS  
(Sangat Tidak Setuju)

| No                    | Pernyataan   | Jawaban (F) |   |    |    |     |
|-----------------------|--|-------------|---|----|----|-----|
|                       |  | SS          | S | CS | TS | STS |
| <b>Kejujuran</b>      |  |             |   |    |    |     |
| 1                     | Saya bersikap jujur dan terbuka dengan perusahaan dan sesama pegawai membuat suasana lebih akrab                               |             |   |    |    |     |
| 2                     | Saya jujur dalam bekerja   |             |   |    |    |     |
| <b>Disiplin</b>       |  |             |   |    |    |     |
| 3                     | Saya selalu mentaati peraturan yang berlaku baik tertulis maupun kebiasaan   |             |   |    |    |     |
| 4                     | Saya menyelesaikan tugas sesuai dengan tenggat waktu yang diberikan  |             |   |    |    |     |
| <b>Prestasi Kerja</b> |  |             |   |    |    |     |
| 5                     | Tercapainya hasil kerja yang maksimal dan berkualitas membuat organisasi semakin maju  |             |   |    |    |     |
| 6                     | Perusahaan memberikan peluang untuk pengembangan karir saya  |             |   |    |    |     |
| <b>Kerja sama</b>     |  |             |   |    |    |     |
| 7                     | Saya selalu menjalin kerja sama antar sub bagian   |             |   |    |    |     |
| 8                     | Pegawai yang dipromosikan dilihat dari kemampuan berkomunikasi secara efektif baik kepada atasan maupun kepada pegawai lainnya |             |   |    |    |     |

| <b>Kecakapan</b>    |  |  |  |  |  |
|---------------------|--|--|--|--|--|
| 9                   | Saya memiliki komunikasi yang baik antar sub bagian  |  |  |  |  |
| 10                  | Saya Mampu memberikan solusi dan ide-ide baru yang berkaitan dengan pekerjaan  |  |  |  |  |
| <b>Loyalitas</b>    |  |  |  |  |  |
| 11                  | Promosi jabatan menuntut loyalitas tinggi pegawai  |  |  |  |  |
| 12                  | saya berencana untuk tetap bekerja diperusahaan ini dalam jangka waktu panjang   |  |  |  |  |
| <b>Pendidikan</b>   |  |  |  |  |  |
| 13                  | Tingkat pendidikan tidak menjadi pertimbangan dalam promosi jabatan  |  |  |  |  |
| 14                  | Tingkat Pendidikan berperan penting dalam promosi jabatan  |  |  |  |  |
| <b>Kepemimpinan</b> |  |  |  |  |  |
| 15                  | Pegawai yang dipromosikan ke jabatan yang lebih tinggi harus membina pegawai lainnya untuk bekerja sesuai dengan tugas pokok yang di emban |  |  |  |  |
| 16                  | Memiliki jiwa kepemimpinan yang tinggi sangat berperan dalam promosi jabatan   |  |  |  |  |

## KUESIONER

### Kinerja Pegawai (Y)

SS (Sangat Setuju), S (Setuju), CS (Cukup Setuju), TS (Tidak Setuju), STS  
(Sangat Tidak Setuju)

| No               | Pernyataan  | Jawaban (F) |   |    |    |     |
|------------------|---|-------------|---|----|----|-----|
|                  |   | SS          | S | CS | TS | STS |
| <b>Kuantitas</b> |   |             |   |    |    |     |
| 1                | Jumlah tugas yang dibebankan kepada pegawai selalu terselesaikan dengan cepat               |             |   |    |    |     |
| 2                | Pengetahuan yang dimiliki pegawai mempercepat waktu penyelesaian                            |             |   |    |    |     |
| 3                | Hasil output kerja yang dihasilkan selalu sesuai dengan apa yang ditentukan oleh instansi   |             |   |    |    |     |
| <b>Kualitas</b>  |   |             |   |    |    |     |
| 4                | Saya mampu mengerjakan pekerjaan sesuai target yang ditentukan                              |             |   |    |    |     |
| 5                | Pekerjaan yang dilakukan sesuai dengan mekanisme kerja yang telah ditentukan                |             |   |    |    |     |
| 6                | Pegawai berupaya menjadi individu yang selalu berusaha untuk meningkatkan kualitas kerjanya |             |   |    |    |     |
| <b>Waktu</b>     |   |             |   |    |    |     |



|              |  |  |  |  |  |  |
|--------------|--|--|--|--|--|--|
| 7            | Pegawai datang dan pulang tepat waktu sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan   |  |  |  |  |  |
| 8            | Pegawai pernah terlambat menyelesaikan tugas, selama dua kali dalam sebulan  |  |  |  |  |  |
| <b>Biaya</b> |  |  |  |  |  |  |
| 9            | Pegawai dapat menggunakan waktu dengan efektif dan efisien sehingga menghemat biaya tidak lembur dalam menyelesaikan pekerjaan |  |  |  |  |  |
| 10           | Pegawai mampu menggunakan anggaran yang sesuai dengan kegunaannya  |  |  |  |  |  |

## Lampiran 7 Karakteristik Responden

| NO | JENIS KELAMIN | USIA  | Tingkat Pendidikan | Lama Bekerja | Golongan     |
|----|---------------|-------|--------------------|--------------|--------------|
| 1  | L             | 31-40 | Sarjana S1         | 16-20 tahun  | Golongan III |
| 2  | L             | 41-50 | Sarjana S1         | 11-15 tahun  | Golongan III |
| 3  | P             | 31-40 | Sarjana S1         | 6-10 tahun   | Golongan III |
| 4  | P             | 41-50 | Sarjana S1         | 11-15 tahun  | Golongan III |
| 5  | P             | 51-60 | SLTA/Sederajat     | >20 tahun    | Golongan II  |
| 6  | P             | 20-30 | Sarjana S1         | 1-5 tahun    | Golongan III |
| 7  | P             | 20-30 | SLTA/Sederajat     | 1-5 tahun    | Golongan II  |
| 8  | P             | 20-30 | SLTA/Sederajat     | 1-5 tahun    | Golongan II  |
| 9  | P             | 20-30 | Sarjana S1         | 1-5 tahun    | Golongan III |
| 10 | L             | 31-40 | Sarjana S1         | 11-15 tahun  | Golongan III |
| 11 | L             | 20-30 | Sarjana S1         | 1-5 tahun    | Golongan III |
| 12 | L             | 31-40 | Sarjana S1         | 16-20 tahun  | Golongan III |
| 13 | P             | 41-50 | Sarjana S1         | 16-20 tahun  | Golongan III |
| 14 | L             | 31-40 | Sarjana S1         | 11-15 tahun  | Golongan III |
| 15 | L             | 20-30 | Sarjana S1         | 6-10 tahun   | Golongan III |
| 16 | L             | 31-40 | Sarjana S1         | 1-5 tahun    | Golongan III |
| 17 | L             | 51-60 | Sarjana S1         | >20 tahun    | Golongan III |
| 18 | P             | 51-60 | sarjana S1         | >20 tahun    | Golongan III |
| 19 | L             | 41-50 | Diploma            | >20 tahun    | Golongan II  |
| 20 | P             | 20-30 | Sarjana S1         | 1-5 tahun    | Golongan III |
| 21 | L             | 31-40 | SLTA/Sederajat     | 1-5 tahun    | Golongan II  |
| 22 | P             | 20-30 | SLTA/Sederajat     | 1-5 tahun    | Golongan II  |
| 23 | L             | 41-50 | Sarjana S1         | 16-20 tahun  | Golongan III |
| 24 | P             | 20-30 | Sarjana S1         | 1-5 tahun    | Golongan III |
| 25 | L             | 31-40 | Sarjana S1         | 16-20 tahun  | Golongan III |
| 26 | P             | 20-30 | SLTA/Sederajat     | 1-5 tahun    | Golongan II  |
| 27 | L             | 31-40 | Sarjana S1         | 16-20 tahun  | Golongan III |
| 28 | L             | 41-50 | Sarjana S1         | 16-20 tahun  | Golongan III |
| 29 | L             | 20-30 | Sarjana S1         | 1-5 tahun    | Golongan III |
| 30 | L             | 41-50 | SLTA/Sederajat     | 16-20 tahun  | Golongan II  |
| 31 | L             | 20-30 | Sarjana S1         | 1-5 tahun    | Golongan III |
| 32 | L             | 31-40 | Sarjana S1         | 1-5 tahun    | Golongan III |
| 33 | L             | 31-40 | Sarjana S1         | 6-10 tahun   | Golongan III |
| 34 | L             | 51-60 | Sarjana S1         | >20 tahun    | Golongan III |
| 35 | L             | 41-50 | Sarjana S2         | 16-20 tahun  | Golongan III |
| 36 | L             | 51-60 | Sarjana S1         | >20 tahun    | Golongan III |
| 37 | L             | 41-50 | Sarjana S2         | 16-20 tahun  | Golongan III |
| 38 | P             | 20-30 | Sarjana S1         | 1-5 tahun    | Golongan III |

| <b>NO</b> | <b>JENIS<br/>KELAMI<br/>N</b> | <b>USIA</b> | <b>Tingkat<br/>Pendidikan</b> | <b>Lama<br/>Bekerja</b> | <b>Golongan</b> |  |
|-----------|-------------------------------|-------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------|--|
| 39        | L                             | 31-40       | Sarjana S1                    | 6-10 tahun              | Golongan III    |  |
| 40        | P                             | 31-40       | Sarjana S1                    | 1-5 tahun               | Golongan III    |  |
| 41        | L                             | 41-50       | Sarjana S2                    | 11-15 tahun             | Golongan III    |  |
| 42        | L                             | 41-50       | SLTA/Sederajat                | 11-15 tahun             | Golongan II     |  |
| 43        | L                             | 31-40       | Sarjana S2                    | 1-5 tahun               | Golongan II     |  |
| 44        | L                             | 41-50       | Sarjana S2                    | 11-15 tahun             | Golongan III    |  |
| 45        | L                             | 51-60       | Sarjana S3                    | 16-20 tahun             | Golongan IV     |  |
| 46        | L                             | 31-40       | Sarjana S1                    | 6-10 tahun              | Golongan III    |  |
| 47        | L                             | 31-40       | Sarjana S2                    | 31-40 tahun             | Golongan III    |  |
| 48        | P                             | 41-50       | SLTA/Sederajat                | 6-10 tahun              | Golongan II     |  |
| 49        | L                             | 51-60       | Sarjana S2                    | 6-10 tahun              | Golongan III    |  |
| 50        | L                             | 51-60       | SLTA/Sederajat                | 11-15 tahun             | Golongan II     |  |
| 51        | L                             | 31-40       | SLTA/Sederajat                | 6-10 tahun              | Golongan II     |  |
| 52        | P                             | 41-50       | Sarjana S1                    | 1-5 tahun               | Golongan III    |  |
| 53        | L                             | 41-50       | Sarjana S2                    | 11-15 tahun             | Golongan IV     |  |
| 54        | L                             | 51-60       | Sarjana S3                    | 16-20 tahun             | Golongan IV     |  |

## Lampiran 8 Jawaban Responden

**Variabel Diklat (X1)**

| Diklat |      |      |      |      |      |      |      |      |       |
|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| X1.1   | X1.2 | X1.3 | X1.4 | X1.5 | X1.6 | X1.7 | X1.8 | X1.9 | X1.10 |
| 5      | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5     |
| 5      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4     |
| 5      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 5      | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5     |
| 5      | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5     |
| 5      | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    | 5     |
| 4      | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4     |
| 4      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4     |
| 4      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4     |
| 4      | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     |
| 4      | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     |
| 4      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     |
| 5      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     |
| 5      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 4      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     |
| 4      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     |
| 5      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 5      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4     |
| 4      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     |
| 4      | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5     |
| 4      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 5    | 4     |
| 4      | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 4      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     |
| 4      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 5      | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5     |
| 4      | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 3    | 4     |
| 5      | 5    | 4    | 5    | 2    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5     |
| 5      | 4    | 3    | 3    | 5    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3     |
| 4      | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4     |
| 4      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4     |
| 4      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     |
| 4      | 4    | 4    | 2    | 2    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     |
| 5      | 4    | 4    | 2    | 4    | 5    | 1    | 4    | 4    | 4     |
| 5      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5     |
| 5      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     |
| 5      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5     |
| 5      | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 3    | 5    | 5     |





|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5 | 5 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |

### Variabel Kinerja Pegawai (Y)

| Kinerja Pegawai |     |     |     |     |     |     |     |     |      |
|-----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| Y.1             | Y.2 | Y.3 | Y.4 | Y.5 | Y.6 | Y.7 | Y.8 | Y.9 | Y.10 |
| 5               | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 4   | 4   | 5   | 4    |
| 4               | 5   | 4   | 4   | 4   | 4   | 5   | 5   | 5   | 5    |
| 5               | 5   | 5   | 5   | 4   | 5   | 5   | 5   | 5   | 4    |
| 5               | 5   | 5   | 4   | 4   | 5   | 5   | 4   | 5   | 4    |
| 5               | 5   | 5   | 5   | 5   | 4   | 5   | 4   | 5   | 5    |
| 4               | 4   | 4   | 5   | 4   | 5   | 5   | 4   | 5   | 4    |
| 4               | 5   | 4   | 5   | 5   | 4   | 3   | 4   | 4   | 5    |
| 5               | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 3   | 4   | 4   | 4    |
| 4               | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    |
| 4               | 4   | 4   | 4   | 5   | 4   | 5   | 4   | 4   | 4    |
| 4               | 5   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    |
| 5               | 4   | 3   | 4   | 4   | 4   | 4   | 5   | 4   | 4    |
| 4               | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    |
| 5               | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    |
| 4               | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 4   | 2   | 5   | 5    |
| 4               | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    |
| 5               | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    |
| 5               | 4   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 4   | 4   | 5    |
| 4               | 4   | 4   | 3   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    |
| 5               | 3   | 3   | 3   | 3   | 4   | 5   | 2   | 5   | 5    |
| 4               | 5   | 3   | 4   | 5   | 5   | 5   | 4   | 5   | 5    |
| 4               | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 5   | 4   | 5   | 5    |
| 5               | 5   | 5   | 5   | 5   | 4   | 4   | 2   | 4   | 4    |
| 5               | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    |
| 5               | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 5   | 5   | 4   | 5    |
| 4               | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 5   | 4   | 4   | 5    |
| 4               | 5   | 4   | 4   | 5   | 5   | 2   | 4   | 4   | 4    |
| 4               | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 5   | 2   | 5   | 5    |
| 4               | 5   | 3   | 4   | 4   | 5   | 5   | 2   | 5   | 4    |
| 5               | 5   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    |
| 4               | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 5   | 2   | 4   | 4    |
| 4               | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 2   | 2   | 4   | 4    |
| 5               | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 2   | 4   | 4    |
| 5               | 5   | 4   | 5   | 5   | 5   | 5   | 2   | 5   | 4    |
| 5               | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 2   | 5   | 5    |
| 5               | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 2   | 4   | 4    |
| 4               | 5   | 5   | 4   | 4   | 4   | 2   | 4   | 4   | 4    |
| 4               | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 2   | 4   | 5   | 5    |
| 5               | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 2   | 4   | 5   | 5    |



|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 4 | 5 | 5 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 |

## Lampiran 9 T-Tabel

TABEL NILAI KRITIS DISTRIBUSI T

| df | One-Tailed Test |          |          |           |           |           |            |
|----|-----------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|------------|
|    | 0,25            | 0,10     | 0,05     | 0,025     | 0,01      | 0,005     | 0,001      |
|    | Two-Tailed Test |          |          |           |           |           |            |
|    | 0,50            | 0,20     | 0,10     | 0,05      | 0,02      | 0,01      | 0,002      |
| 1  | 1,000000        | 3,077684 | 6,313752 | 12,706205 | 31,820516 | 63,656741 | 318,308839 |
| 2  | 0,816497        | 1,885618 | 2,919986 | 4,302653  | 6,964557  | 9,924843  | 22,327125  |
| 3  | 0,764892        | 1,637744 | 2,353363 | 3,182446  | 4,540703  | 5,840909  | 10,214532  |
| 4  | 0,740697        | 1,533206 | 2,131847 | 2,776445  | 3,746947  | 4,604095  | 7,173182   |
| 5  | 0,726687        | 1,475884 | 2,015048 | 2,570582  | 3,364930  | 4,032143  | 5,893430   |
| 6  | 0,717558        | 1,439756 | 1,943180 | 2,446912  | 3,142668  | 3,707428  | 5,207626   |
| 7  | 0,711142        | 1,414924 | 1,894579 | 2,364624  | 2,997952  | 3,499483  | 4,785290   |
| 8  | 0,706387        | 1,396815 | 1,859548 | 2,306004  | 2,896459  | 3,355387  | 4,500791   |
| 9  | 0,702722        | 1,383029 | 1,833113 | 2,262157  | 2,821438  | 3,249836  | 4,296806   |
| 10 | 0,699812        | 1,372184 | 1,812461 | 2,228139  | 2,763769  | 3,169273  | 4,143700   |
| 11 | 0,697445        | 1,363430 | 1,795885 | 2,200985  | 2,718079  | 3,105807  | 4,024701   |
| 12 | 0,695483        | 1,356217 | 1,782288 | 2,178813  | 2,680998  | 3,054540  | 3,929633   |
| 13 | 0,693829        | 1,350171 | 1,770933 | 2,160369  | 2,650309  | 3,012276  | 3,851982   |
| 14 | 0,692417        | 1,345030 | 1,761310 | 2,144787  | 2,624494  | 2,976843  | 3,787390   |
| 15 | 0,691197        | 1,340606 | 1,753050 | 2,131450  | 2,602480  | 2,946713  | 3,732834   |
| 16 | 0,690132        | 1,336757 | 1,745884 | 2,119905  | 2,583487  | 2,920782  | 3,686155   |
| 17 | 0,689195        | 1,333379 | 1,739607 | 2,109816  | 2,566934  | 2,898231  | 3,645767   |
| 18 | 0,688364        | 1,330391 | 1,734064 | 2,100922  | 2,552380  | 2,878440  | 3,610485   |
| 19 | 0,687621        | 1,327728 | 1,729133 | 2,093024  | 2,539483  | 2,860935  | 3,579400   |
| 20 | 0,686954        | 1,325341 | 1,724718 | 2,085963  | 2,527977  | 2,845340  | 3,551808   |
| 21 | 0,686352        | 1,323188 | 1,720743 | 2,079614  | 2,517648  | 2,831360  | 3,527154   |
| 22 | 0,685805        | 1,321237 | 1,717144 | 2,073873  | 2,508325  | 2,818756  | 3,504992   |
| 23 | 0,685306        | 1,319460 | 1,713872 | 2,068658  | 2,499867  | 2,807336  | 3,484964   |
| 24 | 0,684850        | 1,317836 | 1,710882 | 2,063899  | 2,492159  | 2,796940  | 3,466777   |
| 25 | 0,684430        | 1,316345 | 1,708141 | 2,059539  | 2,485107  | 2,787436  | 3,450189   |
| 26 | 0,684043        | 1,314972 | 1,705618 | 2,055529  | 2,478630  | 2,778715  | 3,434997   |
| 27 | 0,683685        | 1,313703 | 1,703288 | 2,051831  | 2,472660  | 2,770683  | 3,421034   |
| 28 | 0,683353        | 1,312527 | 1,701131 | 2,048407  | 2,467140  | 2,763262  | 3,408155   |
| 29 | 0,683044        | 1,311434 | 1,699127 | 2,045230  | 2,462021  | 2,756386  | 3,396240   |
| 30 | 0,682756        | 1,310415 | 1,697261 | 2,042272  | 2,457262  | 2,749996  | 3,385185   |
| 31 | 0,682486        | 1,309464 | 1,695519 | 2,039513  | 2,452824  | 2,744042  | 3,374899   |
| 32 | 0,682234        | 1,308573 | 1,693889 | 2,036933  | 2,448678  | 2,738481  | 3,365306   |
| 33 | 0,681997        | 1,307737 | 1,692360 | 2,034515  | 2,444794  | 2,733277  | 3,356337   |
| 34 | 0,681774        | 1,306952 | 1,690924 | 2,032245  | 2,441150  | 2,728394  | 3,347934   |
| 35 | 0,681564        | 1,306212 | 1,689572 | 2,030108  | 2,437723  | 2,723806  | 3,340045   |
| 36 | 0,681366        | 1,305514 | 1,688298 | 2,028094  | 2,434494  | 2,719485  | 3,332624   |
| 37 | 0,681178        | 1,304854 | 1,687094 | 2,026192  | 2,431447  | 2,715409  | 3,325631   |
| 38 | 0,681001        | 1,304230 | 1,685954 | 2,024394  | 2,428568  | 2,711558  | 3,319030   |
| 39 | 0,680833        | 1,303639 | 1,684875 | 2,022691  | 2,425841  | 2,707913  | 3,312788   |
| 40 | 0,680673        | 1,303077 | 1,683851 | 2,021075  | 2,423257  | 2,704459  | 3,306878   |

TABEL NILAI KRITIS DISTRIBUSI T

| df | One-Tailed Test |          |          |          |          |          |          |
|----|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|    | 0,25            | 0,10     | 0,05     | 0,025    | 0,01     | 0,005    | 0,001    |
|    | Two-Tailed Test |          |          |          |          |          |          |
|    | 0,50            | 0,20     | 0,10     | 0,05     | 0,02     | 0,01     | 0,002    |
| 41 | 0,680521        | 1,302543 | 1,682878 | 2,019541 | 2,420803 | 2,701181 | 3,301273 |
| 42 | 0,680376        | 1,302035 | 1,681952 | 2,018082 | 2,418470 | 2,698066 | 3,295951 |
| 43 | 0,680238        | 1,301552 | 1,681071 | 2,016692 | 2,416250 | 2,695102 | 3,290890 |
| 44 | 0,680107        | 1,301090 | 1,680230 | 2,015368 | 2,414134 | 2,692278 | 3,286072 |
| 45 | 0,679981        | 1,300649 | 1,679427 | 2,014103 | 2,412116 | 2,689585 | 3,281480 |
| 46 | 0,679861        | 1,300228 | 1,678660 | 2,012896 | 2,410188 | 2,687013 | 3,277098 |
| 47 | 0,679746        | 1,299825 | 1,677927 | 2,011741 | 2,408345 | 2,684556 | 3,272912 |
| 48 | 0,679635        | 1,299439 | 1,677224 | 2,010635 | 2,406581 | 2,682204 | 3,268910 |
| 49 | 0,679530        | 1,299069 | 1,676551 | 2,009575 | 2,404892 | 2,679952 | 3,265079 |
| 50 | 0,679428        | 1,298714 | 1,675905 | 2,008559 | 2,403272 | 2,677793 | 3,261409 |
| 51 | 0,679331        | 1,298373 | 1,675285 | 2,007584 | 2,401718 | 2,675722 | 3,257890 |
| 52 | 0,679237        | 1,298045 | 1,674689 | 2,006647 | 2,400225 | 2,673734 | 3,254512 |
| 53 | 0,679147        | 1,297730 | 1,674116 | 2,005746 | 2,398790 | 2,671823 | 3,251268 |
| 54 | 0,679060        | 1,297426 | 1,673565 | 2,004879 | 2,397410 | 2,669985 | 3,248149 |
| 55 | 0,678977        | 1,297134 | 1,673034 | 2,004045 | 2,396081 | 2,668216 | 3,245149 |
| 56 | 0,678896        | 1,296853 | 1,672522 | 2,003241 | 2,394801 | 2,666512 | 3,242261 |
| 57 | 0,678818        | 1,296581 | 1,672029 | 2,002465 | 2,393568 | 2,664870 | 3,239478 |
| 58 | 0,678743        | 1,296319 | 1,671553 | 2,001717 | 2,392377 | 2,663287 | 3,236795 |
| 59 | 0,678671        | 1,296066 | 1,671093 | 2,000995 | 2,391229 | 2,661759 | 3,234207 |
| 60 | 0,678601        | 1,295821 | 1,670649 | 2,000298 | 2,390119 | 2,660283 | 3,231709 |
| 61 | 0,678533        | 1,295585 | 1,670219 | 1,999624 | 2,389047 | 2,658857 | 3,229296 |
| 62 | 0,678467        | 1,295356 | 1,669804 | 1,998972 | 2,388011 | 2,657479 | 3,226964 |
| 63 | 0,678404        | 1,295134 | 1,669402 | 1,998341 | 2,387008 | 2,656145 | 3,224709 |
| 64 | 0,678342        | 1,294920 | 1,669013 | 1,997730 | 2,386037 | 2,654854 | 3,222527 |
| 65 | 0,678283        | 1,294712 | 1,668636 | 1,997138 | 2,385097 | 2,653604 | 3,220414 |
| 66 | 0,678225        | 1,294511 | 1,668271 | 1,996564 | 2,384186 | 2,652394 | 3,218368 |
| 67 | 0,678169        | 1,294315 | 1,667916 | 1,996008 | 2,383302 | 2,651220 | 3,216386 |
| 68 | 0,678115        | 1,294126 | 1,667572 | 1,995469 | 2,382446 | 2,650081 | 3,214463 |
| 69 | 0,678062        | 1,293942 | 1,667239 | 1,994945 | 2,381615 | 2,648977 | 3,212599 |
| 70 | 0,678011        | 1,293763 | 1,666914 | 1,994437 | 2,380807 | 2,647905 | 3,210789 |
| 71 | 0,677961        | 1,293589 | 1,666600 | 1,993943 | 2,380024 | 2,646863 | 3,209032 |
| 72 | 0,677912        | 1,293421 | 1,666294 | 1,993464 | 2,379262 | 2,645852 | 3,207326 |
| 73 | 0,677865        | 1,293256 | 1,665996 | 1,992997 | 2,378522 | 2,644869 | 3,205668 |
| 74 | 0,677820        | 1,293097 | 1,665707 | 1,992543 | 2,377802 | 2,643913 | 3,204056 |
| 75 | 0,677775        | 1,292941 | 1,665425 | 1,992102 | 2,377102 | 2,642983 | 3,202489 |
| 76 | 0,677732        | 1,292790 | 1,665151 | 1,991673 | 2,376420 | 2,642078 | 3,200964 |
| 77 | 0,677689        | 1,292643 | 1,664885 | 1,991254 | 2,375757 | 2,641198 | 3,199480 |
| 78 | 0,677648        | 1,292500 | 1,664625 | 1,990847 | 2,375111 | 2,640340 | 3,198035 |
| 79 | 0,677608        | 1,292360 | 1,664371 | 1,990450 | 2,374482 | 2,639505 | 3,196628 |
| 80 | 0,677569        | 1,292224 | 1,664125 | 1,990063 | 2,373868 | 2,638691 | 3,195258 |

TABEL NILAI KRITIS DISTRIBUSI T

| df  | One-Tailed Test |          |          |          |          |          |          |
|-----|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     | 0,25            | 0,10     | 0,05     | 0,025    | 0,01     | 0,005    | 0,001    |
|     | Two-Tailed Test |          |          |          |          |          |          |
|     | 0,50            | 0,20     | 0,10     | 0,05     | 0,02     | 0,01     | 0,002    |
| 81  | 0,677531        | 1,292091 | 1,663884 | 1,989686 | 2,373270 | 2,637897 | 3,193922 |
| 82  | 0,677493        | 1,291961 | 1,663649 | 1,989319 | 2,372687 | 2,637123 | 3,192619 |
| 83  | 0,677457        | 1,291835 | 1,663420 | 1,988960 | 2,372119 | 2,636369 | 3,191349 |
| 84  | 0,677422        | 1,291711 | 1,663197 | 1,988610 | 2,371564 | 2,635632 | 3,190111 |
| 85  | 0,677387        | 1,291591 | 1,662978 | 1,988268 | 2,371022 | 2,634914 | 3,188902 |
| 86  | 0,677353        | 1,291473 | 1,662765 | 1,987934 | 2,370493 | 2,634212 | 3,187722 |
| 87  | 0,677320        | 1,291358 | 1,662557 | 1,987608 | 2,369977 | 2,633527 | 3,186569 |
| 88  | 0,677288        | 1,291246 | 1,662354 | 1,987290 | 2,369472 | 2,632858 | 3,185444 |
| 89  | 0,677256        | 1,291136 | 1,662155 | 1,986979 | 2,368979 | 2,632204 | 3,184345 |
| 90  | 0,677225        | 1,291029 | 1,661961 | 1,986675 | 2,368497 | 2,631565 | 3,183271 |
| 91  | 0,677195        | 1,290924 | 1,661771 | 1,986377 | 2,368026 | 2,630940 | 3,182221 |
| 92  | 0,677166        | 1,290821 | 1,661585 | 1,986086 | 2,367566 | 2,630330 | 3,181194 |
| 93  | 0,677137        | 1,290721 | 1,661404 | 1,985802 | 2,367115 | 2,629732 | 3,180191 |
| 94  | 0,677109        | 1,290623 | 1,661226 | 1,985523 | 2,366674 | 2,629148 | 3,179209 |
| 95  | 0,677081        | 1,290527 | 1,661052 | 1,985251 | 2,366243 | 2,628576 | 3,178248 |
| 96  | 0,677054        | 1,290432 | 1,660881 | 1,984984 | 2,365821 | 2,628016 | 3,177308 |
| 97  | 0,677027        | 1,290340 | 1,660715 | 1,984723 | 2,365407 | 2,627468 | 3,176387 |
| 98  | 0,677001        | 1,290250 | 1,660551 | 1,984467 | 2,365002 | 2,626931 | 3,175486 |
| 99  | 0,676976        | 1,290161 | 1,660391 | 1,984217 | 2,364606 | 2,626405 | 3,174604 |
| 100 | 0,676951        | 1,290075 | 1,660234 | 1,983972 | 2,364217 | 2,625891 | 3,173739 |
| 101 | 0,676927        | 1,289990 | 1,660081 | 1,983731 | 2,363837 | 2,625386 | 3,172893 |
| 102 | 0,676903        | 1,289907 | 1,659930 | 1,983495 | 2,363464 | 2,624891 | 3,172063 |
| 103 | 0,676879        | 1,289825 | 1,659782 | 1,983264 | 2,363098 | 2,624407 | 3,171250 |
| 104 | 0,676856        | 1,289745 | 1,659637 | 1,983038 | 2,362739 | 2,623932 | 3,170452 |
| 105 | 0,676833        | 1,289666 | 1,659495 | 1,982815 | 2,362388 | 2,623465 | 3,169670 |
| 106 | 0,676811        | 1,289589 | 1,659356 | 1,982597 | 2,362043 | 2,623008 | 3,168904 |
| 107 | 0,676790        | 1,289514 | 1,659219 | 1,982383 | 2,361704 | 2,622560 | 3,168152 |
| 108 | 0,676768        | 1,289439 | 1,659085 | 1,982173 | 2,361372 | 2,622120 | 3,167414 |
| 109 | 0,676747        | 1,289367 | 1,658953 | 1,981967 | 2,361046 | 2,621688 | 3,166690 |
| 110 | 0,676727        | 1,289295 | 1,658824 | 1,981765 | 2,360726 | 2,621265 | 3,165979 |
| 111 | 0,676706        | 1,289225 | 1,658697 | 1,981567 | 2,360412 | 2,620849 | 3,165282 |
| 112 | 0,676687        | 1,289156 | 1,658573 | 1,981372 | 2,360104 | 2,620440 | 3,164597 |
| 113 | 0,676667        | 1,289088 | 1,658450 | 1,981180 | 2,359801 | 2,620039 | 3,163925 |
| 114 | 0,676648        | 1,289022 | 1,658330 | 1,980992 | 2,359504 | 2,619645 | 3,163265 |
| 115 | 0,676629        | 1,288957 | 1,658212 | 1,980808 | 2,359212 | 2,619258 | 3,162616 |
| 116 | 0,676611        | 1,288892 | 1,658096 | 1,980626 | 2,358924 | 2,618878 | 3,161979 |
| 117 | 0,676592        | 1,288829 | 1,657982 | 1,980448 | 2,358642 | 2,618504 | 3,161353 |
| 118 | 0,676575        | 1,288767 | 1,657870 | 1,980272 | 2,358365 | 2,618137 | 3,160738 |
| 119 | 0,676557        | 1,288706 | 1,657759 | 1,980100 | 2,358093 | 2,617776 | 3,160133 |
| 120 | 0,676540        | 1,288646 | 1,657651 | 1,979930 | 2,357825 | 2,617421 | 3,159539 |

TABEL NILAI KRITIS DISTRIBUSI T

| df  | One-Tailed Test |          |          |          |          |          |          |
|-----|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     | 0,25            | 0,10     | 0,05     | 0,025    | 0,01     | 0,005    | 0,001    |
|     | Two-Tailed Test |          |          |          |          |          |          |
|     | 0,50            | 0,20     | 0,10     | 0,05     | 0,02     | 0,01     | 0,002    |
| 121 | 0,676523        | 1,288587 | 1,657544 | 1,979764 | 2,357561 | 2,617072 | 3,158954 |
| 122 | 0,676506        | 1,288529 | 1,657439 | 1,979600 | 2,357302 | 2,616729 | 3,158380 |
| 123 | 0,676490        | 1,288472 | 1,657336 | 1,979439 | 2,357047 | 2,616392 | 3,157815 |
| 124 | 0,676473        | 1,288416 | 1,657235 | 1,979280 | 2,356797 | 2,616060 | 3,157259 |
| 125 | 0,676458        | 1,288361 | 1,657135 | 1,979124 | 2,356550 | 2,615733 | 3,156712 |
| 126 | 0,676442        | 1,288307 | 1,657037 | 1,978971 | 2,356307 | 2,615412 | 3,156175 |
| 127 | 0,676426        | 1,288253 | 1,656940 | 1,978820 | 2,356069 | 2,615096 | 3,155645 |
| 128 | 0,676411        | 1,288200 | 1,656845 | 1,978671 | 2,355834 | 2,614785 | 3,155125 |
| 129 | 0,676396        | 1,288149 | 1,656752 | 1,978524 | 2,355602 | 2,614479 | 3,154612 |
| 130 | 0,676382        | 1,288098 | 1,656659 | 1,978380 | 2,355375 | 2,614177 | 3,154107 |
| 131 | 0,676367        | 1,288047 | 1,656569 | 1,978239 | 2,355150 | 2,613880 | 3,153611 |
| 132 | 0,676353        | 1,287998 | 1,656479 | 1,978099 | 2,354930 | 2,613588 | 3,153122 |
| 133 | 0,676339        | 1,287949 | 1,656391 | 1,977961 | 2,354712 | 2,613300 | 3,152640 |
| 134 | 0,676325        | 1,287901 | 1,656305 | 1,977826 | 2,354498 | 2,613017 | 3,152166 |
| 135 | 0,676311        | 1,287854 | 1,656219 | 1,977692 | 2,354287 | 2,612738 | 3,151699 |
| 136 | 0,676298        | 1,287807 | 1,656135 | 1,977561 | 2,354079 | 2,612463 | 3,151239 |
| 137 | 0,676285        | 1,287762 | 1,656052 | 1,977431 | 2,353875 | 2,612192 | 3,150786 |
| 138 | 0,676272        | 1,287716 | 1,655970 | 1,977304 | 2,353673 | 2,611925 | 3,150339 |
| 139 | 0,676259        | 1,287672 | 1,655890 | 1,977178 | 2,353474 | 2,611662 | 3,149899 |
| 140 | 0,676246        | 1,287628 | 1,655811 | 1,977054 | 2,353278 | 2,611403 | 3,149466 |
| 141 | 0,676234        | 1,287585 | 1,655732 | 1,976931 | 2,353085 | 2,611147 | 3,149038 |
| 142 | 0,676221        | 1,287542 | 1,655655 | 1,976811 | 2,352895 | 2,610895 | 3,148617 |
| 143 | 0,676209        | 1,287500 | 1,655579 | 1,976692 | 2,352707 | 2,610647 | 3,148202 |
| 144 | 0,676197        | 1,287458 | 1,655504 | 1,976575 | 2,352522 | 2,610402 | 3,147792 |
| 145 | 0,676185        | 1,287417 | 1,655430 | 1,976460 | 2,352340 | 2,610161 | 3,147389 |
| 146 | 0,676174        | 1,287377 | 1,655357 | 1,976346 | 2,352160 | 2,609923 | 3,146991 |
| 147 | 0,676162        | 1,287337 | 1,655285 | 1,976233 | 2,351983 | 2,609688 | 3,146598 |
| 148 | 0,676151        | 1,287298 | 1,655215 | 1,976122 | 2,351808 | 2,609456 | 3,146211 |
| 149 | 0,676140        | 1,287259 | 1,655145 | 1,976013 | 2,351635 | 2,609228 | 3,145829 |
| 150 | 0,676129        | 1,287221 | 1,655076 | 1,975905 | 2,351465 | 2,609003 | 3,145453 |
| 151 | 0,676118        | 1,287183 | 1,655007 | 1,975799 | 2,351297 | 2,608780 | 3,145081 |
| 152 | 0,676107        | 1,287146 | 1,654940 | 1,975694 | 2,351131 | 2,608561 | 3,144714 |
| 153 | 0,676097        | 1,287109 | 1,654874 | 1,975590 | 2,350967 | 2,608344 | 3,144353 |
| 154 | 0,676086        | 1,287073 | 1,654808 | 1,975488 | 2,350806 | 2,608131 | 3,143996 |
| 155 | 0,676076        | 1,287037 | 1,654744 | 1,975387 | 2,350646 | 2,607920 | 3,143643 |
| 156 | 0,676066        | 1,287002 | 1,654680 | 1,975288 | 2,350489 | 2,607712 | 3,143296 |
| 157 | 0,676056        | 1,286967 | 1,654617 | 1,975189 | 2,350334 | 2,607506 | 3,142952 |
| 158 | 0,676046        | 1,286933 | 1,654555 | 1,975092 | 2,350180 | 2,607304 | 3,142613 |
| 159 | 0,676036        | 1,286899 | 1,654494 | 1,974996 | 2,350029 | 2,607103 | 3,142279 |
| 160 | 0,676026        | 1,286865 | 1,654433 | 1,974902 | 2,349880 | 2,606906 | 3,141949 |

TABEL NILAI KRITIS DISTRIBUSI T

| df  | One-Tailed Test |          |          |          |          |          |          |
|-----|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     | 0,25            | 0,10     | 0,05     | 0,025    | 0,01     | 0,005    | 0,001    |
|     | Two-Tailed Test |          |          |          |          |          |          |
|     | 0,50            | 0,20     | 0,10     | 0,05     | 0,02     | 0,01     | 0,002    |
| 161 | 0,676017        | 1,286832 | 1,654373 | 1,974808 | 2,349732 | 2,606711 | 3,141623 |
| 162 | 0,676007        | 1,286799 | 1,654314 | 1,974716 | 2,349586 | 2,606518 | 3,141301 |
| 163 | 0,675998        | 1,286767 | 1,654256 | 1,974625 | 2,349442 | 2,606328 | 3,140983 |
| 164 | 0,675989        | 1,286735 | 1,654198 | 1,974535 | 2,349300 | 2,606140 | 3,140669 |
| 165 | 0,675980        | 1,286703 | 1,654141 | 1,974446 | 2,349160 | 2,605954 | 3,140358 |
| 166 | 0,675971        | 1,286672 | 1,654085 | 1,974358 | 2,349021 | 2,605770 | 3,140052 |
| 167 | 0,675962        | 1,286641 | 1,654029 | 1,974271 | 2,348884 | 2,605589 | 3,139749 |
| 168 | 0,675953        | 1,286611 | 1,653974 | 1,974185 | 2,348749 | 2,605410 | 3,139450 |
| 169 | 0,675944        | 1,286581 | 1,653920 | 1,974100 | 2,348615 | 2,605233 | 3,139155 |
| 170 | 0,675936        | 1,286551 | 1,653866 | 1,974017 | 2,348483 | 2,605058 | 3,138863 |
| 171 | 0,675927        | 1,286522 | 1,653813 | 1,973934 | 2,348352 | 2,604886 | 3,138575 |
| 172 | 0,675919        | 1,286493 | 1,653761 | 1,973852 | 2,348223 | 2,604715 | 3,138290 |
| 173 | 0,675911        | 1,286464 | 1,653709 | 1,973771 | 2,348096 | 2,604546 | 3,138008 |
| 174 | 0,675902        | 1,286436 | 1,653658 | 1,973691 | 2,347970 | 2,604379 | 3,137729 |
| 175 | 0,675894        | 1,286408 | 1,653607 | 1,973612 | 2,347845 | 2,604215 | 3,137454 |
| 176 | 0,675886        | 1,286380 | 1,653557 | 1,973534 | 2,347722 | 2,604052 | 3,137182 |
| 177 | 0,675878        | 1,286353 | 1,653508 | 1,973457 | 2,347600 | 2,603891 | 3,136913 |
| 178 | 0,675871        | 1,286326 | 1,653459 | 1,973381 | 2,347479 | 2,603731 | 3,136648 |
| 179 | 0,675863        | 1,286299 | 1,653411 | 1,973305 | 2,347360 | 2,603574 | 3,136385 |
| 180 | 0,675855        | 1,286272 | 1,653363 | 1,973231 | 2,347243 | 2,603418 | 3,136125 |
| 181 | 0,675848        | 1,286246 | 1,653316 | 1,973157 | 2,347126 | 2,603264 | 3,135868 |
| 182 | 0,675840        | 1,286220 | 1,653269 | 1,973084 | 2,347011 | 2,603112 | 3,135614 |
| 183 | 0,675833        | 1,286195 | 1,653223 | 1,973012 | 2,346897 | 2,602961 | 3,135363 |
| 184 | 0,675825        | 1,286169 | 1,653177 | 1,972941 | 2,346785 | 2,602813 | 3,135114 |
| 185 | 0,675818        | 1,286144 | 1,653132 | 1,972870 | 2,346673 | 2,602665 | 3,134868 |
| 186 | 0,675811        | 1,286120 | 1,653087 | 1,972800 | 2,346563 | 2,602520 | 3,134625 |
| 187 | 0,675804        | 1,286095 | 1,653043 | 1,972731 | 2,346454 | 2,602376 | 3,134385 |
| 188 | 0,675797        | 1,286071 | 1,652999 | 1,972663 | 2,346346 | 2,602233 | 3,134147 |
| 189 | 0,675790        | 1,286047 | 1,652956 | 1,972595 | 2,346240 | 2,602092 | 3,133911 |
| 190 | 0,675783        | 1,286023 | 1,652913 | 1,972528 | 2,346134 | 2,601952 | 3,133679 |
| 191 | 0,675776        | 1,286000 | 1,652871 | 1,972462 | 2,346030 | 2,601814 | 3,133448 |
| 192 | 0,675770        | 1,285976 | 1,652829 | 1,972396 | 2,345926 | 2,601678 | 3,133220 |
| 193 | 0,675763        | 1,285953 | 1,652787 | 1,972332 | 2,345824 | 2,601543 | 3,132995 |
| 194 | 0,675756        | 1,285931 | 1,652746 | 1,972268 | 2,345723 | 2,601409 | 3,132772 |
| 195 | 0,675750        | 1,285908 | 1,652705 | 1,972204 | 2,345623 | 2,601276 | 3,132551 |
| 196 | 0,675744        | 1,285886 | 1,652665 | 1,972141 | 2,345524 | 2,601145 | 3,132332 |
| 197 | 0,675737        | 1,285864 | 1,652625 | 1,972079 | 2,345425 | 2,601016 | 3,132116 |
| 198 | 0,675731        | 1,285842 | 1,652586 | 1,972017 | 2,345328 | 2,600887 | 3,131902 |
| 199 | 0,675725        | 1,285820 | 1,652547 | 1,971957 | 2,345232 | 2,600760 | 3,131690 |
| 200 | 0,675718        | 1,285799 | 1,652508 | 1,971896 | 2,345137 | 2,600634 | 3,131480 |

Lampiran 10 F-tabel

**Tabel Distribusi f**

**Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05**

| df untuk penyebut (N2) | df untuk pembilang (N1) |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|------------------------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                        | 1                       | 2     | 3     | 4     | 5     | 6     | 7     | 8     | 9     | 10    | 11    | 12    | 13    | 14    | 15    |
| 1                      | 161                     | 199   | 216   | 225   | 230   | 234   | 237   | 239   | 241   | 242   | 243   | 244   | 245   | 245   | 246   |
| 2                      | 18.51                   | 19.00 | 19.16 | 19.25 | 19.30 | 19.33 | 19.35 | 19.37 | 19.38 | 19.40 | 19.40 | 19.41 | 19.42 | 19.42 | 19.43 |
| 3                      | 10.13                   | 9.55  | 9.28  | 9.12  | 9.01  | 8.94  | 8.89  | 8.85  | 8.81  | 8.79  | 8.76  | 8.74  | 8.73  | 8.71  | 8.70  |
| 4                      | 7.71                    | 6.94  | 6.59  | 6.39  | 6.26  | 6.16  | 6.09  | 6.04  | 6.00  | 5.96  | 5.94  | 5.91  | 5.89  | 5.87  | 5.86  |
| 5                      | 6.61                    | 5.79  | 5.41  | 5.19  | 5.05  | 4.95  | 4.88  | 4.82  | 4.77  | 4.74  | 4.70  | 4.68  | 4.66  | 4.64  | 4.62  |
| 6                      | 5.99                    | 5.14  | 4.76  | 4.53  | 4.39  | 4.28  | 4.21  | 4.15  | 4.10  | 4.06  | 4.03  | 4.00  | 3.98  | 3.96  | 3.94  |
| 7                      | 5.59                    | 4.74  | 4.35  | 4.12  | 3.97  | 3.87  | 3.79  | 3.73  | 3.68  | 3.64  | 3.60  | 3.57  | 3.55  | 3.53  | 3.51  |
| 8                      | 5.32                    | 4.46  | 4.07  | 3.84  | 3.69  | 3.58  | 3.50  | 3.44  | 3.39  | 3.35  | 3.31  | 3.28  | 3.26  | 3.24  | 3.22  |
| 9                      | 5.12                    | 4.26  | 3.86  | 3.63  | 3.48  | 3.37  | 3.29  | 3.23  | 3.18  | 3.14  | 3.10  | 3.07  | 3.05  | 3.03  | 3.01  |
| 10                     | 4.96                    | 4.10  | 3.71  | 3.48  | 3.33  | 3.22  | 3.14  | 3.07  | 3.02  | 2.98  | 2.94  | 2.91  | 2.89  | 2.86  | 2.85  |
| 11                     | 4.84                    | 3.98  | 3.59  | 3.36  | 3.20  | 3.09  | 3.01  | 2.95  | 2.90  | 2.85  | 2.82  | 2.79  | 2.76  | 2.74  | 2.72  |
| 12                     | 4.75                    | 3.89  | 3.49  | 3.26  | 3.11  | 3.00  | 2.91  | 2.85  | 2.80  | 2.75  | 2.72  | 2.69  | 2.66  | 2.64  | 2.62  |
| 13                     | 4.67                    | 3.81  | 3.41  | 3.18  | 3.03  | 2.92  | 2.83  | 2.77  | 2.71  | 2.67  | 2.63  | 2.60  | 2.58  | 2.55  | 2.53  |
| 14                     | 4.60                    | 3.74  | 3.34  | 3.11  | 2.96  | 2.85  | 2.76  | 2.70  | 2.65  | 2.60  | 2.57  | 2.53  | 2.51  | 2.48  | 2.46  |
| 15                     | 4.54                    | 3.68  | 3.29  | 3.06  | 2.90  | 2.79  | 2.71  | 2.64  | 2.59  | 2.54  | 2.51  | 2.48  | 2.45  | 2.42  | 2.40  |
| 16                     | 4.49                    | 3.63  | 3.24  | 3.01  | 2.85  | 2.74  | 2.66  | 2.59  | 2.54  | 2.49  | 2.46  | 2.42  | 2.40  | 2.37  | 2.35  |
| 17                     | 4.45                    | 3.59  | 3.20  | 2.96  | 2.81  | 2.70  | 2.61  | 2.55  | 2.49  | 2.45  | 2.41  | 2.38  | 2.35  | 2.33  | 2.31  |
| 18                     | 4.41                    | 3.55  | 3.16  | 2.93  | 2.77  | 2.66  | 2.58  | 2.51  | 2.46  | 2.41  | 2.37  | 2.34  | 2.31  | 2.29  | 2.27  |
| 19                     | 4.38                    | 3.52  | 3.13  | 2.90  | 2.74  | 2.63  | 2.54  | 2.48  | 2.42  | 2.38  | 2.34  | 2.31  | 2.28  | 2.26  | 2.23  |
| 20                     | 4.35                    | 3.49  | 3.10  | 2.87  | 2.71  | 2.60  | 2.51  | 2.45  | 2.39  | 2.35  | 2.31  | 2.28  | 2.25  | 2.22  | 2.20  |
| 21                     | 4.32                    | 3.47  | 3.07  | 2.84  | 2.68  | 2.57  | 2.49  | 2.42  | 2.37  | 2.32  | 2.28  | 2.25  | 2.22  | 2.20  | 2.18  |
| 22                     | 4.30                    | 3.44  | 3.05  | 2.82  | 2.66  | 2.55  | 2.46  | 2.40  | 2.34  | 2.30  | 2.26  | 2.23  | 2.20  | 2.17  | 2.15  |
| 23                     | 4.28                    | 3.42  | 3.03  | 2.80  | 2.64  | 2.53  | 2.44  | 2.37  | 2.32  | 2.27  | 2.24  | 2.20  | 2.18  | 2.15  | 2.13  |
| 24                     | 4.26                    | 3.40  | 3.01  | 2.78  | 2.62  | 2.51  | 2.42  | 2.36  | 2.30  | 2.25  | 2.22  | 2.18  | 2.15  | 2.13  | 2.11  |
| 25                     | 4.24                    | 3.39  | 2.99  | 2.76  | 2.60  | 2.49  | 2.40  | 2.34  | 2.28  | 2.24  | 2.20  | 2.16  | 2.14  | 2.11  | 2.09  |
| 26                     | 4.23                    | 3.37  | 2.98  | 2.74  | 2.59  | 2.47  | 2.39  | 2.32  | 2.27  | 2.22  | 2.18  | 2.15  | 2.12  | 2.09  | 2.07  |
| 27                     | 4.21                    | 3.35  | 2.96  | 2.73  | 2.57  | 2.46  | 2.37  | 2.31  | 2.25  | 2.20  | 2.17  | 2.13  | 2.10  | 2.08  | 2.06  |
| 28                     | 4.20                    | 3.34  | 2.95  | 2.71  | 2.56  | 2.45  | 2.36  | 2.29  | 2.24  | 2.19  | 2.15  | 2.12  | 2.09  | 2.06  | 2.04  |
| 29                     | 4.18                    | 3.33  | 2.93  | 2.70  | 2.55  | 2.43  | 2.35  | 2.28  | 2.22  | 2.18  | 2.14  | 2.10  | 2.08  | 2.05  | 2.03  |
| 30                     | 4.17                    | 3.32  | 2.92  | 2.69  | 2.53  | 2.42  | 2.33  | 2.27  | 2.21  | 2.16  | 2.13  | 2.09  | 2.06  | 2.04  | 2.01  |
| 31                     | 4.16                    | 3.30  | 2.91  | 2.68  | 2.52  | 2.41  | 2.32  | 2.25  | 2.20  | 2.15  | 2.11  | 2.08  | 2.05  | 2.03  | 2.00  |
| 32                     | 4.15                    | 3.29  | 2.90  | 2.67  | 2.51  | 2.40  | 2.31  | 2.24  | 2.19  | 2.14  | 2.10  | 2.07  | 2.04  | 2.01  | 1.99  |
| 33                     | 4.14                    | 3.28  | 2.89  | 2.66  | 2.50  | 2.39  | 2.30  | 2.23  | 2.18  | 2.13  | 2.09  | 2.06  | 2.03  | 2.00  | 1.98  |
| 34                     | 4.13                    | 3.28  | 2.88  | 2.65  | 2.49  | 2.38  | 2.29  | 2.23  | 2.17  | 2.12  | 2.08  | 2.05  | 2.02  | 1.99  | 1.97  |
| 35                     | 4.12                    | 3.27  | 2.87  | 2.64  | 2.49  | 2.37  | 2.29  | 2.22  | 2.16  | 2.11  | 2.07  | 2.04  | 2.01  | 1.99  | 1.96  |
| 36                     | 4.11                    | 3.26  | 2.87  | 2.63  | 2.48  | 2.36  | 2.28  | 2.21  | 2.15  | 2.11  | 2.07  | 2.03  | 2.00  | 1.98  | 1.95  |
| 37                     | 4.11                    | 3.25  | 2.86  | 2.63  | 2.47  | 2.36  | 2.27  | 2.20  | 2.14  | 2.10  | 2.06  | 2.02  | 2.00  | 1.97  | 1.95  |
| 38                     | 4.10                    | 3.24  | 2.85  | 2.62  | 2.46  | 2.35  | 2.26  | 2.19  | 2.14  | 2.09  | 2.05  | 2.02  | 1.99  | 1.96  | 1.94  |
| 39                     | 4.09                    | 3.24  | 2.85  | 2.61  | 2.46  | 2.34  | 2.26  | 2.19  | 2.13  | 2.08  | 2.04  | 2.01  | 1.98  | 1.95  | 1.93  |
| 40                     | 4.08                    | 3.23  | 2.84  | 2.61  | 2.45  | 2.34  | 2.25  | 2.18  | 2.12  | 2.08  | 2.04  | 2.00  | 1.97  | 1.95  | 1.92  |
| 41                     | 4.08                    | 3.23  | 2.83  | 2.60  | 2.44  | 2.33  | 2.24  | 2.17  | 2.12  | 2.07  | 2.03  | 2.00  | 1.97  | 1.94  | 1.92  |
| 42                     | 4.07                    | 3.22  | 2.83  | 2.59  | 2.44  | 2.32  | 2.24  | 2.17  | 2.11  | 2.06  | 2.03  | 1.99  | 1.96  | 1.94  | 1.91  |
| 43                     | 4.07                    | 3.21  | 2.82  | 2.59  | 2.43  | 2.32  | 2.23  | 2.16  | 2.11  | 2.06  | 2.02  | 1.99  | 1.96  | 1.93  | 1.91  |
| 44                     | 4.06                    | 3.21  | 2.82  | 2.58  | 2.43  | 2.31  | 2.23  | 2.16  | 2.10  | 2.05  | 2.01  | 1.98  | 1.95  | 1.92  | 1.90  |
| 45                     | 4.06                    | 3.20  | 2.81  | 2.58  | 2.42  | 2.31  | 2.22  | 2.15  | 2.10  | 2.05  | 2.01  | 1.97  | 1.94  | 1.92  | 1.89  |

**Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05**

| df untuk penyebut (N2) | df untuk pembilang (N1) |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|------------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                        | 1                       | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    | 7    | 8    | 9    | 10   | 11   | 12   | 13   | 14   | 15   |
| 46                     | 4.05                    | 3.20 | 2.81 | 2.57 | 2.42 | 2.30 | 2.22 | 2.15 | 2.09 | 2.04 | 2.00 | 1.97 | 1.94 | 1.91 | 1.89 |
| 47                     | 4.05                    | 3.20 | 2.80 | 2.57 | 2.41 | 2.30 | 2.21 | 2.14 | 2.09 | 2.04 | 2.00 | 1.96 | 1.93 | 1.91 | 1.88 |
| 48                     | 4.04                    | 3.19 | 2.80 | 2.57 | 2.41 | 2.29 | 2.21 | 2.14 | 2.08 | 2.03 | 1.99 | 1.96 | 1.93 | 1.90 | 1.88 |
| 49                     | 4.04                    | 3.19 | 2.79 | 2.56 | 2.40 | 2.29 | 2.20 | 2.13 | 2.08 | 2.03 | 1.99 | 1.96 | 1.93 | 1.90 | 1.88 |
| 50                     | 4.03                    | 3.18 | 2.79 | 2.56 | 2.40 | 2.29 | 2.20 | 2.13 | 2.07 | 2.03 | 1.99 | 1.95 | 1.92 | 1.89 | 1.87 |
| 51                     | 4.03                    | 3.18 | 2.79 | 2.55 | 2.40 | 2.28 | 2.20 | 2.13 | 2.07 | 2.02 | 1.98 | 1.95 | 1.92 | 1.89 | 1.87 |
| 52                     | 4.03                    | 3.18 | 2.78 | 2.55 | 2.39 | 2.28 | 2.19 | 2.12 | 2.07 | 2.02 | 1.98 | 1.94 | 1.91 | 1.89 | 1.86 |
| 53                     | 4.02                    | 3.17 | 2.78 | 2.55 | 2.39 | 2.28 | 2.19 | 2.12 | 2.06 | 2.01 | 1.97 | 1.94 | 1.91 | 1.88 | 1.86 |
| 54                     | 4.02                    | 3.17 | 2.78 | 2.54 | 2.39 | 2.27 | 2.18 | 2.12 | 2.06 | 2.01 | 1.97 | 1.94 | 1.91 | 1.88 | 1.86 |
| 55                     | 4.02                    | 3.16 | 2.77 | 2.54 | 2.38 | 2.27 | 2.18 | 2.11 | 2.06 | 2.01 | 1.97 | 1.93 | 1.90 | 1.88 | 1.85 |
| 56                     | 4.01                    | 3.16 | 2.77 | 2.54 | 2.38 | 2.27 | 2.18 | 2.11 | 2.05 | 2.00 | 1.96 | 1.93 | 1.90 | 1.87 | 1.85 |
| 57                     | 4.01                    | 3.16 | 2.77 | 2.53 | 2.38 | 2.26 | 2.18 | 2.11 | 2.05 | 2.00 | 1.96 | 1.93 | 1.90 | 1.87 | 1.85 |
| 58                     | 4.01                    | 3.16 | 2.76 | 2.53 | 2.37 | 2.26 | 2.17 | 2.10 | 2.05 | 2.00 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.87 | 1.84 |
| 59                     | 4.00                    | 3.15 | 2.76 | 2.53 | 2.37 | 2.26 | 2.17 | 2.10 | 2.04 | 2.00 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.86 | 1.84 |
| 60                     | 4.00                    | 3.15 | 2.76 | 2.53 | 2.37 | 2.25 | 2.17 | 2.10 | 2.04 | 1.99 | 1.95 | 1.92 | 1.89 | 1.86 | 1.84 |
| 61                     | 4.00                    | 3.15 | 2.76 | 2.52 | 2.37 | 2.25 | 2.16 | 2.09 | 2.04 | 1.99 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.86 | 1.83 |
| 62                     | 4.00                    | 3.15 | 2.75 | 2.52 | 2.36 | 2.25 | 2.16 | 2.09 | 2.03 | 1.99 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.83 |
| 63                     | 3.99                    | 3.14 | 2.75 | 2.52 | 2.36 | 2.25 | 2.16 | 2.09 | 2.03 | 1.98 | 1.94 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.83 |
| 64                     | 3.99                    | 3.14 | 2.75 | 2.52 | 2.36 | 2.24 | 2.16 | 2.09 | 2.03 | 1.98 | 1.94 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.83 |
| 65                     | 3.99                    | 3.14 | 2.75 | 2.51 | 2.36 | 2.24 | 2.15 | 2.08 | 2.03 | 1.98 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.85 | 1.82 |
| 66                     | 3.99                    | 3.14 | 2.74 | 2.51 | 2.35 | 2.24 | 2.15 | 2.08 | 2.03 | 1.98 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.82 |
| 67                     | 3.98                    | 3.13 | 2.74 | 2.51 | 2.35 | 2.24 | 2.15 | 2.08 | 2.02 | 1.98 | 1.93 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.82 |
| 68                     | 3.98                    | 3.13 | 2.74 | 2.51 | 2.35 | 2.24 | 2.15 | 2.08 | 2.02 | 1.97 | 1.93 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.82 |
| 69                     | 3.98                    | 3.13 | 2.74 | 2.50 | 2.35 | 2.23 | 2.15 | 2.08 | 2.02 | 1.97 | 1.93 | 1.90 | 1.86 | 1.84 | 1.81 |
| 70                     | 3.98                    | 3.13 | 2.74 | 2.50 | 2.35 | 2.23 | 2.14 | 2.07 | 2.02 | 1.97 | 1.93 | 1.89 | 1.86 | 1.84 | 1.81 |
| 71                     | 3.98                    | 3.13 | 2.73 | 2.50 | 2.34 | 2.23 | 2.14 | 2.07 | 2.01 | 1.97 | 1.93 | 1.89 | 1.86 | 1.83 | 1.81 |
| 72                     | 3.97                    | 3.12 | 2.73 | 2.50 | 2.34 | 2.23 | 2.14 | 2.07 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.86 | 1.83 | 1.81 |
| 73                     | 3.97                    | 3.12 | 2.73 | 2.50 | 2.34 | 2.23 | 2.14 | 2.07 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.86 | 1.83 | 1.81 |
| 74                     | 3.97                    | 3.12 | 2.73 | 2.50 | 2.34 | 2.22 | 2.14 | 2.07 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.85 | 1.83 | 1.80 |
| 75                     | 3.97                    | 3.12 | 2.73 | 2.49 | 2.34 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.88 | 1.85 | 1.83 | 1.80 |
| 76                     | 3.97                    | 3.12 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.80 |
| 77                     | 3.97                    | 3.12 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.00 | 1.96 | 1.92 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.80 |
| 78                     | 3.96                    | 3.11 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.80 |
| 79                     | 3.96                    | 3.11 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.79 |
| 80                     | 3.96                    | 3.11 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.21 | 2.13 | 2.06 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.84 | 1.82 | 1.79 |
| 81                     | 3.96                    | 3.11 | 2.72 | 2.48 | 2.33 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.87 | 1.84 | 1.82 | 1.79 |
| 82                     | 3.96                    | 3.11 | 2.72 | 2.48 | 2.33 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.79 |
| 83                     | 3.96                    | 3.11 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.95 | 1.91 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.79 |
| 84                     | 3.95                    | 3.11 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.95 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.79 |
| 85                     | 3.95                    | 3.10 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.79 |
| 86                     | 3.95                    | 3.10 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.78 |
| 87                     | 3.95                    | 3.10 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.20 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.83 | 1.81 | 1.78 |
| 88                     | 3.95                    | 3.10 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.20 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.86 | 1.83 | 1.81 | 1.78 |
| 89                     | 3.95                    | 3.10 | 2.71 | 2.47 | 2.32 | 2.20 | 2.11 | 2.04 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.86 | 1.83 | 1.80 | 1.78 |
| 90                     | 3.95                    | 3.10 | 2.71 | 2.47 | 2.32 | 2.20 | 2.11 | 2.04 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.86 | 1.83 | 1.80 | 1.78 |



## Lampiran 11 Hasil Perhitungan SPSS

**Correlations**

|                 |                     | Diklat | Kinerja Pegawai |
|-----------------|---------------------|--------|-----------------|
| Diklat          | Pearson Correlation | 1      | .606**          |
|                 | Sig. (2-tailed)     |        | .000            |
|                 | N                   | 54     | 54              |
| Kinerja Pegawai | Pearson Correlation | .606** | 1               |
|                 | Sig. (2-tailed)     | .000   |                 |
|                 | N                   | 54     | 54              |

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Regression****Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

| Model | Variables Entered   | Variables Removed | Method |
|-------|---------------------|-------------------|--------|
| 1     | Diklat <sup>b</sup> | .                 | Enter  |

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. All requested variables entered.

**Model Summary**

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate | Change Statistics |          |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|-------------------|----------|
|       |                   |          |                   |                            | R Square Change   | F Change |
| 1     | .606 <sup>a</sup> | .367     | .355              | 2.602                      | .367              | 30.119   |

**Model Summary**

| Model | Change Statistics |     |               |
|-------|-------------------|-----|---------------|
|       | df1               | df2 | Sig. F Change |
| 1     | 1                 | 52  | .000          |

a. Predictors: (Constant), Diklat

**ANOVA<sup>a</sup>**

| Model |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F      | Sig.              |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1     | Regression | 203.960        | 1  | 203.960     | 30.119 | .000 <sup>b</sup> |
|       | Residual   | 352.133        | 52 | 6.772       |        |                   |
|       | Total      | 556.093        | 53 |             |        |                   |

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. Predictors: (Constant), Diklat

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model |            | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig. |
|-------|------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
|       |            | B                           | Std. Error | Beta                      |       |      |
| 1     | (Constant) | 19.573                      | 4.078      |                           | 4.799 | .000 |
|       | Diklat     | .515                        | .094       | .606                      | 5.488 | .000 |

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

**Correlations****Correlations**

|                    |                        | Promosi<br>Jabatan | Kinerja<br>Pegawai |
|--------------------|------------------------|--------------------|--------------------|
| Promosi<br>Jabatan | Pearson<br>Correlation | 1                  | .514**             |
|                    | Sig. (2-tailed)        |                    | .000               |
|                    | N                      | 54                 | 54                 |
| Kinerja Pegawai    | Pearson<br>Correlation | .514**             | 1                  |
|                    | Sig. (2-tailed)        | .000               |                    |
|                    | N                      | 54                 | 54                 |

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Regression****Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

| Model | Variables Entered               | Variables Removed | Method |
|-------|---------------------------------|-------------------|--------|
| 1     | Promosi<br>Jabatan <sup>b</sup> | .                 | Enter  |

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. All requested variables entered.

**Model Summary**

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate | Change Statistics |          |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|-------------------|----------|
|       |                   |          |                   |                            | R Square Change   | F Change |
| 1     | .514 <sup>a</sup> | .264     | .250              | 2.806                      | .264              | 18.622   |

**Model Summary**

| Model | Change Statistics |     |               |
|-------|-------------------|-----|---------------|
|       | df1               | df2 | Sig. F Change |
| 1     | 1                 | 52  | .000          |

a. Predictors: (Constant), Promosi Jabatan

**ANOVA<sup>a</sup>**

| Model |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F      | Sig.              |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1     | Regression | 146.633        | 1  | 146.633     | 18.622 | .000 <sup>b</sup> |
|       | Residual   | 409.460        | 52 | 7.874       |        |                   |
|       | Total      | 556.093        | 53 |             |        |                   |

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. Predictors: (Constant), Promosi Jabatan

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model |                 | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig. |
|-------|-----------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
|       |                 | B                           | Std. Error | Beta                      |       |      |
| 1     | (Constant)      | 22.652                      | 4.470      |                           | 5.068 | .000 |
|       | Promosi Jabatan | .275                        | .064       | .514                      | 4.315 | .000 |

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

**Regression****Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

| Model | Variables Entered                          | Variables Removed | Method |
|-------|--|-------------------|--------|
| 1     | Promosi<br>Jabatan,<br>Diklat <sup>b</sup> | .                 | Enter  |

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. All requested variables entered.

**Model Summary**

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate | Change Statistics |          |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|-------------------|----------|
|       |                   |          |                   |                            | R Square Change   | F Change |
| 1     | .651 <sup>a</sup> | .424     | .401              | 2.507                      | .424              | 18.750   |

**Model Summary**

| Model | Change Statistics |     |               |
|-------|-------------------|-----|---------------|
|       | df1               | df2 | Sig. F Change |
| 1     | 2                 | 51  | .000          |

a. Predictors: (Constant), Promosi Jabatan, Diklat

**ANOVA<sup>a</sup>**

| Model |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F      | Sig.              |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1     | Regression | 235.629        | 2  | 117.815     | 18.750 | .000 <sup>b</sup> |
|       | Residual   | 320.463        | 51 | 6.284       |        |                   |
|       | Total      | 556.093        | 53 |             |        |                   |

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. Predictors: (Constant), Promosi Jabatan, Diklat

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model |                 | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig. |
|-------|-----------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
|       |                 | B                           | Std. Error | Beta                      |       |      |
| 1     | (Constant)      | 14.390                      | 4.557      |                           | 3.158 | .003 |
|       | Diklat          | .395                        | .105       | .465                      | 3.763 | .000 |
|       | Promosi Jabatan | .148                        | .066       | .277                      | 2.245 | .029 |

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai