

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul **IMPLEMENTASI KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU (Studi di SD Negeri Citembong 01 dan SD Negeri Kedungwadas 02 Kecamatan Bantarsari Kabupaten Cilacap), Slamet Cahya Utomo, NIM. 82362223028**. Penelitian ini dilatar belakangi bahwa baik buruknya sebuah sekolah, sebagian besarnya akan ditentukan oleh sejauhmana kepala sekolah mampu menggerakkan seluruh komponen kependidikan yang tersedia dengan modal kepemimpinan yang dimilikinya. Semakin efektif implementasi kompetensi manajerial kepala sekolah maka diharapkan mampu meningkatkan profesionalitas guru. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendeskripsikan: 1) Implementasi kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru; 2) Hambatan yang dihadapi dalam mengimplementasikan kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru; 3) Upaya yang dilakukan dalam mengimplementasikan kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru. Metode penelitian yang digunakan dalam penyusunan tesis ini adalah *deskriptif* dengan pendekatan kualitatif untuk mengkaji permasalahan dan memperoleh makna yang lebih mendalam. Adapun teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Sedangkan informan pada penelitian ini meliputi pengawas, kepala sekolah dan guru. Teknik analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan simpulan/verifikasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Implementasi kompetensi manajerial kepala sekolah di SD Negeri Citembong 01 dan SD Negeri Kedungwadas 02 Kecamatan Bantarsari Kabupaten Cilacap sudah optimal, hal ini terbukti dari kemampuan kepala sekolahnya dalam melakukan kegiatan perencanaan, pengorganisasian, pengimplementasian dan pengawasan secara sistematis, realistis dan terukur sehingga dapat meningkatkan profesionalitas guru; 2) Terdapat hambatan dalam mengimplementasikan kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru di SD Negeri Citembong 01 dan SD Negeri Kedungwadas 02 Kecamatan Bantarsari Kabupaten Cilacap; 3) Terdapat upaya yang dilakukan dalam mengimplementasikan kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru SD Negeri Citembong 01 dan SD Negeri Kedungwadas 02 Kecamatan Bantarsari Kabupaten Cilacap.

Kata Kunci: *Implementasi Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah, Profesionalitas Guru*

ABSTRACT

*This research is entitled **IMPLEMENTATION OF MANAGERIAL COMPETENCIES OF SCHOOL PRINCIPALS IN IMPROVING TEACHER PROFESSIONALITY** (Study at SD Negeri Citembong 01 and SD Negeri Kedungwadas 02, Bantarsari District, Cilacap Regency), Slamet Cahya Utomo, NIM. 82362223028. This research is motivated by the fact that whether a school is good or bad will largely be determined by the extent to which the school principal is able to mobilize all available educational components with the leadership capital he has. The more effective the implementation of the school principal's managerial competence, the more it is hoped that it will be able to increase teacher professionalism. This research aims to analyze and describe: 1) Implementation of school principal managerial competence in improving teacher professionalism; 2) Obstacles faced in implementing the managerial competence of school principals in improving teacher professionalism; 3) Efforts made to implement the managerial competence of school principals in improving teacher professionalism. The research method used in preparing this thesis is descriptive with a qualitative approach to examine problems and obtain deeper meaning. The data collection techniques were carried out through interviews, observation and documentation studies. Meanwhile, informants in this study included supervisors, school principals and teachers. Data analysis techniques are carried out through data reduction, data presentation, and drawing conclusions/verification. The research results show that: 1) The implementation of the principal's managerial competence at SD Negeri Citembong 01 and SD Negeri Kedungwadas 02, Bantarsari District, Cilacap Regency is optimal, this is proven by the ability of the principal to carry out planning, organizing, implementing and supervising activities in a systematic, realistic and measurable manner so as to improve teacher professionalism; 2) There are obstacles in implementing the managerial competence of school principals in increasing the professionalism of teachers at SD Negeri Citembong 01 and SD Negeri Kedungwadas 02, Bantarsari District, Cilacap Regency; 3) There are efforts made to implement the managerial competence of school principals in increasing the professionalism of teachers at SD Negeri Citembong 01 and SD Negeri Kedungwadas 02, Bantarsari District, Cilacap Regency.*

Keywords: Implementation of Principal Managerial Competencies, Teacher Professionalism