

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke Hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat limpahan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyusun proposal penelitian dengan judul; **“Efektivitas Rencana Kebutuhan Pengadaan Barang Milik Daerah Dalam Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2023 pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kota Banjar”** dapat diselesaikan. Penulisan tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh Gelar Magister Manajemen Progam Studi Manajemen Konsentrasi Manajemen Pemerintahan di Universitas Galuh Ciamis.

Selama penyusunan, penulis telah mendapatkan banyak bantuan, bimbingan, saran, doa serta dukungan baik secara moril maupun materil yang sangat berarti bagi penulis. Dalam penyusunan Tesis ini, tidak terlepas dari keterlibatan banyak pihak yang dengan ketulusannya telah memberikan dukungan, arahan, bimbingan, motivasi dan doa bagi penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis menyampaikan rasa terimakasih yang tiada terhingga kepada :

1. Prof. Dr. Dadi M.Si., selaku Rektor Universitas Galuh yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam penyusunan Tesis ini.
2. Dr. H. Yat Rospia Brata, M.Si, selaku Direktur Pasca Sarjana Universitas Galuh sekaligus Dosen Pembimbing I yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam penyusunan Tesis ini.
3. Dr. H. Enas, SE., MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pascasarjana Universitas Galuh yang telah memberi bimbingan dan semangat kepada penulis dalam penyusunan Tesis ini.
4. Dr. Ida Farida, SH., MH selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberi bimbingan, petunjuk, arahan dan motivasi dalam proses penyusunan Tesis ini.

5. Segenap dosen dan staff TU Program Pascasarjana Universitas Galuh yang telah memberi kuliah sebagai bekal bagi penulis, sehingga dengan bekal tersebut dapat menyelesaikan Tesis ini.
6. Kepala Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kota Banjar beserta jajarannya yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian kepada para pegawainya.
7. Suami, Calon Anak yang masih dalam kandungan, Kedua Orang Tua, Mertua dan seluruh keluarga tercinta yang telah membantu memberikan semangat, do'a, kasih harapan dan dorongan moral dan spiritual kepada Penulis dalam menyelesaikan Tesis ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu baik moral maupun materil dalam penyelesaian Tesis ini.

Dalam penyajian tesis ini peneliti menyadari masih belum mendekati kesempurnaan, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk penyempurnaan Tesis ini. Akhir kata, semoga Tesis ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi para pembaca. Aamiin.

Ciamis, Agustus 2024  
Penulis

**AAS MAULIDYA ASTUTI**  
NIM. 8234 2223 001

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORSINILITAS DAN PUBLIKASI .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Fokus Penelitian .....	14
1.3 Rumusan Masalah.....	14
1.4 Tujuan Penelitian.....	15
1.5 Kegunaan Penelitian .....	16
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENDEKATAN MASALAH ...</b>	<b>17</b>
2.1 Kajian Pustaka .....	17
2.1.1 Pengertian Efektivitas .....	17
2.1.2 Pengertian Perencanaan .....	24
2.1.3 Pengertian Pengadaan .....	29

2.1.4 Pengelolaan Barang Milik Daerah .....	32
2.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	33
2.3 Pendekatan Masalah .....	41
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
3.1 Metode Penelitian .....	47
3.2 Desain Penelitian .....	48
3.3 Sumber Data .....	51
3.4 Alat Pengumpul Data.....	52
3.5 Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	55
3.6 Tempat dan Waktu Penelitian.....	61
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	62
4.1.1 Gambar Umum Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kota Banjar .....	62
4.1.2 Rencana Kebutuhan Pengadaan Barang Milik Daerah Tahun Anggaran 2023 pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kota Banjar .....	67
4.1.3 Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2023 pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kota Banjar.....	80
4.1.4 Efektivitas Rencana Kebutuhan Pengadaan Barang Milik Daerah Dalam Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran	

Tahun 2023 pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kota Banjar.....	87
4.2 Pembahasan .....	100
4.2.1 Rencana Kebutuhan Pengadaan Barang Milik Daerah Tahun Anggaran 2023 pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kota Banjar.....	100
4.2.2 Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2023 pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kota Banjar .....	105
4.2.3 Efektivitas Rencana Kebutuhan Pengadaan Barang Milik Daerah Dalam Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2023 pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kota Banjar .....	110
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>118</b>
5.1 Simpulan .....	118
5.2 Saran.....	123
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>125</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Pendekatan Masalah .....	46
Gambar 3.1 Alur Triangulasi Teknik .....	60
Gambar 4.1 Susunan Organisasi Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kota Banjar.....	65
Gambar 4.2 Surat Usulan Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah (RKBMD) Tahun Anggaran 2023.....	71
Gambar 4.3 Penilaian MCP KPK Area Pengelolaan Barang Milik Daerah Sub Indikator Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah (RKBMD) .....	73
Gambar 4.4 Surat Wali Kota Banjar tentang Pra RKA-SKPD Tahun Anggaran 2023 .....	82
Gambar 4.5 Rencana Kerja dan Anggaran Bidang Pengelolaan Barang Milik Daerah pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kota Banjar Tahun Anggaran 2023 ...	86
Gambar 4.6 Realisasi Rencana Kebutuhan yang dianggarkan dalam Rencana Kerja dan Anggaran pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kota Banjar Tahun Anggaran 2023 .....	90
Gambar 4.7 Dokumen RKA-SKPD Kegiatan Pengadaan BMD pada BPKPD.....	93

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rencana Kebutuhan Pengadaan BMD Tahun 2023 Sekretariat Daerah Kota Banjar .....	9
Tabel 1.2 Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) / Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Belanja Modal Peralatan dan Mesin Tahun 2023 Sekretariat Daerah Kota Banjar .....	9
Tabel 1.3 Rencana Kebutuhan Pengadaan BMD Tahun 2023 Dinas Penanaman Modal Pelayanan Terpadu Satu Pintu .....	11
Tabel 1.4 Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) / Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Belanja Modal Peralatan dan Mesin Tahun 2023 Dinas Penanaman Modal Pelayanan Terpadu Satu Pintu .....	12
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	39
Tabel 3.1 Instrumen Penelitian.....	54
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	52
Tabel 4.1 Rencana Kebutuhan Pengadaan BMD Tahun 2023 Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kota Banjar	76