

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	iii
<b>ABSTRAK .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .. .	2
1.3 Tujuan Penelitian .....	2
1.4 Kerangka Pemikiran .....	2
1.5 Batasan Masalah .....	5
1.6 Manfaat Penelitian .....	5

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Manajemen Proyek .....	6
2.2.1 Tahapan-Tahapan Dalam Manajemen Proyek.....	6
2.2 Pengendalian Proyek Konstruksi .....	10
2.2.1 Definisi Pengendalian .....	10
2.2.2 Proses Pengendalian .....	10
2.2.3 Fungsi Pengendalian .....	12
2.3 Penjadwalan Proyek.....	13
2.4 Waktu dan Biaya.....	14
2.4.1 Pengelolaan Waktu .....	14
2.4.2 Biaya Langsung dan Tidak Langsung .....	15
2.5 Metode Earned Value Management (EVM) .....	16

2.5.1 Konsep Earned Value Management (EVM) .....	17
2.5.2 Indikator-indikator Dalam Earned Value.....	19
2.5.3 Varians dengan Grafik “S”.....	23
2.5.4 Kombinasi Bagan Balok dengan Grafik “S”.....	23
2.5.5 Indek Kinerja.....	24
2.5.6 Estimasi Waktu Dan Biaya Untuk Penyelesaian Proyek .....	25
2.5.7 Kriteria Earned Value Management Sistem.....	26

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Waktu dan Lokasi Penelitian .....	27
3.2 Metode Penelitian .....	27
3.3 Diagram Alir Penelitian .....	28
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	29
3.5 Analisis Data .....	29

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian .....	30
4.1.1 Anggaran Biaya Proyek .....	30
4.1.2 <i>Planned Value (PV)</i> .....	32
4.1.3 <i>Earned Value (EV)</i> .....	33
4.1.4 <i>Schedule Variance (SV)</i> .....	34
4.1.5 <i>Schedule Performance Indeks (SPI)</i> .....	35
4.1.6 <i>Estimate To Complete (ETC)</i> .....	37
4.2 Pembahasan .....	38

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	40
5.2 Saran .....	40

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**