

ABSTRAK

Pengendalian waktu dan biaya yang baik diharapkan dapat membantu pelaksanaan proyek sesuai dengan yang direncanakan, salah satunya dengan metode analisis nilai hasil. Analisis nilai hasil digunakan dengan tujuan untuk mengetahui sejauh mana pengendalian waktu dan biaya proyek pada Peningkatan Jalan di daerah Cidugaleun Kabupaten Tasikmalaya dengan menggunakan Metode *Earned Value Management* (EVM).

Ada tiga parameter atau indikator yang digunakan sebagai analisis, yaitu ; *Budget Cost of Work Scheduled* (BCWS), *Budget Cost of Work Performed* (BCWP), dan *Actual Cost of Work Performed* (ACWP). Keterlambatan dan penyimpangan dapat diketahui dengan melihat *Cost Varians* (CV) dan *Schedule Varians* (SV). Metode ini juga dapat digunakan untuk mengetahui efisiensi pengguna sumber daya yang berupa indeks kinerja biaya (CPI) dan indeks kinerja jadwal (SPI) serta prakiraan total biaya proyek (EAC).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa metode *Earned Value Management* (EVM) dapat mengendalikan waktu dan biaya proyek pada pekerjaan Peningkatan Jalan di Daerah Cidugaleun Kabupaten Tasikmalaya, hal ini ditunjukkan dari nilai indek kinerja biaya $CPI = 1$ artinya menunjukkan biaya cukup baik, hal ini karena biaya yang dikeluarkan *Actual Cost* (AC) sama besar dengan nilai yang didapat *Earned Value* (EV). Serta indek kinerja jadwal/waktu SPI diperoleh rata-rata indek kinerja jadwal /waktu nilainya $SPI > 1$ menunjukkan bahwa kinerja jadwal sangat baik, sehingga pekerjaan lebih cepat karena mampu mencapai target pekerjaan yang sudah direncanakan.

Kata Kunci : *Earned Value Management* (EVM), *Actual Cost*, Pengendalian Waktu, Pengendalian Biaya

ABSTRACT

Good time and cost control is expected to help implement projects as planned, one of which is the results value analysis method. Results value analysis is used with the aim of finding out the extent of controlling project time and costs for Road Improvement in the Cidugaleun area, Tasikmalaya Regency using the Earned Value Management (EVM) Method.

There are three parameters or indicators used for analysis, namely; Budget Cost of Work Scheduled (BCWS), Budget Cost of Work Performed (BCWP), and Actual Cost of Work Performed (ACWP). Delays and deviations can be identified by looking at the Cost Variance (CV) and Schedule Variance (SV). This method can also be used to determine resource user efficiency in the form of the cost performance index (CPI) and schedule performance index (SPI) as well as total project cost estimates (EAC).

The results of the research show that the Earned Value Management (EVM) method can control project time and costs for road improvement work in the Cidugaleun area, Tasikmalaya Regency. This is shown by the cost performance index value $CPI = 1$, which means the costs are quite good, this is because the costs incurred Actual Cost (AC) is the same as the value obtained by Earned Value (EV). As well as the SPI schedule/time performance index, the average SPI schedule/time performance index value > 1 shows that the schedule performance is very good, so the work is faster because it is able to achieve the planned work targets.

Keywords: Earned Value Management (EVM), Actual Cost, Time Control, Cost Control