

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>7</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>12</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.1 Latar Belakang Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.2 Identifikasi dan Rumusan Masalah .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2.2 Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4.2 Manfaat Praktis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
<b>.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.1 Kajian Pustaka.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Teori Ilmu Manajemen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Definisi Manajemen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3 Fungsi Manajemen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.1.4 Manajemen Sumber Daya .....**Error! Bookmark not defined.**

2.1.4.1 Definisi Manajemen Sumber Daya Manusia..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**

2.1.4.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia ..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**

2.1.4.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia ..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**

2.1.4.4 Peranan Manajemen Sumber Daya Manusia..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**

2.5.1 *On The Job Training* .....**Error! Bookmark not defined.**

2.1.5.1 Definisi *On The Job Training* ..... **Error! Bookmark not defined.**

2.1.5.2 Metode *On The Job Training* ..... **Error! Bookmark not defined.**

2.1.5.3 Tujuan *On The Job Training* ..... **Error! Bookmark not defined.**

2.1.5.4 Manfaat dan Pentingnya *On The Job Training* ..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**

2.1.5.5 Faktor yang Mempengaruhi *On The Job Training*... **Error!**  
**Bookmark not defined.**

2.1.5.6 Langkah-Langkah Pelaksanaan *On The Job Training*  
.....**Error! Bookmark not defined.**

2.1.5.7 Indikator Pelatihan *On The Job Training*..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

2.6.1 *Job Promotion*.....**Error! Bookmark not defined.**

2.1.6.1 Definisi *Job Promotion* ....**Error! Bookmark not defined.**

2.1.6.2 Jenis-Jenis *Job Promotion***Error! Bookmark not defined.**

2.1.6.3 Manfaat dan Tujuan *Job Promotion***Error! Bookmark not defined.**

2.1.6.4 Prosedur *Job Promotion*...**Error! Bookmark not defined.**

2.1.6.5 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi *Job Promotion***Error!**

**Bookmark not defined.**

2.1.6.7 Indikator *Job Promotion* ..**Error! Bookmark not defined.**

2.7.1 *Career Development* .....**Error! Bookmark not defined.**

2.1.7.1 Definisi *Career Development*..... **Error! Bookmark not defined.**

2.1.7.2 Tujuan *Career Development* ..... **Error! Bookmark not defined.**

2.1.7.3 Tahapan *Career Development*..... **Error! Bookmark not defined.**

2.1.7.4 Faktor yang Mempengaruhi *Career Development*... **Error! Bookmark not defined.**

2.1.7.5 Indikator *Career Development*..... **Error! Bookmark not defined.**

2.8.1 Penelitian Terdahulu .....**Error! Bookmark not defined.**

**2.2 Kerangka Pemikiran** .....**Error! Bookmark not defined.**

2.3	Hipotesis Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b> Error! Bookmark not defined.		
3.1	Metode Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
3.2	Definisi dan Oprasionalisasi Variabel ...	Error! Bookmark not defined.
3.2.1	Definisi Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.2	Oprasionalisasi Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
3.3.1	Populasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.2	Sampel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4	Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....	Error! Bookmark not defined.
3.4.1	Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.2	Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5	Teknik Analisis Data .....	Error! Bookmark not defined.
3.5.1	Pengaruh <i>On The Job Training</i> Terhadap <i>Career Development</i>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.2	Pengaruh <i>Job Promotion</i> Terhadap <i>Career Development</i> ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.3	Pengaruh <i>On The Job Training</i> dan <i>Job Promotion</i> Terhadap <i>Career Development</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6	Tempat Dan Waktu Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
3.6.1	Tempat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6.2	Waktu Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....Error! Bookmark not defined.**

**4.1 Hasil Penelitian .....Error! Bookmark not defined.**

4.1.1 Gambaran Umum Badan Kepegawaian dan Pengembangan

Sumber Daya Manusia Kabupaten Ciamis **Error! Bookmark not defined.**

4.1.1.1 Profil Badan Kepegawaian dan Pengembangan

Sumber Daya Manusia Kabupaten Ciamis..... **Error! Bookmark not defined.**

4.1.1.2 Visi dan Misi Badan Kepegawaian dan Pengembangan

Sumber Daya Manusia Kabupaten Ciamis..... **Error! Bookmark not defined.**

4.1.1.3 Tugas dan Fungsi Badan Kepegawaian dan

Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Ciamis  
.....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.1.4 Struktur Organisasi dan *Job* Deskripsi Badan

Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia  
Kabupaten Ciamis Struktur Organisasi .**Error! Bookmark not defined.**

4.1.2 Karakteristik Responden .....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin

.....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

4.1.2.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .. **Error! Bookmark not defined!**

**Bookmark not defined.**

4.1.2.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pangkat atau

Golongan .....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.3 Deskripsi Variabel yang Diteliti...**Error! Bookmark not defined.**

4.1.3.1 Deskripsi Hasil Penelitian Tentang *On The Job Training*

terhadap *Career Development* pada Badan Kepegawaian

dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten

Ciamis.....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.3.2 Deskripsi Hasil Penelitian Tentang *Job Promotion* pada

Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya

Manusia Kabupaten Ciamis ..... **Error! Bookmark not**

**defined.**

4.1.3.3 Deskripsi Hasil Penelitian Tentang *Career Development*

Pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber

Daya Manusia Kabupaten Ciamis .. **Error! Bookmark not**

**defined.**

4.1.4 Hasil Pengujian Hipotesis .....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.4.1 Pengaruh *On The Job training* terhadap *Career*

*Development* pada Badan Kepegawaian dan

Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Ciamis

.....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.4.2 Pengaruh *job promotion* terhadap *career development* pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia.....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.4.3 Pengaruh *On The Job Ttraining* dan *Job Promotion* dengan *Career Development* pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Ciamis.....**Error! Bookmark not defined.**

**4.2 Pembahasan** .....**Error! Bookmark not defined.**

4.2.1 Pengaruh *On The Job Training* terhadap *Career Development* Pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Ciamis .....**Error! Bookmark not defined.**

4.2.2 Pengaruh *Job Promotion* terhadap *Career Development* pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Ciamis .....**Error! Bookmark not defined.**

4.2.3 Pengaruh *On The Job Training* dan *Job Promotion* terhadap *Career Development* Pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Ciamis . **Error! Bookmark not defined.**

**BAB V SIMPULAN DAN SARAN**.....**Error! Bookmark not defined.**

**5.1 Simpulan**.....**Error! Bookmark not defined.**

**5.2 Saran**.....**Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**





## DAFTAR TABEL

- Tabel 1.1 Hasil Kuesioner Pra-Survei mengenai *Career Development* Pegawai Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia (BKPSDM) Kabupaten Ciamis ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 1.2 Hasil Kuesioner Pra-Survei mengenai *On The Job Training* Pegawai Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia (BKPSDM) Kabupaten Ciamis ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 1.3 Hasil Kuesioner Pra-Survei mengenai *Job Promotion* Pegawai Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia (BKPSDM) Kabupaten Ciamis ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.2 Rincian Pembagian dan Unit Kerja Pegawai ASN pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Ciamis Tahun 2023 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.3 Pilihan Jawaban dan Skor Skala Likert **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.4 Pedoman Untuk Menentukan Interpretasi Koefisien Kolerasi **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.5 Pedoman Untuk Menentukan Interpretasi Koefisien Korelasi **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.6 Pedoman Untuk Menentukan Interpretasi Koefisien Korelasi **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.7 Jadwal Kegiatan Pelaksanaan ..... **Error! Bookmark not defined.**

- Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin Responden **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.3 Karakteristik Responden berdasarkan Tingkat Pendidikan **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pangkat atau Golongan **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.5 Pedoman Interpretasi..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.6 Tanggapan Pelatih memiliki konsep dasar keilmuan yang sesuai **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.7 Tanggapan responden mengenai Metode pelatihan yang di berikan dapat menjadikan peserta memahami materi yang disampaikan **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.8 Tanggapan responden mengenai tenaga kepelatihan berpengaruh terhadap keberhasilan kegiatan pelatihan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.9 Tanggapan responden mengenai Sarana dan prasarana yang diberikan sudah lengkap dan sesuai sehingga peserta merasa nyaman **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.10 Tanggapan responden Sarana dan prasarana pelatihan yang diberikan berpengaruh terhadap kepuasan peserta pelatihan . **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.11 Tanggapan responden mengenai Peserta mempunyai kemampuan untuk melaksanakan tugas yang diberikan.... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.12 Tanggapan responden Peserta mempunyai tanggung jawab atas setiap tugas yang diberikan..... **Error! Bookmark not defined.**

- Tabel 4.13 Tanggapan responden mengenai Setiap peserta mempunyai semangat yang tinggi dalam pelatihan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.14 Tanggapan responden mengenai Materi yang diberikan dapat meningkatkan keterampilan saya..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.15 Tanggapan responden mengenai Materi yang diberikan membantu saya mencapai tujuan yang diinginkan..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.16 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.17 Pedoman Interpretasi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.18 Tanggapan Responden Atas Pernyataan Kualifikasi Pegawai Merupakan Penunjang Utama dalam Promosi Jabatan **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.19 Tanggapan responden tentang Pengklarifikasi jabatan disesuaikan dengan persyaratan jabatan tertentu yang hanya dapat di isi oleh pegawai dengan kualifikasi tertentu..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.20 Tanggapan responden tentang Pelaksanaan promosi jabatan dilakukan dengan mempertimbangkan kompetensi yang dimiliki pegawai **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.21 Tanggapan responden tentang Promosi jabatan dilakukan berdasarkan pengalaman pegawai dalam bekerja..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.22 Tanggapan responden mengenai Pelaksanaan promosi jabatan didasarkan pada prestasi pegawai dalam bekerja..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.23 Tanggapan responden mengenai Prestasi pegawai di ukur dengan membandingkan input dan output kerja ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.24 Tanggapan responden terkait Kejujuran pegawai dalam bekerja merupakan syarat penting dalam promosi jabatan ..... **Error! Bookmark not defined.**

- Tabel 4.25 Tanggapan responden terkait Pendidikan menjadi salah satu syarat dalam promosi jabatan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.26 Tanggapan responden terkait Pengalaman kerja menjadi salah satu syarat dalam kenaikan jabatan..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.27 Tanggapan responden terkait Semakin banyak pengalaman seorang pegawai semakin besar pula kesempatannya untuk mendapatkan promosi jabatan/kenaikan jabatan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.28 Rekapitulasi skor total tanggapan responden terhadap indikator *Job Promotion* Pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Ciamis ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.29 Pedoman Interpretasi *Job Promotion*.. **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.30 Tanggapan responden tentang Kualifikasi pegawai merupakan faktor utama dalam pengembangan karir di suatu organisasi **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.31 Tanggapan responden mengenai Pegawai yang memiliki kualifikasi akan mendapatkan kesempatan untuk mengembangkan karirnya **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.32 Tanggapan responden terhadap pernyataan adanya informasi tentang pengembangan karir di suatu organisasi **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.33 Tanggapan responden terhadap pernyataan Kompetensi menjadi salah satu pertimbangan dalam pengembangan karir di BKPSDM Kabupaten Ciamis ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.34 Tanggapan responden terhadap pernyataan Kompetensi yang saya miliki sudah sesuai standar kompetensi karir yang dibutuhkan **Error! Bookmark not defined.**

- Tabel 4.35 Tanggapan responden terhadap pernyataan Adanya kesempatan di BKPSDM Kabupaten Ciamis dalam memilih pekerjaan yang sesuai dengan kemampuan .....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.36 Tanggapan responden terhadap pernyataan Adanya kesempatan di BKPSDM Kabupaten Ciamis dalam memilih satuan fungsi kerja**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.37 Tanggapan responden terhadap pernyataan Semakin baik kinerja seseorang maka semakin besar pula kesempatan mendapatkan jenjang karir yang lebih baik .....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.38 Tanggapan responden terhadap pernyataan Saya akan bekerja dengan sungguh-sungguh untuk mencapai kinerja yang maksimal**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.39 Tanggapan responden terhadap Anda merasa puas dengan penilaian kinerja di kantor BKPSDM Kabupaten Ciamis ..**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.40 Tanggapan responden terhadap pernyataan Hasil penilaian kinerja saya mencerminkan tanggung jawab saya selama bekerja**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.41 Tanggapan responden terhadap pernyataan Penilaian kinerja saya mencerminkan kualitas pekerjaan saya.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.42 Tanggapan responden terhadap pernyataan Pegawai yang memiliki prestasi lebih cepat mendapatkan promosi jabatan ...**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.43 Tanggapan responden terhadap pernyataan Kreativitas saya dalam bekerja dapat mempengaruhi promosi jabatan saya..**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.44 Tanggapan responden terhadap pernyataan Pengembangan karir pegawai di kantor BKPSDM Kabupaten Ciamis sudah sesuai dengan kebutuhan Instansi**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.45 Rekapitulasi skor tanggapan responden terhadap variable *career development* pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Ciamis

..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.46 Pedoman Interpretasi *Career Development* **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.47 Nilai-nilai Perhitungan Regresi dan Korelasi **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.48 Nilai – nilai untuk perhitungan koefisien korelasi **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.49 Nilai-nilai Untuk Perhitungan Korelasi dan Regresi **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Paradigma Pemikiran ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.1 Struktur Organisasi **Error! Bookmark not defined.**