

**PENGARUH PENERAPAN SISTEM *JUST IN TIME* TERHADAP  
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI**

**(Studi Kasus Pada PT Holcim Indonesia Tbk)**

**DRAFT SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian  
guna memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Galuh

Oleh,

**Andika Nurikhsan**  
**NIM. 3403180099**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS GALUH**

**2022**

## Abstrak

Penelitian ini difokuskan pada Pengaruh Penerapan Sistem *Just In Time* Terhadap Efisiensi Biaya Produksi (Studi Kasus pada PT. Holcim Indonesia Tbk). Permasalahan dalam penelitian ini adalah 1). Bagaimana penerapan sistem *Just In Time* pada PT. Holcim Indonesia Tbk pada periode tahun 2011-2020; 2). Bagaimana efisiensi biaya produksi pada PT. Holcim Indonesia Tbk periode tahun 2011-2020; 3). Bagaimana pengaruh penerapan sistem *Just In Time* terhadap efisiensi biaya produksi pada PT. Holcim Indonesia Tbk pada periode tahun 2011-2020. Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis; 1) Untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana penerapan sistem *Just In Time* pada PT. Holcim Indonesia Tbk pada periode tahun 2011-2020; 2). Untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana tingkat efisiensi biaya produksi pada PT. Holcim Indonesia Tbk pada periode tahun 2011-2020; 3). Untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana pengaruh penerapan sistem *Just In Time* terhadap efisiensi biaya produksi pada PT. Holcim Indonesia Tbk pada periode tahun 2011-2020.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Sedangkan untuk menganalisis data menggunakan Analisis Regresi Linear Sederhana, Analisis Koefisien Kolerasi, Koefisien Determinasi, Uji Signifikan (Uji t), Uji F.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1). Penerapan sistem *Just In Time* pada PT Holcim Indonesia Tbk pada periode 2011-2020 sudah dapat dialokasikan dengan baik, namun masih belum maksimal dalam penerapannya; 2). Efisiensi biaya produksi pada PT Holcim Indonesia Tbk pada periode 2011-2020 belum sesuai dengan target yang diharapkan oleh PT Holcim Indonesia Tbk; 3). *Just In Time* tidak berpengaruh signifikan terhadap efisiensi biaya produksi pada PT Holcim Indonesia Tbk pada tahun 2011-2020.

**Kata kunci:** *Just In Time*, Efisiensi Biaya Produksi

## DAFTAR ISI

COVER/HALAMAN MUKA .....	
LEMBAR PENGESAHAN .....	
ABSTRAK .....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x

### BAB I PENDAHULUAN

1.1	Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2	Identifikasi Rumusan Masalah.....	8
	1.2.1 Identifikasi Masalah .....	8
	1.2.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3	Tujuan Penelitian .....	9
1.4	Manfaat Penelitian .....	9
	1.4.1 Manfaat Teoritis .....	9
	1.4.2 Manfaat Praktis .....	10

### BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS

2.1	Kajian Pustaka.....	11
2.1.1	Akuntansi .....	11
	2.1.1.1 Pengertian Akuntansi.....	11
	2.1.1.2 Fungsi Akuntansi .....	12
	2.1.1.3 Tujuan Akuntansi.....	14
	2.1.1.4 Bidang-Bidang Akuntansi .....	16
2.1.2	Akuntansi Manajemen .....	18
	2.1.2.1 Pengertian Akuntansi Manajemen .....	18
	2.1.2.2 Fungsi Akuntansi Manajemen .....	19
	2.1.2.3 Tujuan Akuntansi Manajemen .....	20
	2.1.2.4 Ruang Lingkup Akuntansi Manajemen .....	21
2.1.3	Kajian Variabel Yang Diteliti .....	23
	2.1.3.1 <i>Just In Time</i> .....	23
	2.1.3.1.1 Pengertian <i>Just In Time</i> .....	23

2.1.3.1.2	Prinsip Dasar <i>Just In Time</i> .....	24
2.1.3.1.3	Karakteristik <i>Just In Time</i> .....	27
2.1.3.1.4	Tujuan <i>Just In Time</i> .....	30
2.1.3.1.5	Strategi Implementasi <i>Just In Time</i> .....	31
2.1.3.1.6	Elemen-elemen <i>Just In Time</i> .....	33
2.1.3.1.7	Perbedaan Metode JIT dan Sederhana ..	42
2.1.3.1.8	Keunggulan <i>Just In Time</i> .....	45
2.1.3.1.9	Kelemahan <i>Just In Time</i> .....	45
2.1.3.1.10	Rumus Perhitungan <i>Just In Time</i> .....	47
2.1.3.2	Efisiensi Biaya Produksi .....	48
2.1.3.2.1	Pengertian Efisiensi Biaya Produksi ....	48
2.1.3.2.2	Pengukuran Efisiensi Biaya Produksi ...	48
2.1.3.2.3	Hubungan Antara <i>Just In Time</i> dengan Efisiensi Biaya Produksi .....	50
2.1.4	Kajian Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	51
2.2	Kerangka Pemikiran.....	56
2.3	Hipotesis Penelitian.....	58

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1	Metode Penelitian Yang Digunakan .....	60
3.2	Definisi dan Operasionalisasi Variabel .....	61
3.2.1	Definisi Variabel.....	61
3.2.2	Operasionalisasi Variabel .....	62
3.3	Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	63
3.3.1	Sumber Data .....	63
3.3.2	Teknik Pengumpulan Data .....	63
3.4	Teknik Analisis Data .....	64
3.4.1	Analisis Regresi Linier Sederhana.....	64
3.4.2	Analisis Koefisien Kolerasi <i>Product Moment</i> .....	65
3.4.3	Analisis Koefisien Determinasi .....	66
3.4.4	Uji t .....	67
3.4.5	Uji f.....	68
3.5	Tempat dan Waktu Penelitian .....	69
3.5.1	Tempat Penelitian .....	69
3.5.2	Waktu Penelitian.....	69

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1	Hasil Penelitian .....	70
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	70
4.1.1.1	Sejarah Perusahaan PT Holcim Indonesia Tbk.....	70
4.1.1.2	Visi dan Misi.....	71
4.1.1.3	Maksud dan Tujuan.....	72
4.1.1.4	Budaya Perusahaan .....	73

4.1.1.5	Struktur Ogranisasi .....	75
4.1.1.6	Tugas, Fungsi dan Tata Kerja PT. Holcim Indonesia Tbk .....	76
4.1.2	Deskripsi Variabel yang Diteliti.....	80
4.1.2.1	<i>Just In Time</i> pada PT Holcim Indonesia Tbk.....	80
4.1.2.2	Efisiensi Biaya Produksi PT Holcim Indonesia Tbk ....	92
4.1.3	Hasil Pengujian Hipotesis .....	95
4.2	Pembahasan.....	101
4.2.1	Pembahasan tentang <i>Just In Time</i> pada PT Holcim Indonesia Tbk pada periode 2011-2020.....	101
4.2.2	Pembahasan tentang efisiensi biaya produksi pada PT Holcim Indonesia Tbk pada periode 2011-2020 .....	104
4.2.3	Pembahasan tentang pengaruh <i>Just In Time</i> terhadap efisiensi biaya produksi pada PT Holcim Indonesia Tbk pada periode 2011-2020.....	106

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Simpulan .....	111
5.2	Saran .....	111

## **DAFTAR PUSTAKA ..... 113**

## DAFTAR TABEL

1.1 Tabel Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi PT Holcim Indonesia Tbk. Tahun 2011-2020 .....	4
2.1 Tabel Perbedaan <i>Just In Time</i> dan Tradisional .....	42
2.2 Tabel Klasifikasi Efisiensi Biaya Produksi .....	49
2.3 Tabel Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	51
3.1 Tabel Operasionalisasi Variabel .....	62
3.2 Tabel Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Terhadap Koefisien Kolerasi .....	66
3.3 Tabel Waktu Penelitian .....	69
4.1 Tabel Biaya Tetap PT Holcim Indonesia Tbk Tahun 2011-2020.....	82
4.2 Tabel Biaya Biaya Variabel Per Unit PT Holcim Indonesia Tbk Tahun 2011- 2020.....	83
4.3 Tabel Biaya Variabel Non Unit PT Holcim Indonesia Tbk PeriodeTahun 2011-2020 .....	84
4.4 Tabel Rekapitulasi Data <i>Just In Time</i> PT Holcim Indonesia Tahun 2011-2020 .....	85
4.5 Tabel <i>Just In Time</i> PT Holcim Indonesia Tbk Tahun 2011-2020 .....	89
4.6 Tabel Efisiensi Biaya Produksi PT Holcim Indonesia Tbk Periode Tahun 2011-2020 .....	93
4.7 Tabel <i>Just In Time</i> terhadap Efisiensi Biaya Produksi .....	95

## DAFTAR GAMBAR

2.1 Gambar Paradigma Pemikiran .....	58
4.1 Gambar Struktur Organisasi.....	76

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat tugas membimbing skripsi

Lampiran 2 Surat izin penelitian

Lampiran 3 Data Laporan Keuangan PT Holcim Indonesia Tbk 2011-2020



## DAFTAR PUSTAKA

- Abdi, A. 2018. *Accounting (dalam laporan keuangan)*. Tersedia: <https://www.finansialmu.com/pengertian-akuntansi-dan-tujuan-akuntansi/> [13 November 2021]
- Afina, G. P. 2015. *Pengaruh Penerapan JUST IN TIME Terhadap Efisiensi Biaya Produksi dan Efektivitas Produksi (Studi Pada PT. Sugiura Indonesia)*. Skripsi Pada Program Studi Akuntansi FE UNPAS Bandung. Tidak Diterbitkan
- Ajeng, S. 2018. *Festival Riset Ilmiah Manajemen dan Akuntansi Penerapan PSAK No.1 Tentang Penyajian Laporan Keuangan*. Tersedia: <http://stiestembi.ac.id/file/FA-2018-D17-Ajeng%20Suci%20R-stembi.pdf> [13 November 2021].
- Aletheia, R. 2022. *Akuntansi Manajemen*. Tersedia : <https://www.sosial79.com/2021/08/pengertian-akuntansi-manajemen-fungsi.html> [17 Januari 2022]
- Andra, T. 2018. *Metode Penelitian*. Yogyakarta: Anak Hebat Indonesia
- Anggie, H. 2019. *Pengantar Akuntansi*. Surabaya : Graha Indah Wisesa E I I
- Anggini dan Yusuf. 2019. *Pengaruh Just In Time Terhadap Efisiensi Biaya Produksi Pada PT.Toyota Boshoku Indonesia. Dalam Jurnal Logistik Indonesia*. Vol. 3 (2) 125 hlm.
- Dermawan, W. 2013. *Riset Bisnis*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama
- Eddy et. al. 2021. *Populasi, Sampel, Variabel dalam Penelitian Kedokteran*. Jawa Timur: Nasya Expanding Management.
- Fatimah & M. 2019. *Penerapan Sistem Informasi Keuangan*. Jawa Timur: *Economis Jurnal Ekonomi dan Bisnis*.
- Fatimah & Samsir. 2019. *Ekonomi dan Bisnis*. Jakarta: *Efisiensi Biaya Produksi Sebagai Pengendalian Biaya Produksi Pada PDAM Kota Parepare. Dalam Jurnal Economos Jurnal Ekonomi dan Bisnis*. Vol.2 (1) 13-15 hlm.
- Fitriyani, C. 2018. *Penerapan Sistem JUST IN TIME (JIT) Dalam Pengendalian Persediaan Bahan Baku (Studi Kasus di UD. Sukri Dana Abadi, Ponorogo)*. Skripsi pada Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Tidak Diterbitkan
- Helmina. 2013. *Penentuan Harga Pokok Produksi Berdasarkan Metode Full Costing pada Pembuatan Etalase Kaca dan Aluminium di UD. ISTANA ALUMUNIUM MANADO. Dalam Jurnal EMBA*. Vol.3 (3) 217-224 hlm.
- Hartono, Namira. 2018. *Dalam Buku Pengantar Akuntansi Edisi I*. Yogyakarta : deepublis
- Henry. 2015. *Pengantar Akuntansi Comprehension Edition*. Jakarta : PT Grasindo
- Hery. 2015. *Praktis Menyusun Laporan Keuangan*. \_\_\_\_\_ : Gramedia Widiasarana.

- Holy, I dan Martinus, G. \_\_\_\_\_. *Business Concepts Implementation Series in Inventory Management* (Diterjemahkan Dalam Bahasa Indonesia). Indonesia. Elex Media Komputindo
- Indra dan Ika . 2019. *Cara Mudah Memahami Metode Penelitian*. Yogyakarta: Deepublish
- Krismiaji dan Anni. 2011. *Akuntansi Manajemen Edisi II*. Yogyakarta : Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- L.M. Samryn. 2012. *Akuntansi Manajemen (Edisi Revisi)*. Jakarta : Kencana Prenada Media Group.
- L.M. Samryn. 2017. *Akuntansi Manajemen Informasi Untuk Mengendalikan Aktivitas Operasional dan Investasi*. Dalam jurnal *Akuntansi Manajemen (Edisi Revisi)*. Vol. 2 (1) 25 hlm.
- Mahmudi. 2010. *Dalam Jurnal Ekonomi dan Bisnis Efisiensi Biaya Produksi Sebagai pengendalian Biaya PDAM Kota Parepare*. Sulawesi Selatan.
- Mekari. 2022. *Bidang Akuntansi (Edisi Revisi)*. Bandung : \_\_\_\_\_
- Muhammad, R. 2017. *Analisis Just In Time Untuk Meningkatkan Competitive Advantage Pada Aulia Aluminium*. Skripsi pada Program Akuntansi STIE PERBANAS Surabaya. Tidak Diterbitkan.
- Mustaji, B. *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial Dimoderasi Oleh Komitmen Organisasi Pada PT. KHARISMA ASTRA NUSANTARA DI Jakarta*. Dalam *Jurnal Akuntansi Manajerial*. Vol. 2 (1) 94 hlm.
- Nurhidayati. 2017. *Pengaruh Penerapan Metode JUST IN TIME Terhadap Efisiensi Biaya Produksi( Pada PT. Citra Abadi Sejati )*.
- Nabilah. 2021. *Pengaruh Just In Time Terhadap Efisiensi Biaya Produksi*
- Nurfina. 2017. *Peningkatan Efisiensi Dan Produktivitas Perusahaan Manufaktur Dengan Sistem Just In Time*. Dalam *Jurnal Ilmiah Akuntansi Keuangan dan Pajak* . Vol 1 (46) hlm.
- Oktaviani. 2021. *Analisis Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku dan Biaya Produksi Dengan Metode JIT (Pada PT. An-Flex Perkasa Kota Batam)*. Skripsi Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ilmu Humaniora Universitas Putera Batam. Tidak Diterbitkan
- Permatasari et. al. 2014. *Akuntansi dan Keuangan*. Surabaya: UNESA (Tidak Diterbitkan)
- Retno, *Akuntansi Manajemen*, Tersedia : <https://dosenakuntansi.com/ruang-lingkup-akuntansi-manajemen>, Diakses [15 Februari 2022]
- Rifna, N. A. 2018. *Peranan Sistem JUST IN TIME (JIT) Untuk meningkatkan Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku (Studi Pada PT. Bineatama kayone Lestar Tasikmalaya)*. Skripsi Pada Program Akuntansi FE UNIGAL. Tidak Diterbitkan.

- Rina et. al. 2021. *Analisis Implementasi Sistem Just In Time (JIT) Pada Persediaan Bahan Baku Untuk Memenuhi Kebutuhan Produksi Pada Zidane Mebeul Palang karaya. Dalam Jurnal Manajemen Sains dan Organisasi*. Vol 2 (1) 67 hlm. Tersedia: <http://e-journal.upr.ac.id/index.php.jms> [11 November 2021]
- Rita dan indah. 2014. *Akuntansi Manajemen*, Surabaya: *Accounting Of Manajement*
- Siregar et. al. 2011. *Dalam Buku Pengantar Akuntansi Manajemen*. Jakarta : In Media (*Perpustakaan Nasional*).
- Sofyan dan Syafri.\_\_\_\_\_. *Teori Akuntansi (Laporan Keuangan Edisi I)*. Tersedia: <https://adoc.pub/h-sofyan-syafri-teori-akuntansi-laporan-keuangan-edisi-1-pen.html> [13 November 2021]
- Sofia, P. D. dan Sopian, B. K. 2013. *Akuntansi Biaya*. \_\_\_\_\_: In Media (*Perpustakaan Nasional*).
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Kebijakan*. Bandung: ALFABETA.  
\_\_\_\_\_.2019. *JUST IN TIME (JIT)*. Tersedia: <https://multiglobalunity.com/just-in-time-jit/> [12 November 2021]
- Suhendar. 2021. *Dalam Buku Pengantar Akuntansi*. Indramayu : CV. Adanu Adimata
- Suripto et. al. 2021. *Akuntansi Manajemen*. Kota Bandung: Media Sains Indonesia
- Suzan. 2018. *Just In Time Untuk Biaya Porduksi*. Bandung : \_\_\_\_\_
- Taufik, H. 2019. *Teknologi Revolusi Industri 4.0*. Tersedia : <https://www.unida.ac.id/teknologi/artikel/trend-teknologi-revolusi-industri-40.html> [17 Januari 2022]
- Tini dan Desi . 2013. *Peranan-Peranan Sistem Persediaan Just In Time Terhadap Hasil produksi . Dalam Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*. Vol 1 No.3 <https://jurnal.ibik.ac.id/index.php/jiakes/article/view/247> [13 November 2021]
- Trina P. 2012. *Penerapan Sistem Just In Time Terhadap Efisiensi Biaya Produksi Di Perusahaan M-02 Handicrap Manufacture*. Tersedia: <https://www.academia.edu/download/33477111/083403063.pdf> [11 November 2021]
- Utami. 2012. *Akunansi Edisis I (Satu)*. Bandung:\_\_\_\_\_
- Wijayanto. 2017. *Perbedaan Just In Time Dengan Just In Time Sederhana*. Jakarta: *Perpustakaan Nasional*
- Yamit. 2011. *Manajemen Operasi dan Produksi*. Yogyakarta: *Ekonisia*
- Zakiyudin. 2013. *Fungsi Akuntansi*. Unpas Bandung: \_\_\_\_\_
- Zaenal dan Rizqi. 2021. *Akuntansi Manajemen*. Yogyakarta: \_\_\_\_\_

