

**PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
(Studi Kasus Pada Pemerintah Desa Se-Kecamatan Tambaksari
Kabupaten Ciamis)**

DRAFT SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
guna memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Galuh

Oleh

LAILLA BELA NOVITA
NIM. 3403180087



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS GALUH
2022**

ABSTRAK

Laila Bela Novita, NIM. 3403180087, “Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Kasus Pada Pemerintah Desa Se-Kecamatan Tambaksari)”.

Dibawah Bimbingan Bapak Dede Abdul Rozak, S.E., M.M. (Pembimbing 1) dan Bapak Dendy Syaiful Akbar, S.E., M.Si.(Pembimbing II)

Penelitian ini difokuskan pada Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Kasus Pada Pemerintah Desa Se-Kecamatan Tambaksari)

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui: 1) Untuk mengetahui dan menganalisis pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Pemerintahan Desa Se-Kecamatan Tambaksari periode 2016-2020; 2) Untuk mengetahui dan menganalisis Pendapatan Asli Desa (PADes) di Pemerintahan Desa Se-Kecamatan Tambaksari periode 2016-2020; 3) Untuk mengetahui dan menganalisis peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Pemerintahan Desa Se-Kecamatan Tambaksari;

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Sumber data dalam penelitian ini adalah data primer. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini dilakukan melalui penelitian lapangan yang terdiri dari observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil dari penelitiab dan pengolahan data menunjukkan bahwa Badan Usaha Milik Desa berperan dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa. Namun hanya BUMDes Mitra Bakti Desa Kadupandak, BUMDes Kaso Mandiri Desa Kaso, dan BUMDes Meralaya Desa Mekarsari yang mampu meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Kecamatan Tambaksari. Sedangkan BUMDes Mitra Bakti Desa Karangpaningal, BUMDes Layangsari Desa Sukasari dan BUMDes Mutiara Desa Tambaksari belum dapat meningkatkan Pendapatan Asli Desa dikarenakan manajemen pengelolaan BUMDes yang kurang baik.

Diharapkan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dapat mengoptimalkan usaha yang dijalankan untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) pada Pemerintahan Desa Se Kecamatan Tambaksari.

Kata Kunci: Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dan Pendapatan Asli Desa (PADes)

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	2
DAFTAR TABEL	5
DAFTAR GAMBAR.....	5
DAFTAR LAMPIRAN.....	6
BAB I	
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.2 Fokus Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.3 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5.1 Manfaat Teoritis.....	Error! Bookmark not defined.
1.5.2 Manfaat Praktis	Error! Bookmark not defined.
BAB II	
KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Kajian Pustaka.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Teori Ilmu Akuntansi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.1 Pengertian Akuntansi	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.2 Fungsi Akuntansi	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.3 Manfaat Akuntansi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.4 Bidang-Bidang Akuntansi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Akuntansi Pemerintahan	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.1 Pengertian Akuntansi Pemerintahan	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.2 Tujuan Akuntansi Pemerintahan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.3 Karakteristik Akuntansi Pemerintahan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Variabel yang Diteliti.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.1 Teori Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.1.1 Definisi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.1.2 Tujuan Pendirian BUMDes.....	Error! Bookmark not defined.

- 2.1.3.1.3 Fungsi BUMDes **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.3.1.4 Mekanisme Pendirian BUMDes **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.3.1.5 Sumber Modal BUMDes **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.3.1.6 Prinsip Tata Kelola BUMDes **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.3.2 Pendapatan Asli Desa (PADes) **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.3.2.1 Konsep Pendapatan Asli Desa (PADes) **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.3.2.2 Sumber Pendapatan Asli Desa (PADes) **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.3.2.3 Kegunaan Pendapatan Asli Desa (PADes) **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.4 Hubungan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dengan Pendapatan Asli Desa (PADes) **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.5 Penelitian Terdahulu yang Relevan **Error! Bookmark not defined.**
- 2.2 Kerangka Pemikiran **Error! Bookmark not defined.**

BAB III

METODE PENELITIAN **Error! Bookmark not defined.**

- 3.1 Metode Penelitian yang Digunakan **Error! Bookmark not defined.**
- 3.2 Desain Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- 3.3 Definisi dan Operasionalisasi Variabel ... **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.3.1 Definisi Variabel **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.3.2 Operasionalisasi Variabel **Error! Bookmark not defined.**
- 3.4 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.. **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.4.1 Sumber Data **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.4.2 Teknik Pengumpulan Data **Error! Bookmark not defined.**
- 3.5 Teknik Analisis Data **Error! Bookmark not defined.**
- 3.6 Tempat dan Waktu Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.6.1 Tempat Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.6.2 Waktu Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN **Error! Bookmark not defined.**

- 4.1 Hasil Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.1.1 Gambaran Umum Desa **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.1.1.1 Desa Kadupandak **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.1.1.2 Desa Karangpaningal **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.1.1.3 Desa Kaso **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.1.1.4 Desa Mekarsari **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.1.1.5 Desa Sukasari **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.1.1.6 Desa Tambaksari **Error! Bookmark not defined.**

4.1.1.2	Gambaran Umum BUMDes.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1.2.1	BUMDes Mitra Bakti Desa Kadupandak	Error! Bookmark not defined.
4.1.1.2.2	BUMDes Mitra Desa Mandiri Desa Karangpaningal	Error! Bookmark not defined.
4.1.1.2.3	BUMDes Kaso Mandiri Desa Kaso.	Error! Bookmark not defined.
4.1.1.2.4	BUMDes Meralaya Desa Mekarsari	Error! Bookmark not defined.
4.1.1.2.5	BUMDes Layangsari Desa Sukasari	Error! Bookmark not defined.
4.1.1.2.2	BUMDes Mutiara Desa Tambaksari	Error! Bookmark not defined.
4.1.2	Deskripsi Variabel/Parameter yang Diteliti	Error! Bookmark not defined.
4.1.2.1	Hasil Penelitian tentang Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) pada Pemerintahan Desa Se Kecamatan Tambaksari	Error! Bookmark not defined.
4.1.2.2	Hasil Penelitian tentang Pendapatan Asli Desa pada Pemerintahan Desa Se Kecamatan Tambaksari	Error! Bookmark not defined.
4.1.2.3	Hasil Penelitian tentang Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) pada Pemerintahan Desa Se Kecamatan Tambaksari	Error! Bookmark not defined.
4.2	Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1	Pembahasan tentang Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) pada Pemerintahan Desa Se Kecamatan Tambaksari ..	Error! Bookmark not defined.
4.2.2	Pembahasan tentang Pendapatan Asli Desa (PADes) pada Pemerintahan Desa Se Kecamatan Tambaksari	Error! Bookmark not defined.
4.2.3	Pembahasan tentang Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) pada Pemerintahan Desa Se Kecamatan Tambaksari	Error! Bookmark not defined.

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
---------------------------------	-------------------------------------

5.1	Simpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKA	7
-----------------------------	----------

LAMPIRAN-LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUPs

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Kontribusi Pendapatan BUMDes Terhadap PAdes Periode 2016-2020	6
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu yang Relevan	36
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel	40
Tabel 3.1	Jadwal Penelitian	48
Tabel 4.1	Penyertaan Modal BUMDes Mitra Bakti Tahun 2016-2020	55
Tabel 4.2	Sumber Modal BUMDes Mitra Desa Mandiri 2016-2020	58
Tabel 4.3	Pembagian Hasil (PHU) BUMDes Mitra Desa Mandiri	59
Tabel 4.4	Sumber Modal BUMDes Kaso Mandiri 2016-2020	61
Tabel 4.5	Pembagian Hasil Usaha (PHU) BUMDes Kaso Mandiri	62
Tabel 4.6	Penyertaan Modal BUMDes Meralaya 2016-2020	65
Tabel 4.7	Pembagian Hasil Usaha (PHU) BUMDes Meralaya	66
Tabel 4.8	Struktur Kepengurusan BUMDes Meralaya Mekarsari	66
Tabel 4.9	Sumber Modal BUMDes Layangsari 2016-2020	68
Tabel 4.10	Pembagian Hasil Usaha (PHU) BUMDes Layangsari	69
Tabel 4.11	Sumber Modal BUMDes Mutiara	70
Tabel 4.12	Pembagian Hasil Usaha (PHU) BUMDes Mutiara	71
Tabel 4.13	Data Pendapatan Asli Desa Pemerintah Desa Kadupandak 2016-2020	92
Tabel 4.14	Data Pendapatan Asli Desa Pemerintah Desa Karangpaningal 2016-2020	93
Tabel 4.15	Data Pendapatan Asli Desa Pemerintah Desa Kaso 2016-2020	94
Tabel 4.16	Data Pendapatan Asli Desa Pemerintah Desa Mekarsari 2016-2020	95
Tabel 4.17	Data Pendapatan Asli Desa Pemerintah Desa Sukasari 2016-2020	96
Tabel 4.18	Data Pendapatan Asli Desa Pemerintah Desa Tambaksari 2016-2020	97
Tabel 4.19	Kontribusi Bagi Hasil BUMDes Mitra Bakti Kadupandak Terhadap Pendapatan Asli Desa Tahun 2016-2020	99
Tabel 4.20	Kontribusi Bagi Hasil BUMDes Mitra Desa Mandiri Karangpaningal Terhadap Pendapatan Asli Desa Tahun 2016-2020	101
Tabel 4.21	Kontribusi Bagi Hasil BUMDes Kaso Mandiri Desa Kaso Terhadap Pendapatan Asli Desa Tahun 2016-2020	103
Tabel 4.22	Kontribusi Bagi Hasil BUMDes Meralaya Desa Mekarsari Terhadap Pendapatan Asli Desa Tahun 2016-2020	105
Tabel 4.23	Kontribusi Bagi Hasil BUMDes Layangsari Desa Sukasari Terhadap Pendapatan Asli Desa Tahun 2016-2020	107
Tabel 4.24	Kontribusi Bagi Hasil BUMDes Mutiara Tambaksari Terhadap Pendapatan Asli Desa Tahun 2016-2020	109

DAFTAR GAMBAR

Tabel 2.1	Paradigma Penelitian	45
-----------	----------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Panduan Wawancara
- Lampiran 2 Surat Tugas Membimbing Skripsi

DAFTAR PUSTAKA

- Amin, Agus Muhandi. 2013. *Pengaruh Kompetensi dan Sistem Akuntansi Instansi Terhadap Kualitas Pertanggungjawaban Laporan Keuangan Pada Unit Pelaksana Teknis (UPT)*. Tesis. Pascasarjana Universitas Sumatera Utara. Medan. Jurnal Akuntansi. Vol. 1 No. 2, Hal 51.
- Anggito, A dan Johan Setiawan. 2018. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Sukabumi: CV Jejak
- Bafa, et.al. 2021. *Pengaruh Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dan Profesionalisme Pengelolaan Aset Desa Terhadap Pendapatan Asli Desa Wunlah Kecamatan Wuarlabobar Kabupaten Kepulauan Tanimbar Provinsi Maluku*. *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11). Vol 3 (2), 951–952., 13(April), 15–38.
- Bahri, S. 2016. *Pengantar Akuntansi*. Yogyakarta : Penerbit Andi
- Bastian, Indra. 2012. *Sistem Informasi akuntansi*, edisi kedua. Yogyakarta: BPFE
- Berlianti, A. 2019. *Peranan Transparansi Dan Akuntabilitas pelaporan Keuangan Alokasi dana Desa (ADD) dalam Pencapaian Good Government Governenance*. Skripsi pada Program Studi Akuntansi FE unigal. Tidak diterbitkan.
- Departemen Pendidikan Nasional Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (PKDSP).2007. *Buku Panduan Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)*. Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya Surabaya.
- Halim, Abdul dkk. 2012. *Akuntansi Sektor Publik Akuntansi Keuangan Daerah*. Edisi 4. Jakarta: Penerbit Salemba Empat.
- Hanggara, A. 2019. *Pengantar Akuntansi*. Surabaya : CV Jakad Publishing
- Hartono dan Rahmi, N. 2018. *Pengantar Akuntansi*. Yogyakarta: Deepublish
- Komang, dkk. 2019. *Pengelolaan Pendapatan Asli Desa sebagai Landasan Pembangunan Ekonomi Pedesaan*. Jurnal Pendidikan Ekonomi. Vol 7 (1), 9 hlm.
- Komarayanti, M. 2019. *Peranan Sistem Dana Prosedur Penata Usahaan Pertanggungjawaban Bendahara Pengeluaran Dalam Meningkatkan Efektivitas Penyerapan Anggaran*. Skripsi pada Program Studi Akuntansi FE Unigal. Tidak diterbitkan
- Mardiyanti, dkk. 2018. *Analisis Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa Pada Desa Kepunduhan Kecamatan Kramat Kabupaten Tegal*. 1–8.
- Marlina, E. (2019). *Pengelolaan Objek Wisata Air Panas Guna Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Desa Cikupa Kecamatan Banjaranyar Kabupaten Ciamis*. Jurnal Moderat, 5(1),153-165.
- Masniadi, R., & Sugandi, D. (2017). *Analisis Komparatif Tingkat Pendapatan Asli Desa Sebelum dan Sesudah Adanya BUMDes LKM di Desa Sebedo Kecamatan Utan Tahun 2004-2015*. Jurnal Ekonomi Dan Bisnis. Vol 14 (2),14 hlm.
- Meleong, L. 2016. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rodaskarya Offset.

- Nordiawan. 2012. *Akuntansi Sektor Publik*. Edisi Kedua. Jakarta : salemba Empat.
- Nugroho, R dan Suprpto, F. 2021. *Badan Usaha Milik Desa*. Jakarta : PT Elex Media Komputindo.
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa.
- Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Nomor 4 Tahun 2015 Tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, Dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa
- Peraturan Menteri Negara BUMN No. Per-01/MBU/2011 tentang Penerapan Praktik Good Corporate Governance pada badan Usaha Milik Negara
- Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa
- Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014
- Rismawanti, F. 2019. *Pengaruh Pendapatan Asli Desa Terhadap Belanja Desa*. Skripsi pada Program Studi Akuntansi FE Unigal. Tidak diterbitkan
- Rudianto, 2012. *Pengantar Akuntansi*. Jakarta : Erlangga
- Sadat, Anwar. 2020. *Governmental Accounting (Akuntansi Pemerintahan)*. Yogyakarta: CV Budi Utama
- Suhendar. 2020. *Pengantar Akuntansi*. Indramayu : Penerbit Adab
- Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung : Penertbit Alfabeta
- _____. 2016. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif*. Bandung : PT Alfabet
- Suparji. 2019. *Pedoman Tata Kelola BUMDES (Badan Usaha Milik Desa)*. Jakarta : UAI Press.
- Tomisa, M. E., & Syafitri, M. 2020. *Pengaruh Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pendapatan Asli Di Desa Sukajadi Kecamatan Bukit Batu Kabupaten Bengkalis*. *IQTISHADUNA: Jurnal Ilmiah Ekonomi Kita*, 9(1), 91–101. Tersedia: <https://doi.org/10.46367/iqtishaduna.v9i1.219>
- Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa
- Waren, S.Carl. et al. 2008. *Pengantar Akuntansi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Yuliansyah dan Rusmianto. 2016. *Akuntansi Desa*. Jakarta: Salemba Empat