

ABSTRAK

Tesis ini berjudul Supervisi Manajerial Pengawas untuk Mengatasi Penurunan Jumlah Siswa (Studi Kasus di SD Negeri Paketingan 03, Kecamatan Sampang, Kabupaten Cilacap, Jawa Tengah) oleh Supriyatno, NIM 2125250094, dibawah bimbingan (Dr. Lilis Kholisoh Nuryani, S.Ag., M.Pd.) dan (Dr. H. Abdul Rohman, M.Pd.).

Penurunan jumlah peserta didik merupakan salah satu permasalahan yang dihadapi oleh beberapa sekolah dasar negeri, termasuk SD Negeri Penurunan jumlah peserta didik merupakan permasalahan yang dihadapi SD Negeri Paketingan 03 Kecamatan Sampang Kabupaten Cilacap dan berdampak pada keberlangsungan penyelenggaraan pendidikan. Supervisi manajerial oleh pengawas sekolah menjadi salah satu upaya strategis untuk meningkatkan mutu pengelolaan sekolah, membangun kepercayaan masyarakat, serta meningkatkan daya tarik sekolah. Penelitian ini bertujuan untuk: (1) menganalisis kondisi dan faktor-faktor penyebab penurunan jumlah siswa; (2) menganalisis pelaksanaan supervisi manajerial oleh pengawas sekolah; dan (3) menganalisis strategi supervisi manajerial dalam meningkatkan daya tarik dan kepercayaan masyarakat terhadap sekolah. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi terhadap pengawas sekolah, kepala sekolah, dan guru. Analisis data menggunakan model Miles, Huberman, dan Saldana, sedangkan keabsahan data diuji melalui triangulasi sumber, teknik, dan waktu. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) penurunan jumlah siswa dipengaruhi oleh faktor internal, yaitu kualitas layanan pendidikan, kompetensi sumber daya manusia, program unggulan, dan citra sekolah, serta faktor eksternal berupa persaingan antar sekolah, persepsi masyarakat, dan kondisi sosial ekonomi. (2) Supervisi manajerial dilaksanakan melalui identifikasi masalah, pendampingan, monitoring, evaluasi, dan tindak lanjut secara berkelanjutan. (3) Strategi yang diterapkan meliputi pengembangan program unggulan, peningkatan mutu layanan pendidikan, peningkatan kompetensi guru, penguatan kemitraan dengan masyarakat, dan promosi sekolah. Penelitian ini menyimpulkan bahwa supervisi manajerial yang dilaksanakan secara kolaboratif dan berorientasi pada peningkatan mutu berkelanjutan efektif dalam meningkatkan daya saing sekolah, membangun kepercayaan masyarakat, dan mengatasi penurunan jumlah siswa.

Kata Kunci: Supervisi Manajerial, Pengawas Sekolah, Penurunan Jumlah Siswa, Mutu Pendidikan.

ABSTRACT

This thesis is titled *Managerial Supervision of Supervisors to Overcome the Decline in the Number of Students (Case Study at SD Negeri Paketingan 03, Sampang District, Cilacap Regency, Central Java)* by Supriyatno, Student ID 2125250094, under the supervision of (Dr. Lilis Kholisoh Nuryani, S.Ag., M.Pd.) and (Dr. H. Abdul Rohman., M.Pd.).

The decline in student enrollment has become a significant challenge for SD Negeri Paketingan 03, Sampang District, Cilacap Regency, affecting the sustainability of educational services. Managerial supervision by school supervisors is considered a strategic approach to improving school management, strengthening public trust, and enhancing school attractiveness. This study aims to: (1) analyze the factors causing the decline in student enrollment; (2) examine the implementation of managerial supervision; and (3) analyze supervisory strategies to improve school attractiveness and public trust. This research employed a qualitative case study approach. Data were collected through observations, interviews, and documentation involving the school supervisor, principal, and teachers. Data were analyzed using the Miles, Huberman, and Saldaña interactive model, while data validity was ensured through source, technique, and time triangulation. The findings indicate that (1) declining student enrollment is influenced by internal factors, including the quality of educational services, human resource competence, flagship programs, and school image, as well as external factors such as school competition, public perception, and socioeconomic conditions. (2) Managerial supervision was implemented through problem identification, mentoring, monitoring, evaluation, and continuous follow-up. (3) The strategies included developing flagship programs, improving educational service quality, enhancing teacher competence, strengthening community partnerships, and promoting the school. The study concludes that collaborative and continuous quality-oriented managerial supervision effectively improves school competitiveness, strengthens public trust, and helps address declining student enrollment.

Keywords: *Managerial Supervision, School Supervisor, Declining Student Enrollment, Educational Quality.*