

ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh permasalahan bahwa penguatan kapasitas Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai penggerak perekonomian desa di Desa Sukaharja Kecamatan Rajadesa Kabupaten Ciamis belum berjalan optimal, yang tercermin dari terbatasnya pengetahuan dan keterampilan pengurus, kapasitas kelembagaan yang belum efektif, serta minimnya jejaring kerjasama, sehingga penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penguatan kapasitas BUMDes sebagai penggerak perekonomian desa. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif, dengan sumber data primer yang diperoleh dari wawancara bersama Kepala Desa, pengurus BUMDes, dan pelaku UMKM, serta data sekunder berupa dokumen dan literatur terkait, sedangkan teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara semi terstruktur, dan studi dokumentasi, serta teknik analisis data menggunakan model Miles dan Huberman melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penguatan kapasitas BUMDes belum optimal pada tiga dimensi menurut Mardikanto dan Soebianto, yaitu dimensi individu di mana pengurus memiliki kemampuan komunikasi dan kerja sama yang cukup baik namun penerapan hasil pelatihan masih rendah serta profesionalisme kerja terkendala insentif dan fasilitas yang belum memadai, dimensi kelembagaan di mana struktur organisasi dan pembagian tugas secara formal telah ada tetapi implementasinya masih terjadi tumpang tindih wewenang dan koordinasi yang belum solid, serta dimensi sistem atau jejaring di mana

jaringan kemitraan masih terbatas pada lingkup desa dan belum berkembang menjadi kerjasama berkelanjutan. Kesimpulannya, penguatan kapasitas BUMDes di Desa Sukaharja belum optimal sehingga diperlukan peningkatan kompetensi pengurus melalui pelatihan berkelanjutan, penataan kelembagaan yang lebih jelas, serta perluasan jejaring kemitraan, dan disarankan agar pemerintah desa memberikan dukungan fasilitas dan insentif, serta BUMDes lebih proaktif membangun kerjasama dengan pihak eksternal.

Kata Kunci: Penguatan Kapasitas, BUMDes, Perekonomian Desa